

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ  
<http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml>

Вернуться в каталог учебников  
<http://учебники.информ2000.рф/uchebniki.shtml>

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ (МИИТ)**

**Кафедра «Экономика и управление на транспорте»**

**В.А. ПОДСОРИН**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

*ПЕРВАЯ ЧАСТЬ*

**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ**

**НАПИСАНИЕ на ЗАКАЗ и ПЕРЕРАБОТКА:**

1. Дипломы, курсовые, рефераты, чертежи...
  2. Диссертации и научные работы
  3. Школьные задания
- Онлайн-консультации  
Любая тематика, в том числе ТЕХНИКА  
Приглашаем авторов

УЧЕБНИКИ, ДИПЛОМЫ, ДИССЕРТАЦИИ -  
На сайте электронной библиотеки по экономике и праву  
[www.учебники.информ2000.рф](http://www.учебники.информ2000.рф).

**Москва – 2011**

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ  
<http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml>

Вернуться в каталог учебников  
<http://учебники.информ2000.рф/uchebniki.shtml>

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ (МИИТ)**

**Кафедра «Экономика и управление на транспорте»**

**В.А. ПОДСОРИН**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ**

***ПЕРВАЯ ЧАСТЬ***

**Москва – 2011**

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ  
<http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml>

Вернуться в каталог учебников  
<http://учебники.информ2000.рф/uchebniki.shtml>

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ (МИИТ)

---

Кафедра «Экономика и управление на транспорте»

В.А. ПОДСОРИН

Уникальные подборки материалов по экономике и менеджменту:

- для самообразования топ-менеджеров;
- для повышения квалификации преподавателей;
- для рефератов и контрольных.

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПЕРВАЯ ЧАСТЬ

Рекомендовано редакционно-издательским советом университета  
в качестве учебного пособия

для студентов специальности 080502 «Экономика и управление  
на предприятии (железнодорожный транспорт)»

Москва – 2011

УДК 336.7.003.12

П 44

Подсорин В.А. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)». Ч. 1. – М.: МИИТ, 2011. – 204 с.

В учебном пособии рассмотрены основные понятия антикризисного управления, причины возникновения, факторы и симптомы кризисов, приведена типология кризисов, определены черты кризисов на этапах жизненного цикла бизнеса в целом и фаз развития кризиса организации в частности, выделены отличия антикризисной системы управления от традиционной, приведены основные аспекты диагностики кризисов в организации, методы финансового анализа, а также правовые основы антикризисного управления. Целью учебного пособия является описание приемов и методов антикризисного управления для формирования навыков и умений обоснования управленческих решений в кризисных условиях.

### **Вернуться в каталог учебников**

#### **Дополнительные материалы:**

- для рефератов;
- преподавателям для повышения квалификации.

[Ручная уникализация дипломных и курсовых работ](#)

[Сайт-визитка - лучшее начало бизнеса в Интернете](#)

[Научитесь создавать эффективные сайты](#)

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – ЗАДАЧА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	8
1.1. Понятие экономической безопасности .....	8
1.2. Основные принципы государственного регулирования в сфере экономической безопасности.....	14
1.3. Общие принципы управления экономической безопасностью предприятия.....	21
2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ.....	28
2.1. Понятие «кризис». Типология кризисов. ....	28
2.2. Причины возникновения, факторы и симптомы кризиса .....	33
2.3. Жизненный цикл развития бизнеса и кризисные явления на его этапах .....	37
2.4. Фазы кризиса предприятия .....	46
2.5. Различия моделей традиционного (оперативного) и антикризисного управления .....	52
3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА.....	59
3.1. Понятие и сущность диагностики финансово- экономического состояния предприятия .....	59
3.2. Кадровый, технологический, маркетинговый и финансовый аспекты диагностики состояния предприятия .....	66
3.3. Финансово-экономический анализ предприятия – метод диагностики кризисных явлений в его деятельности .....	77
3.4. Методические подходы к оценке влияния показателей деятельности предприятия на его финансовое состояние.....	95
3.5. Методические подходы к прогнозированию банкротства предприятия .....	100



4. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕДУР АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	112
4.1. ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	112
4.2. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ – ИНСТРУМЕНТ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО .....	115
5. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	138
ГЛОССАРИЙ .....	148
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	154
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СТРАТЕГИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2020 ГОДА.....	156
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЕРЕЧЕНЬ ИНДИКАТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....	196
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. КОЭФФИЦИЕНТЫ ВОДА, ВЫБИТИЯ И ИЗНОСА ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	201

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время управление компанией происходит при неблагоприятных условиях, вызванных как внешними макроэкономическими, отраслевыми, социально-политическими факторами, так и факторами внутрифирменной среды. Причины, которые провоцируют неблагоприятные изменения условий функционирования компании, могут быть разными и их может быть множество, однако результаты их воздействия во многом схожи. Симптомы проявления неблагоприятных явлений, как правило, одни и те же: снижение ликвидности, потеря прибыльности, финансовой устойчивости, рост издержек, уменьшение доли рынка, падение конкурентного статуса и т.д. Вследствие тесной связи между факторами, определяющими экономическое благополучие компании, ухудшение одного из показателей функционирования компании немедленно влечет за собой отрицательное изменение множества других, результатом чего является лавинообразное падение позиций компании, снижение уровня его прибыльности на рынке.

Под антикризисным управлением понимают либо управление в условиях наступившего кризиса, либо управление, которое должно способствовать минимизации воздействия кризисных явлений на финансовую устойчивость и состояние компании.

В данном издании рассмотрены следующие методические вопросы:

- кризис как экономическая категория;
- типология кризисов;
- жизненный цикл бизнеса и кризисные явления на его этапах;
- причины возникновения, факторы и симптомы кризиса;
- методы диагностики кризисных явлений;
- основные процедуры банкротства;
- социальное партнерство и антикризисное управление.

В результате изучения курса «Антикризисное управление» студент должен:

– знать: задачи и функции антикризисного управления; основные положения нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства); фазы, этапы, стадии жизненного цикла развития организации и основные причины появления на них кризисных явлений; специфику организации и управления инновациями, производством, финансами, сбытом, персоналом на неплатежеспособном предприятии; особенности теории и практики антикризисного управления предприятием-должником в России и за рубежом; особенности антикризисного управления на железнодорожном транспорте;

– уметь: определять показатели финансового состояния и финансовой устойчивости предприятия; диагностировать финансово-экономическое состояние предприятия-должника; формировать для транспортной компании систему индикаторов экономической безопасности; применять методы антикризисного управления для восстановления платежеспособности предприятия;

– владеть навыками: использования понятийного аппарата дисциплины; типизации кризисов, их причин и источников; обоснования нормативов экономической безопасности; расчета показателей финансовой устойчивости и финансового состояния транспортной компании; выполнения технико-экономического обоснования управленческих решений антикризисного характера;

– иметь представление: о взаимосвязи курса с другими специальными дисциплинами; прикладном характере учебной дисциплины в рамках специальности; новейших публикациях по актуальным проблемам антикризисного управления.

Таким образом, применение учебного пособия «Антикризисное управление» позволяет сформировать у студентов знания в области антикризисного управления для обоснования критериев принятия решений в кризисных условиях, а также навыки и умения по применению приемов и методов финансового анализа деятельности предприятия для выявления причин возникновения и симптомов кризиса.

# 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – ЗАДАЧА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## 1.1. ПОНЯТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Стратегической целью обеспечения экономической безопасности является создание приемлемых условий жизни и развития личности, социально-экономической и военно-политической стабильности общества и сохранения целостности государства, успешного противостояния влиянию внутренних и внешних угроз.

**Внутренние угрозы** – это неспособность к самосохранению и саморазвитию, слабость инновационного начала в развитии, занижение оценки в системе ценностей человеческого капитала, неэффективность системы государственного регулирования экономики, неумение находить разумный баланс интересов и использовать противоречия и социальные конфликты для нахождения наиболее безболезненных путей развития общества.

**Внешние угрозы** в обобщающем виде – это национальная сила других государств, включающая в себя как научно-технический потенциал, так и финансово-экономический и оборонный потенциал. Чем выше национальная сила того или иного государства, взаимодействующего с нашей страной, тем больше от него исходит потенциальной опасности интересам нашей страны. Внешние угрозы неоднородны по своему составу. Это не только угроза военного нападения, но и агрессивное поведение других государств, реализующих свои национальные интересы в сфере финансов, экономики, торговли, информации. При этом выделяется, что длительное сохранение внутренних угроз без проведения эффективной экономической политики делает страну более уязвимой для внешних угроз.

Обеспечение национальной безопасности страны в самом широком смысле является основной задачей государства. **Законодательные основы**

**обеспечения безопасности** составляют Конституция РФ, Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, Государственная стратегия экономической безопасности РФ, Федеральный Закон «О безопасности», законы и другие нормативные акты Российской Федерации, регулирующие отношения в области безопасности; конституции, законы, иные нормативные акты республик в составе Российской Федерации и нормативные акты органов государственной власти и управления краев, областей, автономной области и автономных округов, принятые в пределах их компетенции в данной сфере; международные договоры и соглашения, заключенные или признанные Российской Федерацией.

Федеральный закон Российской Федерации «О безопасности» от 5 марта 1992 г. № 2446-I, фиксирует следующие принципиальные понятия:

- **безопасность** — состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз;
- **жизненно важные интересы** — совокупность потребностей, удовлетворение которых надежно обеспечивает существование и возможности прогрессивного развития личности, общества и государства;
- **угроза безопасности** — совокупность условий и факторов, создающих опасность жизненно важным интересам личности, общества и государства;

В Государственной стратегии экономической безопасности РФ, утвержденной Указом Президента от 29.04.1996 г. за № 608, **национальные интересы** были сформулированы следующим образом:

- способность экономики функционировать в режиме расширенного воспроизводства без критической зависимости от импорта;
- приемлемый уровень жизни населения, обеспечивающий социально-политическую стабильность;
- устойчивость финансовой системы;

- сохранение единого экономического пространства, исключающее развитие сепаратистских тенденций;
- создание экономических и правовых условий, исключающих криминализацию общества;
- обеспечение необходимого государственного регулирования экономических процессов, способного гарантировать нормальное функционирование рыночной экономики как в обычных, так и в экстремальных условиях.

В 2009 г. утверждена Указом Президента РФ от 12 мая 2009 г. № 537 Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года (прил. 1), в которой определены следующие базовые понятия:

- "национальная безопасность" - состояние защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, которое позволяет обеспечить конституционные права, свободы, достойные качество и уровень жизни граждан, суверенитет, территориальную целостность и устойчивое развитие Российской Федерации, оборону и безопасность государства;
- "национальные интересы Российской Федерации" - совокупность внутренних и внешних потребностей государства в обеспечении защищенности и устойчивого развития личности, общества и государства;
- "угроза национальной безопасности" - прямая или косвенная возможность нанесения ущерба конституционным правам, свободам, достойному качеству и уровню жизни граждан, суверенитету и территориальной целостности, устойчивому развитию Российской Федерации, обороне и безопасности государства;
- "стратегические национальные приоритеты" - важнейшие направления обеспечения национальной безопасности, по которым реализуются конституционные права и свободы граждан Российской Федерации, осу-

ществляются устойчивое социально-экономическое развитие и охрана суверенитета страны, ее независимости и территориальной целостности;

– "система обеспечения национальной безопасности" - силы и средства обеспечения национальной безопасности;

– "силы обеспечения национальной безопасности" - Вооруженные Силы Российской Федерации, другие войска, воинские формирования и органы, в которых федеральным законодательством предусмотрена военная и (или) правоохранительная служба, а также федеральные органы государственной власти, принимающие участие в обеспечении национальной безопасности государства на основании законодательства Российской Федерации;

– "средства обеспечения национальной безопасности" - технологии, а также технические, программные, лингвистические, правовые, организационные средства, включая телекоммуникационные каналы, используемые в системе обеспечения национальной безопасности для сбора, формирования, обработки, передачи или приема информации о состоянии национальной безопасности и мерах по ее укреплению.

*Главными стратегическими рисками и угрозами национальной безопасности в экономической сфере на долгосрочную перспективу являются сохранение экспортно-сырьевой модели развития национальной экономики, снижение конкурентоспособности и высокая зависимость ее важнейших сфер от внешнеэкономической конъюнктуры, потеря контроля над национальными ресурсами, ухудшение состояния сырьевой базы промышленности и энергетики, неравномерное развитие регионов и прогрессирующая трудонедостаточность, низкая устойчивость и защищенность национальной финансовой системы, сохранение условий для коррупции и криминализации хозяйственно-финансовых отношений, а также незаконной миграции.*



Недостаточная эффективность государственного регулирования национальной экономики, снижение темпов экономического роста, появление дефицита торгового и платежного баланса, сокращение доходных статей бюджета могут привести к замедлению перехода к инновационному развитию, последующему накоплению социальных проблем в стране.

Прямое негативное воздействие на обеспечение национальной безопасности в экономической сфере могут оказать дефицит топливно-энергетических, водных и биологических ресурсов, принятие дискриминационных мер и усиление недобросовестной конкуренции в отношении России, а также кризисные явления в мировой финансово-банковской системе.

Для противодействия угрозам экономической безопасности силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества нацелены на поддержку следующих **направлений государственной социально-экономической политики**:

- на совершенствование структуры производства и экспорта, анти-монопольное регулирование и поддержку конкурентной политики;
- на развитие национальной инновационной системы в целях реализации высокоэффективных проектов и приоритетных программ развития высокотехнологичных секторов экономики;
- на укрепление финансовых рынков и повышение ликвидности банковской системы;
- на сокращение неформальной занятости и легализацию трудовых отношений, повышение инвестиций в развитие человеческого капитала;
- на обеспечение баланса интересов коренного населения и трудовых мигрантов с учетом их этнических, языковых, культурных и конфессиональных различий, включая совершенствование миграционного учета,

а также на обоснованное территориальное распределение трудовых мигрантов исходя из потребностей регионов в трудовых ресурсах;

– на формирование системы научного и технологического прогнозирования и реализацию научных и технологических приоритетов, усиление интеграции науки, образования и производства;

– на создание условий для развития конкурентоспособной отечественной фармацевтической промышленности;

– на развитие индустрии информационных и телекоммуникационных технологий, средств вычислительной техники, радиоэлектроники, телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения.

В интересах обеспечения национальной безопасности в среднесрочной перспективе развиваются конкурентоспособные отрасли экономики и расширяются рынки сбыта российской продукции, повышается эффективность топливно-энергетического комплекса, расширяется использование инструментов государственно-частного партнерства для решения стратегических задач развития экономики и завершения формирования базовой транспортной, энергетической, информационной, военной инфраструктуры, особенно в Арктической зоне, Восточной Сибири и на Дальнем Востоке Российской Федерации.

**Укреплению экономической безопасности** будет способствовать совершенствование государственного регулирования экономического роста путем разработки концептуальных и программных документов межрегионального и территориального планирования, создания комплексной системы контроля над рисками, включая:

– проведение активной государственной антиинфляционной, валютной, курсовой, денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, ориентированной на импортозамещение и поддержку реального сектора экономики;

– стимулирование и поддержку развития рынка инноваций, наукоемкой продукции и продукции с высокой добавочной стоимостью, развитие перспективных технологий общего, двойного и специального назначения.

Таким образом, **сущность экономической безопасности** можно определить как состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социальная направленность политики, достаточный оборонный потенциал даже при неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов.

## **1.2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Реформирование экономики с учетом рыночных требований выделило в качестве самостоятельной **функцию государства по защите экономической безопасности страны**. Рыночные механизмы не содержат в себе эту функцию. Предприниматель должен защищать интересы своей компании, а не национальные интересы страны в области экономики. Как правило, экономические интересы компании не противоречат национальным интересам страны. Однако такие противоречия могут возникать. Например, рыночные механизмы делают выгодным создание производств, которые являются экологически вредными, а государство заинтересовано сдерживать их развитие и получать такую продукцию по импорту. И наоборот, исходя из требований рынка какую-либо продукцию явно выгоднее импортировать, однако стратегические, а в ряде случаев оборонные соображения требуют развития ее производства в стране. Можно найти много других примеров расхождения в требованиях рыночных механизмов и национальных интересов страны в области экономики.

Алгоритм реализации этой функции предполагает, прежде всего, формализацию национальных интересов в сфере экономики и выявление основных угроз экономической безопасности. Типизация угроз национальным интересам представлена в табл. 1.1.

Таблица 1.1

Угрозы национальным интересам в сфере экономики

Национальные интересы в сфере экономики	Основные угрозы национальной экономической безопасности
1. Способность экономики функционировать в режиме расширенного воспроизводства, независимость России на стратегически важных направлениях научно-технического прогресса, сохранение единого экономического пространства	1.1. Деформация производственной структуры с преимущественным развитием топливно-энергетического и сырьевого сектора 1.2. Снижение технического уровня производственного потенциала, его высокий физический и моральный износ 1.3. Низкая конкурентоспособность продукции 1.4. Недостаточная инвестиционная активность 1.5. Разрушение научно-технического потенциала
2. Повышение благосостояния и качества жизни населения	2.1. Высокий уровень бедности населения 2.2. Рост безработицы 2.3. Высокая дифференциация доходов населения
3. Единство и устойчивость финансово-банковской системы	3.1. Дефицит бюджета 3.2. Низкая монетизация экономики 3.3. Увеличение расходов на обслуживание государственного долга 3.4. Высокая долларизация экономики
4. Способность институтов власти создавать экономические и правовые условия для развития эффективной, социально-направленной экономики и исключаяющие криминализацию общества	4.1. Рост инфляции 4.2. Возрастание удельного веса теневой экономики 4.3. Отток капитала за границу

**Механизм обеспечения экономической безопасности** должен представлять собой систему процедур и экономических инструментов, позволяющих государству эффективно осуществлять свою функцию защиты экономической безопасности России. Согласно государственной стратегии экономической безопасности объектом ее реализации являются следующие **национальные интересы** Российской Федерации в области экономики:

*в сфере производства* - способность экономики функционировать в режиме расширенного воспроизводства в условиях минимальной зависимости от внешнего воздействия. Это означает, что в стране должны быть достаточно развиты отрасли и производства, имеющие жизненно важное значение для функционирования государства, в том числе оборонной отрасли промышленности; а также поддержание научного потенциала страны и сохранение ведущих отечественных научных школ, способных обеспечить независимость России на стратегически важных направлениях научно-технического прогресса;

*В социальной сфере* - приемлемый уровень жизни населения при социально допустимом уровне бедности, имущественной дифференциации и безработицы, доступность для населения образования, культуры, медицинского обслуживания;

*в сфере финансов и денежного обращения* - устойчивость финансовой и банковской систем, отлаженность бюджетной системы, нормализация финансовых потоков и расчетной системы, устойчивость национальной валюты, снижение госдолга;

*в сфере управления* - обеспечение государственного регулирования экономических процессов, способного гарантировать нормальное функционирование рыночной экономики, а также экономические условия, исключая криминализацию общества и всех сфер хозяйственной и финансо-

вой деятельности.

Формулирование национальных интересов России в таком общем виде имеет важное принципиальное значение, но оно не может служить конкретным инструментарием осуществления государством своей функции защиты экономической безопасности страны. Необходимы параметры, количественно оценивающие состояние экономики с позиций национальных интересов. Таким количественным инструментарием защиты национальных интересов в области экономики являются индикаторы экономической безопасности и их пороговые значения.

**Пороговые значения индикаторов экономической безопасности** – это количественные параметры, характеризующие существенные черты состояния и развития какой-либо сферы экономики, выход за пределы которых угрожает национальным интересам страны в данной сфере.

Вместе с тем пороговые значения не являются единственным инструментом характеристики угроз экономической безопасности. Не менее важным является их качественное описание, тем более, что не все угрозы экономической безопасности могут быть достаточно полно раскрыты количественно (например, поведение в той или иной ситуации населения, риски, решения олигархических групп, действия зарубежных партнеров, международных организаций и т.д.). Пороговые значения безопасности можно охарактеризовать системой критериальных оценок общехозяйственного, социально-экономического и финансово-экономического плана, отражающих предельно допустимый уровень:

- снижения экономической активности, объемов производства, инвестирования воспроизводства основного и оборонного капитала без сохранения которого невозможно самостоятельное экономическое развитие;
- снижения уровня и качества жизни основной массы населения, за границами которого возникает опасность неконтролируемых социальных,

трудовых, межнациональных и других конфликтов, создается угроза выживанию нации;

– снижения затрат на сохранение и воспроизводство природно-экологического потенциала, за границами которого лежит опасность разрушения элементов природной среды, нанесения непоправимого ущерба здоровью нынешнего и будущих поколений и др.;

– снижения оборонно-промышленного потенциала, угрожающий потерей обороноспособности страны;

– нарушения устойчивости финансово-банковской системы, расстройство платежно-расчетных отношений и зависимости от внешних условий финансирования.

Система показателей, по которым рассчитываются пороговые значения экономической безопасности должна основываться на закрепленных в Конституции, указах Президента РФ, Федеральных законах и других правовых актах национальных интересах страны в области экономики и факторах, им угрожающих. В официальных таблицах прогноза социально-экономического развития РФ содержится более 300 показателей. Из всей совокупности показателей для целей анализа безопасности Центром финансово-банковских исследований Института экономики РАН предложено использовать 160 показателей (прил. 2), которые можно назвать индикаторами, исходя из следующих их отличительных свойств:

– отражают в количественной форме угрозы экономической безопасности;

– обладают высокой чувствительностью и изменчивостью и поэтому большей сигнальной способностью предупреждать общество, государство и субъектов рынка о возможных опасностях в связи с изменением макроэкономической ситуации, принимаемых правительством мер в сфере экономической политики;

– взаимодействуют между собой в достаточно сильной степени.

Все показатели состояния экономики, по которым устанавливаются пороговые значения, объединены в следующие группы:

– показатели, характеризующие общий экономический потенциал и способность экономики к устойчивому развитию. Эти показатели призваны определить нижнюю границу общеэкономических, объемных и структурных параметров, технического уровня, стратегических ресурсов и давать комплексную оценку способности экономики функционировать в режиме расширенного воспроизводства на самостоятельной основе;

– показатели устойчивости финансовой системы, предупреждающие о вероятности наступления кризисных ситуаций в бюджетной и денежно-кредитной сферах;

– показатели уровня жизни населения, призванные определить границы, выход за которые угрожает общественному спокойствию и политической стабильности, создает угрозы возникновения социальных и трудовых конфликтов в стране;

– показатели, характеризующие внешнеэкономическую безопасность страны и отражающие устойчивость экономики России к изменениям внешних условий ее функционирования.

Анализ общего состояния экономики России с позиций экономической безопасности за годы реформирования представлен в таблице 1.2.

Приведенные данные подтверждают положительную динамику индикаторов экономической безопасности в последние годы, хотя проблема защиты национальных интересов, особенно в сфере реального сектора экономики, далеко не решена. Так, в табл. 1.3 представлены данные о динамике уровня износа и обновления основных фондов предприятий.



Таблица 1.2

Оценка экономической ситуации на основании пороговых значений  
 экономической безопасности

Показатели экономической безопасности	Пороговые значения	1992	1995	1998	2001	2004	2007	2008
<b><i>1. В сфере производства и науки</i></b>								
Инвестиции в основной капитал, % к ВВП	<b>25</b>	14,2	17,3	14,9	17,7	16,8	20,3	21,0
Расходы на оборону, % к ВВП	<b>3</b>	4,7	3,5	2,6	2,8	2,4	2,8	2,8
Доля машиностроения и металлообработки в промышленном производстве, %	<b>25</b>	23,8	19,3	20,5	20,8	19,8	20,8	20,3
<b><i>2. В социальной сфере</i></b>								
Уровень безработицы по методологии МОТ, % к ЭАН	<b>5-8</b>	5,2	9,5	13,2	8,9	8,1	5,9	7,1
Доля населения с уровнем доходов ниже прожиточного минимума, % ко всему населению	<b>7-10</b>	33,5	24,7	23,3	27,6	17,6	13,3	13,1
Соотношение доходов 10% наиболее обеспеченного и 10% наименее обеспеченного населения, раз	<b>8</b>	8	13,5	13,8	13,8	15,2	16,8	16,2
<b><i>3. В денежно-финансовой сфере</i></b>								
Уровень монетизации, М2 в % к ВВП	<b>50</b>	37,4	6,4	16,4	17,7	25,6	40,0	32,4
Доля расходов на обслуживание государственного долга, % к общему объему расходов федерального бюджета	<b>20</b>	2,95	9,33	24,5	20,1	7,6	3,7	3,5
Дефицит федерального бюджета, % к ВВП	<b>3</b>	0	-0,5	-3,2	+2,9	+4,5	+6,0	+4,8
Рост цен, %	<b>125</b>	2610	231	184	112	111,7	111,9	113,3

Таблица 1.3

Ввод в действие основных фондов, коэффициенты обновления, выбытия и степень износа основных фондов

Показатель	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ввод в действие основных фондов, млн. руб.	1 815 658	1 972 112	2 943 686	3 252 436	4 296 411	5 744 847
в процентах к предыдущему году (в сопоставимых ценах)	112,1	111,8	111	116,1	122,1	114
Коэффициент обновления основных фондов, в процентах (в сопоставимых ценах)	2,5	2,7	3,0	3,3	4,0	4,4
Коэффициент выбытия основных фондов, в процентах (в сопоставимых ценах)	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0
Степень износа основных фондов (по полному кругу организаций) на начало года, в процентах	42,2	42,8	44,3	45,4	45,9	46,3

В 2008 г. ввод в действие основных фондов составил 5,7 трлн руб. Положительной тенденцией является рост коэффициента обновления за 2003 – 2008 гг. с 2,5% до 4,4 %, при этом коэффициент выбытия основных фондов оставался на одном уровне 1,0-1,2 %. Уровень износа за рассматриваемый период увеличился с 42,2 % до 46,3 %, что свидетельствует о накоплении у предприятий основных фондов с высоким уровнем как физического так и морального износа.

В прил. 3 приведены данные о динамике коэффициентов обновления, выбытия и уровне износа основных фондов по видам экономической деятельности.

### 1.3. ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Экономическая безопасность предприятия важна как для успешной и долговременной работы самого хозяйствующего субъекта, так и для экономики страны в целом. Экономическая безопасность является внутренним состоянием предприятия, позволяющим ему функционировать в ре-

жиме развития и минимизировать негативное влияние внешних факторов. Необходимость и направления оценки следуют из закономерностей развития систем, среди которых наибольшее значение в аспекте обеспечения безопасности имеют закон циклического развития, закон убывающей эффективности, эволюционного совершенствования систем и некоторые другие.

В обобщенном виде оценка экономической безопасности по критерию ее обеспечения **определяется эффективностью использования всех видов ресурсов** предприятий, включая:

- ресурс капитала — собственный капитал в сочетании с заемными и привлекаемыми финансовыми средствами;
- технико-технологический ресурс — качество и конкурентоспособность продукции, технология производства, имущественный потенциал, оцениваемый наличием, структурой и технологическим уровнем основных производственных фондов;
- интеллектуально-кадровый ресурс — менеджеры, инженерный персонал, производственные рабочие и служащие с их знаниями и навыками работы, обеспечивающими достижение целей бизнеса;
- информационный ресурс — информация, касающаяся всех сторон деятельности предприятия, включая оценку состояния рынков, сведения финансово-экономического, научно-технического, технологического, социального характера;
- нововведения в методах организации и управления бизнесом, позволяющие предприятию адекватно реагировать на изменения внешней среды, эффективно планировать и осуществлять хозяйственную деятельность;
- правовой ресурс, включая нормативно-правовое обеспечение функционирования предприятия, а также права на использование патентов,

лицензий, квот, в том числе экспортных, что увеличивает нематериальные активы предприятия и позволяет расширить необщедоступные возможности развития бизнеса.

С целью нейтрализации угроз экономической безопасности предприятие должно проводить работу по повышению эффективности основных направлений своего функционирования, существенно отличающихся друг о друга по своему содержанию. В структуру **функциональных составляющих экономической безопасности** предприятия в увязке с его ресурсами входят: финансово-экономическая; маркетинговая; технико-технологическая; кадровая.

В табл. 1.4. отражены некоторые показатели оценки экономической безопасности предприятия (более подробно см. раздел 3).

Таблица 1.4

Система основных показателей оценки экономической безопасности хозяйствующих субъектов

<b>Финансово-экономические</b>	<b>Технико-технологические</b>
1. Рентабельность	1. Показатели движения основных фондов (коэффициент ввода (поступления), коэффициент выбытия)
2. Текущая ликвидность	
3. Абсолютная ликвидность	
4. Коэффициент автономии	2. Показатели технического состояния основных фондов (производственная мощность, коэффициент износа, коэффициент годности)
5. Коэффициент обеспеченности оборотными активами	
6. Коэффициент оборачиваемости запасов и др.	
	3. Показатели эффективности использования основных фондов (фондоотдача, фондоемкость) и др.
<b>Маркетинговые</b>	<b>Кадровые</b>
1. Уровень обновления продукции	1. Состав и структура персонала и его динамика
2. Доля в общем объеме выпуска конкурентоспособной продукции	2. Эффективность использования трудовых ресурсов
3. Объем рекламы	3. Качество мотивационной системы
4. Логистические услуги и др.	4. Состояние интеллектуального потенциала предприятия и др.

Совокупность функциональных составляющих определяет экономическую безопасность предприятия, а их комплексный анализ позволяет дать оценку состояния экономической безопасности и определить меры по нейтрализации угроз.

*Финансово-экономическая составляющая* экономической безопасности хозяйствующего субъекта характеризует его финансовую устойчивость, определяемую состоянием счетов предприятия, гарантирующим его постоянную платежеспособность. Платежеспособность можно определить как способность предприятия немедленно погасить срочные обязательства имеющимися в активе ресурсами и не допустить нарушения сроков расчета по последующим обязательствам. Неисполнение обязательств предприятия может иметь такие последствия, как его банкротство и полная ликвидация. В связи с этим именно оценка финансовой устойчивости является первым направлением в системе оценки экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Необходимым условием экономической безопасности предприятия является его рентабельность, т.е. положительные результаты его финансово-хозяйственной деятельности. Основной группой показателей, используемых при такой оценке, являются коэффициенты рентабельности, которые определяются как показатели эффективности использования различных ресурсов. Именно наличие прибыли в первую очередь характеризует успешность и эффективность работы предприятия. Прибыль должна служить основным источником его развития, а также обеспечивать возврат заемных средств, привлеченных для целей развития. Таким образом, рентабельная работа служит базой для достижения финансовой устойчивости предприятия в режиме расширенного воспроизводства. Развитие хозяйствующего субъекта является обязательным требованием его экономической безопасности, поскольку одно лишь поддержание достигнутого уров-

ня не гарантирует предприятию сохранения его конкурентоспособности в условиях динамично развивающихся рыночных отношений.

В современных условиях усиливается значение *маркетинговой составляющей* экономической безопасности предприятия, определяющей его роль и устойчивое положение на рынке. В современных условиях конкуренция между предприятиями разворачивается главным образом в сфере качества выпускаемой продукции. Качество как экономическая категория это общественная оценка, характеризующая степень удовлетворения потребностей в конкретных условиях потребления совокупностью свойств, которые явно выражены или потенциально заложены в товаре.

В условиях рынка удовлетворенность конкретного покупателя предлагаемыми ему свойствами товара находит свое подтверждение в акте купли-продажи. Такое совпадение свойств товара и требований потребителя, при котором соблюдаются интересы производителя и потребителя, определяет конкурентоспособность продукции. Таким образом, конкурентоспособный товар должен обладать не только набором технических, эстетических, эргономических и других свойств, но и отвечать условиям реализации (цена, сроки поставок, сервис, реклама и т.д.). Конкурентоспособная продукция реализуется на рынке с наименьшими затратами. При этом товар с более высоким уровнем качества может быть менее конкурентоспособен, если его стоимость значительно увеличена за счет придания ему новых свойств, незатребованных потребителями.

Качественный уровень продукции, ее конкурентоспособность и стоимостные издержки в решающей степени зависят от технического и технологического уровня производства, что определяет значение *технико-технологической составляющей* экономической безопасности предприятия. Этот фактор учитывает состояние основных фондов и эффективность используемых технологий. При этом инновационная деятельность пред-

приятия рассматривается как необходимое условие, без которого невозможны успехи выживание в долгосрочной перспективе.

Таким образом, **сущность экономической безопасности предприятия** можно определить как его финансово-экономическое состояние, при котором обеспечиваются своевременное погашение обязательств, выполнение социальных функций, и имеется достаточный экономический потенциал, позволяющий ему функционировать даже при неблагоприятных условиях развития конъюнктуры рынка. При этом функционирование предприятия в условиях, когда значения индикаторов выходят за пределы нормируемых величин, будет признаваться кризисным и для его нормализации необходимо использование специальных антикризисных методов управления для выхода из сложившейся ситуации.

**Контрольные вопросы:**

1. Что является целью обеспечения экономической безопасности?
2. Перечислите внутренние угрозы безопасности?
3. Перечислите внешние угрозы безопасности?
4. Нормативно-правовая база экономической безопасности
5. Дайте определение понятию «безопасность».
6. Охарактеризуйте национальные интересы государства.
7. Какими документами регламентируется деятельность по обеспечению экономической безопасности?
8. Что из себя представляет угроза национальной безопасности?
9. Что понимается по национальной безопасностью?
10. Что относится к силам обеспечения национальной безопасности?
11. Стратегические риски и угрозы национальной безопасности в экономической сфере.

12. Основные направления государственной социально-экономической политики для противодействия угрозам экономической безопасности.

13. В чем заключается сущность экономической безопасности?

14. Какие факторы способствуют укреплению экономической безопасности?

15. В чем заключается сущность функций государства по защите экономической безопасности?

16. Перечислите национальные интересы в сфере экономики.

17. Какие основные угрозы национальной экономической безопасности Вы можете назвать?

18. Что такое пороговые значения индикаторов экономической безопасности?

19. Что характеризует индикаторы экономической безопасности?

20. Перечислите элементы механизма обеспечения экономической безопасности.

21. Охарактеризуйте экономическую ситуацию в стране на основе пороговых значений экономической безопасности.

22. Какие ресурсы предприятия используются для обеспечения его экономической безопасности?

23. Охарактеризуйте функциональные составляющие экономической безопасности.

24. В чем заключается сущность экономической безопасности предприятия?



## 2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ

### 2.1. ПОНЯТИЕ «КРИЗИС». ТИПОЛОГИЯ КРИЗИСОВ.

Понятие «кризис» происходит от греческого слова "**κρίσις, crisis**", которое означает «перемена, перелом». Кризис – объективное явление в развитии любой социально-экономической системы.

Социально-экономическая система в любом своем виде и любой форме, будь то общественная формация, фирма или предприятие, имеет две тенденции своего существования: функционирование и развитие. **Функционирование** – это поддержание жизнедеятельности социально-экономической системы, сохранение ее функций, определяющих ее целостность, качественную определенность, сущностные характеристики. **Развитие** – это приобретение социально-экономической системой нового качества, укрепляющего ее жизнедеятельность в условиях изменяющейся среды.

Развитие характеризует изменения в предмете труда, средствах труда, технологии и управлении трудовыми ресурсами. Критерием этих изменений является появление нового качества, укрепляющего стабильность и гармоничность функционирования социально-экономической системы или создающего принципиально новые условия для этого. Функционирование сдерживает развитие и в то же время является его фундаментом, развитие разрушает многие процессы функционирования, но создает условия для его более устойчивого осуществления.

Кризис – резкий переход, перелом, перемена, воспринимаемые как нарушение непрерывности существующей тенденции. В широком смысле, **кризис** определяется как внезапная и резкая смена тенденции от положительной к отрицательной в результате обострения противоречий в социально-экономических системах, угрожающего их безопасности и жизне-

способности в окружающей среде. Резкие изменения на рынке являются неотъемлемой характеристикой рыночной конъюнктуры, а значит и рыночная экономика подвержена кризисным явлениям.

В экономическом смысле **кризис** означает возникновение отрицательного сальдо денежных потоков по отдельным или всем видам деятельности хозяйствующего субъекта (производственной, финансовой, инвестиционной), что приводит к дефициту денежных средств для осуществления текущей хозяйственной деятельности и своевременного погашения финансовых обязательств перед кредиторами (рис. 2.1).

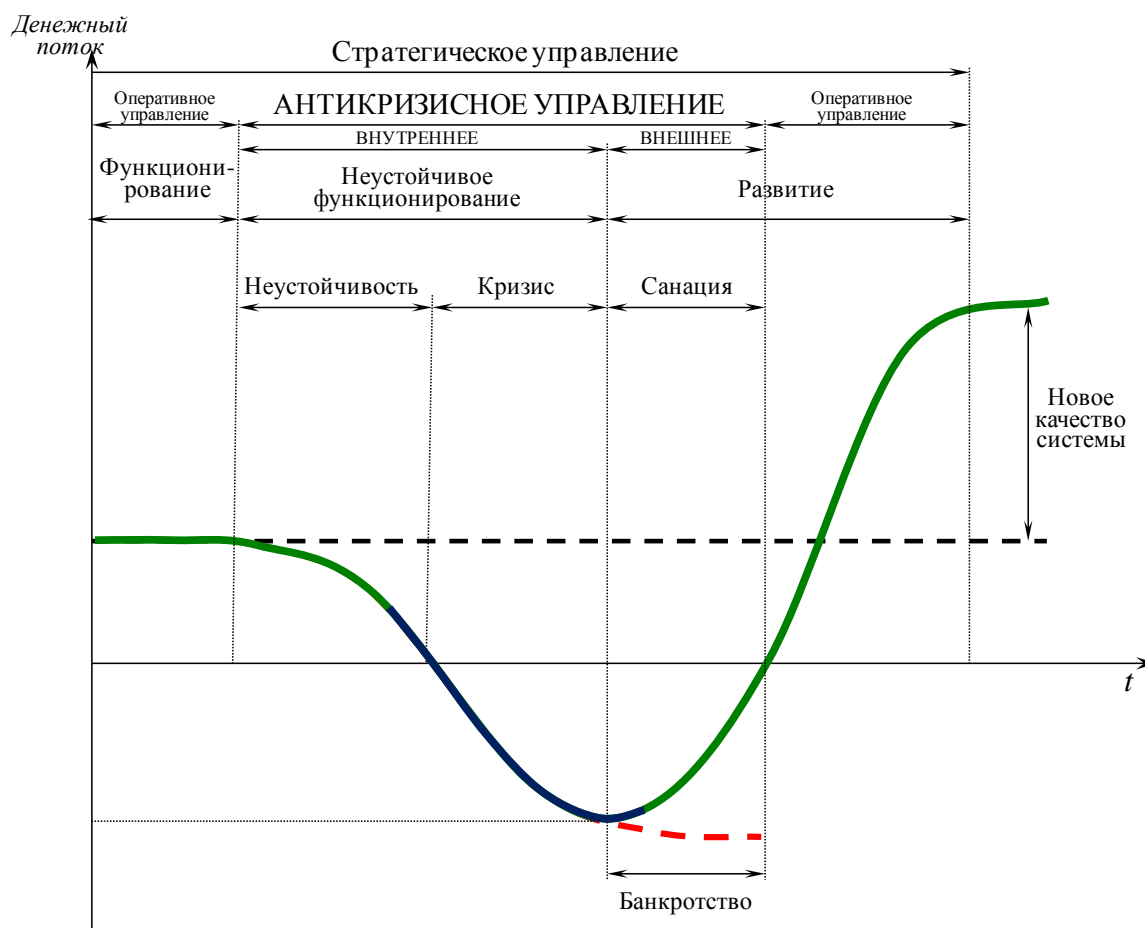


Рис. 2.1. Взаимосвязь процессов функционирования и развития социально-экономической системы

**Основная функция кризиса** – разрушение тех элементов, которые наименее устойчивы и жизнеспособны и в наибольшей мере нарушают организованность целого. В экономике кризис разрушает множество наиболее слабых и наименее целесообразно организованных предприятий, отбрасывая устаревшие способы производства и формы организации предприятий в пользу более современных.

Обобщая существующие представления о кризисах, можно выделить следующие их характеристики:

- **кризисы неизбежны**, т.е. отражают закономерности развития любой социально-экономической системы;
- **кризисы являются базой развития** социально-экономической системы, т.е. начинаются, если потенциал прогресса базовых элементов системы в основном исчерпан и уже появились и используются элементы новой системы, представляющие будущий цикл;
- **кризисы конечны**, т.к. они либо предшествуют новому этапу развития системы, либо ее ликвидации и реорганизации;
- **кризисы неповторимы**, так как разнообразны причины и факторы, их вызывающие, а, следовательно, выход из кризиса требует специфических мер;
- **кризисы прогрессивны**, т.к. выполняют следующие важнейшие системные функции:
  - а) резкое ослабление и устранение устаревших (нежизнеспособных) элементов существующей, но уже исчерпавшей свой потенциал системы;
  - б) резкое развитие элементов (первоначально слабых) новой системы;
  - в) адаптации новой системы, т.е. симбиоза новых и жизнеспособных старых элементов, к окружающей среде.

Последствия кризиса могут вести к резким изменениям или мягкому продолжительному и последовательному выходу, и послекризисные изменения в развитии организации бывают долгосрочными и краткосрочными, качественными и количественными, обратимыми и необратимыми.

Разные последствия кризиса определяются не только его характером, но и антикризисным управлением, которое может или смягчать кризис или обострять его. Возможности управления в этом отношении зависят от цели, профессионализма, характера мотивации, понимания причин и последствий, ответственности менеджмента компании.

Практика показывает, что кризисы неодинаковы не только по своим причинам и последствиям, но и по самой своей сути. Необходимость в разветвленной **классификации кризисов** (табл. 2.1) связана с дифференциацией средств и способов управления ими.

Классификация кризисов имеет большое значение в их распознавании, а, следовательно, и успешном управлении ими. Классификационные признаки реального кризиса могут рассматриваться и как его параметры, определяющие оценку ситуации, разработку и выбор эффективных управленческих решений. Опасность кризиса существует всегда, поэтому очень важно знать причины наступления кризисных ситуаций и оценивать возможности их разрешения.

Преодоление кризисов – управляемый процесс. Управление кризисом возможно только в том случае, если известны тенденции поведения и развития социально-экономической системы, ее характеристики и признаки состояния, наступления определенных фаз этого состояния и этапов объективного развития. Об этом свидетельствуют многие кризисы, происходившие в истории развития человечества, производства и экономики.

### Типология кризисов

Классификационный признак	Классификация
По проблематике затрагиваемой кризисными явлениями	– социальный (в т.ч. политический); – экономический (в т.ч. финансовый); – организационный; – технологический; – психологический.
По сфере происхождения	– социально-политические; – административно-законодательные; – производственные; – коммерческие; – финансовые.
По соотношению природных и социальных факторов кризисов	– природные; – общественные; – экологические.
В зависимости от продолжительности	– затяжной; – краткосрочный.
По происхождению	– естественные; – искусственные.
По уровню возникновения	– предприятие; – отрасль; – регион; – страна; – мировые.
По причинам возникновения	– неопределенность будущего; – недостаток информации; – субъективные факторы (личность управленца).
По степени системности	– системные (циклические, предсказуемые); – несистемные (уникальные);
По возможности прогнозирования	– прогнозируемые полностью или частично (предсказуемые); – неожиданные (случайные).
По последствиям, к которым приводит кризис	– обновление или разрушение системы; – долгосрочные или краткосрочные изменения; – восстановление жизнедеятельности или новый кризис; – резкие изменения функций и процессов в системе или мягкая коррекция.
По характеру кризиса	– легкий; – глубокий.
По степени охвата	– локальный; – общий.
В зависимости от масштаба	– макрокризисы; – микрокризисы.
По процессу протекания	– явный; – латентный (скрытый).
По возможности управления	– управляемый; – неуправляемый (не поддающийся воздействию).

Эффективность управления предприятием зависит от своевременного распознавания кризиса, причин, факторов и симптомов его наступления. Человек стремится управлять своей деятельностью и расширять сферу управления, т.е. снижать долю неуправляемых процессов. Развитие теоретической и научной базы менеджмента в будущем позволит исключить кризисы из тенденций развития социально-экономических систем, а нынешние кризисы характеризуют лишь уровень развития менеджмента, недостаток знаний, несовершенство управления.

## 2.2. ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ФАКТОРЫ И СИМПТОМЫ КРИЗИСА

Причины возникновения кризиса могут быть различными. Они делятся на *объективные*, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации, и *субъективные*, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также *природные*, характеризующие явления природы: колебания погоды, землетрясения и др.

Причины возникновения кризиса могут быть *внешними* (не зависящие от деятельности компании) и *внутренними* (зависящие от деятельности компании).

**Внешние причины** возникновения кризиса в свою очередь подразделяются следующим образом: национальные и международные.

- *К числу международных причин относятся:*
  - наличие кризиса в других странах (глобальные экономические или финансовые кризисы);
  - международная политика по отношению к стране и политика международных финансовых институтов, наличие ограничений, эмбарго и т.п.;
  - наличие международных торговых, тарифных соглашений;
  - международная конкуренция.
- *К числу национальных причин относятся:*

1. Социально-экономические причины общего развития страны:
  - высокая инфляция;
  - нестабильность налоговой системы;
  - нестабильность регулирующего законодательства;
  - снижение уровня реальных доходов населения;
  - рост безработицы.
2. Рыночные причины:
  - снижение емкости внутреннего рынка;
  - усиление монополизма на рынке;
  - технологические изменения;
  - нестабильность валютного рынка;
  - рост предложения товаров-субститутов.
3. Прочие внешние причины:
  - политическая нестабильность;
  - природные явления, в т.ч. стихийные бедствия;
  - ухудшение криминогенной ситуации;
  - высокий уровень коррупции.

**Внутренними причинами возникновения кризиса являются:**

1. Управленческие:
  - высокий уровень коммерческого риска;
  - недостаточное знание конъюнктуры рынка;
  - низкая квалификация руководства и персонала;
  - неэффективный финансовый менеджмент;
  - отсутствие гибкости в управлении;
  - неадекватная организационная структура;
  - недостаточно качественная система управленческого учета;
  - не эффективное управление издержками производства.

## 2. Производственные:

- необеспеченность единства предприятия как имущественного комплекса;
- морально устаревшие и физически изношенные основные фонды;
- устаревший технологический процесс;
- низкая производительность труда;
- высокие энергозатраты;
- перегруженность объектами социальной сферы.

## 3. Рыночные

- низкие конкурентные позиции компании (по доле рынка)
- низкая конкурентоспособность продукции (по качеству);
- зависимость от ограниченного круга поставщиков и покупателей;
- нерациональная структура активов и пассивов;
- неэффективная инвестиционная политика.

Все вышеперечисленные причины могут лежать в основе кризиса компании, но наибольшее влияние на ее состояние оказывают управленческие факторы. Именно неэффективность управления следует отнести к наиболее характерной для современных компаний проблеме, препятствующей их эффективному функционированию в условиях рыночных отношений.

Борьба компаний за выживание в кризисных условиях требует взаимосвязи организационных, правовых, финансовых и управленческих аспектов. По оценкам экспертов **основными причинами кризиса российских компаний в условиях экономических реформ** в стране являлись:



– *конструкторско-технологические* (неконкурентоспособность продукции, завышенный уровень ресурсоемкости, низкая загрузка избыточных площадей)

– *экономические* (высокая себестоимость продукции из-за завышенной ресурсоемкости, низкая производительность труда, низкая рентабельность, отсутствие оборотных средств из-за замедления движения оборотного капитала и застревания его в товарных запасах и дебиторской задолженности, отсутствие оборотных средств для модернизации продукции и повышения ее конкурентоспособности)

– *финансовые* (в структуре выручки невысок удельный вес денежных средств, высока доля бартера и взаимозачетов, большие оттоки денежных средств на коммунальные расходы и содержание производственных мощностей, убытки от содержания объектов социальной сферы);

– *управленческие* (отсутствие экономической мотивации у персонала на снижение затрат, рост выручки и загрузки производственных мощностей, наличие теневых предпринимательских доходов у специалистов и руководителей, отсутствие финансовой ответственности за результаты работы)

**Причина** кризиса – это события или явления, вызывающие кризис, и в последствие проявляются в факторах и симптомах кризиса. **Факторы** кризиса это ключевые показатели финансово-хозяйственной деятельности компании, оказавшиеся под негативным воздействием причин кризиса. **Симптомы** кризиса проявляются в тенденциях изменения факторов, отражающих функционирование и развитие организации. Так, анализ показателей фондоотдачи, производительности, энерговооруженности, эффективности инвестиций может выявить предрасположенность производственной организации к наступлению кризиса. Большую роль играет анализ финансово-экономических и социально-экономических показателей.

Симптомом кризисного развития также может быть несоответствие изменения показателей закономерным соотношениям. Например, уровень заработной платы сотрудников компании – ключевой фактор кризисных явлений при диагностики кадрового потенциала. Закономерность, применяемая в оценке эффективности использования трудовых ресурсов: темп роста производительности труда должен опережать темп роста заработной платы. Если эта закономерность нарушается, то это симптом снижающейся отдачи вложенного капитала. Однако, симптомы не всегда отражают причины кризиса. В указанном примере рост заработной платы может быть вызван резким уровнем инфляции (причиной). Потому необходимо различать симптомы и причины, чтобы уметь по симптомам находить истинные причины кризиса и учитывать появления ложных симптомов кризиса.

### **2.3. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА И КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ НА ЕГО ЭТАПАХ**

В жизненном цикле бизнеса существует множество циклов, которые переплетаются друг с другом, накладываются друг на друга или расходятся, что затрудняет исследования его осуществления и тенденций развития. В экономической литературе существуют различные модели жизненного цикла бизнеса. Одной из них является пятиэтапный цикл развития (рис. 2.2).

Каждому из этапов соответствуют определенные особенности, которые обуславливают тип фирмы. Такие периоды можно рассматривать как межэтапные процессы перехода фирмы от одного состояния в другое. *Именно в эти переходные периоды между этапами цикла развития повышается вероятность наступления кризиса.*

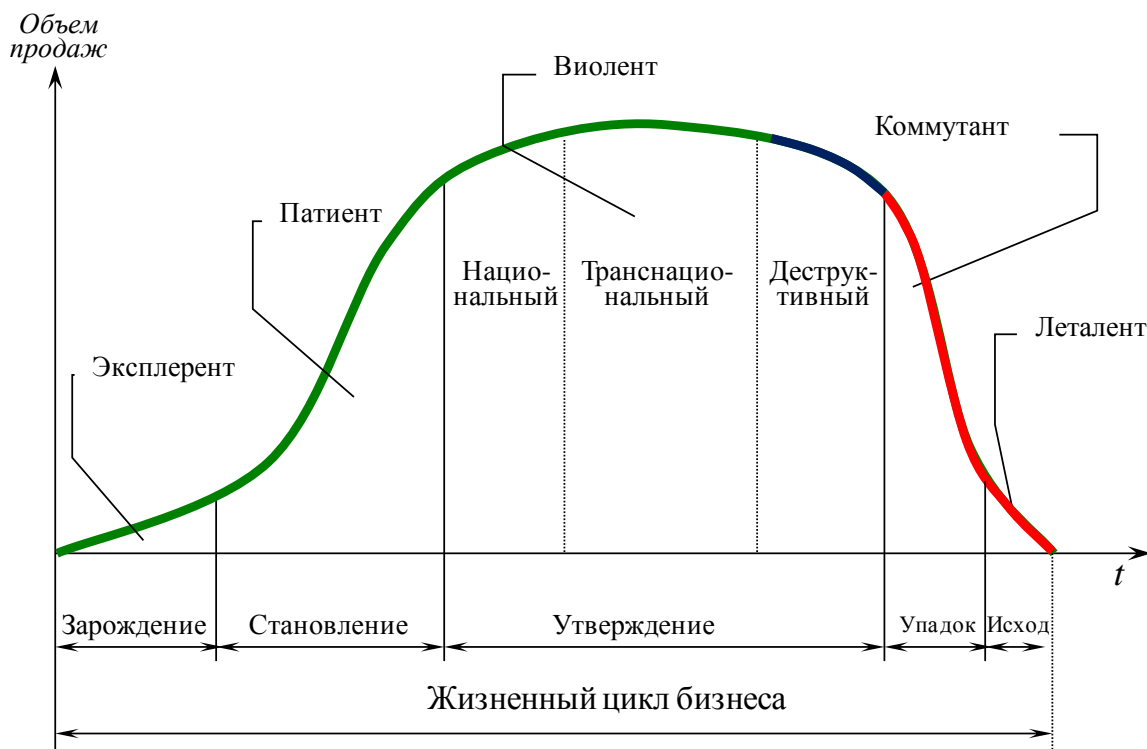


Рис. 2.2. Основные этапы жизненного цикла бизнеса

**Первый** переходный период – **зарождение (эксплерентный)** потенциала развития. На этом этапе появляются фирмы-эксплеренты. **Фирма-эксплерент** – фирма, специализирующаяся на создании новых и радикальных преобразований сегментов рынка и выведении на рынок достижений научно-технического прогресса.

Этот период характеризуется процессами зарождения новой фирмы в уже функционирующей старой (исходной) фирме, влияя на ее жизнедеятельность иногда болезненно, иногда благотворно. Чаще всего наблюдается переплетение положительных и отрицательных моментов. Возникновение потенциала отдельного развития рождает опасность кризиса, но не всегда разрушительного. Например, кризис обновления, кризис ускорения, кризис поиска. Возникновение потенциала новой фирмы, как правило, связано с общей экономической ситуацией в регионе или стране, где предполагается ее действие.

Кризисы эксплерентов обычно незначительно влияют на общую рыночную ситуацию в отдельной стране или в отдельном регионе. В большинстве своем малочисленны по персоналу, незначительны на рынке, готовы к неудаче. Во многих странах государство оказывает поддержку таким фирмам (как правило, в сфере малого предпринимательства), потому что они являются важной сферой предпринимательской активности в области инноваций, реагирования на изменения потребностей и спроса.

Однако, если количество эксплерентов, попадающих в кризисную ситуацию, начинает превышать критическую массу, то могут возникнуть отрицательные, так называемые системные (эмерджентные и синергетические) эффекты, оказывающие уже существенное влияние на жизнедеятельность отдельного региона или отрасли, вызывающие социальную напряженность. Исчезновение значительной части фирм, особенно вновь возникших и получивших юридический статус, фиксируется статистикой многих стран. Зарубежные исследователи отмечают, что уровень банкротств среди эксплерентов в первые два года функционирования достигает 80 %.

В силу того, что эти фирмы невелики по количеству занятых и часто бесприбыльны (особенно в начале своей деятельности), они не могут позволить себе специалистов по прогнозированию, предотвращению и минимизации потерь от него. Поэтому менеджеры эксплерентных фирм должны владеть азами прогностики, теории кризисов и быть экономически грамотными.

**Второй** переходный период – **становление (пациентный)**. При удачном развитии событий фирма продолжает расти и увеличиваться и вступает в новый этап, на котором происходит реальное появление и становление новой фирмы-**пациента** как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции и юридическое

оформление. **Фирма-пациент** – фирма, работающая в узком, но достаточно стабильном сегменте рынка, удовлетворяет потребности достаточно специфические, но стабильно существующие на рынке.

В связи с тенденциями роста требуется перестройка структуры, дифференциация функций управления, повышение эффективности деятельности. Это этап завоевания какого-либо сегмента рынка, упрочения рыночных позиций, выработки конкурентной стратегии, повышения роли маркетинга в управлении фирмой. Чаще всего он рассматривается как этап количественного роста, и все перестройки в управлении фирмой связаны с количественными изменениями. На этом этапе проявляются и прогрессируют проблемы организационного и человеческого потенциала, но они незаметны на фоне устойчивых тенденций внутреннего развития.

Пациенты вырастают из эксплерентов и в зависимости от стадии развития могут быть либо близки по влиянию на рынок к эксплерентам (начальная стадия развития пациента), либо соответствовать виолентам (заключительная стадия развития пациента). Как показывает практика, количество неудач у этих фирм колеблется от 40 до 80 %.

Пациенты крайне агрессивны в своих действиях и не обращают внимания на окружающую среду, поскольку им необходимо захватить определенную нишу рынка и доказать свою состоятельность. Эти фирмы с точки зрения решения вопросов предотвращения кризисов наиболее трудно управляемы.

**Третий** переходный период – **утверждение (виолентный)**: закрепление позиций фирмы на рынке, появление у нее определенных конкурентных преимуществ и их реализация в поведении на рынке. В этот период фирма самоутверждается на рынке, но во внутренних процессах развития возможно отделение от нее другой фирмы или разделение ее на самостоятельные фирмы.

**Фирмы-виоленты** являются наиболее крупными фирмами, оказывающими значительное влияние на рыночную ситуацию, реализующими силовую стратегию, характеризующиеся высоким уровнем освоения технологии, массовым выпуском продукции. Фирмы-виоленты могут быть трех видов: национальные, интернациональные и деструктурированные.

*Национальные виоленты* почти всегда организуют венчурные, в т. ч. эксплорентные, фирмы, связанные с разработкой нового продукта или дизайна, новыми организационными структурами продажи и производства.

По достижении определенного предела (например, фирма уже утвердилась на рынке, имеются достаточные производственные, технологические и финансовые возможности) фирма, как правило, принимает решение о дальнейшем развитии в виде освоения новых рынков сбыта, организации нового производства, стратегических разработок технологии и пр.

Эти компании нередко утрачивают былой динамизм, обретая взамен повышенную стабильность. Последняя обеспечивается преимущественно тремя факторами: большие размеры, диверсификация, наличие широкой сети филиалов. В условиях жесткой конкуренции трудно постоянно быть первым в создании новшеств, но широкий в ассортиментном и географическом отношении охват рынка позволяет менее зависеть от исхода конкурентной гонки. Ни одно новшество, реализованное соперниками, не затронет всех сегментов рынка, следовательно, всегда остаются возможности догнать конкурентов.

*Интернациональный виолент* возникает как продолжение развития национального посредством открытия филиалов за рубежом, освоения других национальных рынков сбыта и вынужден действовать по правилам мирового рынка.

*Деструктивный виолент* сохраняет гигантский оборот, но постепенно утрачивает способность добиваться соразмерной прибыли, а то и начинает приносить убытки. Причинами этого могут быть распыление активности по слишком широкому кругу направлений, усложнение организационной структуры, омертвление значительной части капитала в утративших перспективу производствах.

Опасность кризиса для виолентов заключается в обостренной конкурентной борьбе, организационной сложности, характерной для крупных фирм, социально-психологических моментах, низкой инновационной активности. Банкротство или распад таких фирм могут привести к тяжелейшим, причем не только экономическим, последствиям как в регионе расположения фирмы, так и в масштабах мировых экономических отношений. Поэтому необходимо регулировать развитие таких фирм и на региональном, и на государственном уровне. Они особенно нуждаются в антикризисном управлении, которое должно учитывать помимо национальных интересов и мировые тенденции развития экономики. Кризис виолента не только нарушает баланс на рынке, но и вызывает серьезные осложнения в социальной сфере. В большинстве стран законодательство о банкротстве, как правило, ориентировано именно на фирмы такого типа.

**Четвертый** переходный период – **упадок (коммутантный)**: снижение большинства важных показателей жизнедеятельности фирмы, а развитие, понимаемое как дальнейшее совершенствование, заходит в тупик. Падение основных показателей – это уже не симптом опасности наступления кризиса, а его признак. Темпы падения могут показывать, следует ли это оценивать как наступление необратимого кризиса или это этап развития, наиболее опасный для возникновения разрушительного кризиса, т. е. крайнего обострения противоречий, постепенно повышающего опасность краха, распада. Структура управления имеет тенденцию к упрощению,

свертыванию, а окрепшие конкуренты занимают большее жизненное пространство и более эффективны. Так появляются **фирмы-коммутанты**, осуществляющие средний и малый бизнес, ориентированный на удовлетворение конкретных региональных потребностей, индивидуализированный подход к клиентам, использование достижений фирм-виолентов.

Коммутанты работают на этапе падения цикла выпуска какого-либо вида продукции. Как правило, это фирмы, отжившие свой век и выпускающие продукцию или оказывающие услуги, которые либо устарели, либо имеют ограниченный спрос (в рамках только национального или регионального рынка). Их научно-техническая политика требует принятия решений о своевременной постановке продукции на производство, о степени технологической освоенности изделий, выпускаемых виолентами, о целесообразных изменениях в них согласно требованиям специфических потребителей.

**Пятый этап – исход (леталентный):** деструктуризация фирмы, прекращение ее существования в прежнем виде. На этом этапе появляются **фирмы-леталенты**, т. е. фирмы, распадающиеся в связи с невозможностью их эффективного функционирования, или фирмы, на которых происходит диверсификация с полным изменением профиля деятельности и полной или частичной заменой прежних технологических процессов, а также сменой персонала. Такие глубокие изменения, естественно, могут породить осложнения самого различного характера.

Ликвидация бизнеса для юридического лица есть прекращение действия его прав и обязанностей без перехода к другим лицам. Юридическое лицо может быть добровольно или принудительно ликвидировано учредителями либо органом государственной регистрации в связи с: истечением срока, на который оно создано; достижением цели его создания; признанием судом его регистрации недействительной. Юридическое лицо может



быть ликвидировано по решению суда в случаях осуществления деятельности: без лицензии; запрещенной законом либо с неоднократными или грубыми нарушениями закона; противоречащей уставным целям.

Каждый из переходных периодов, имеет свои временные границы и качественные особенности. Первые определяются эффективностью управления, точнее, системой антикризисного управления на переходных этапах, вторые – закономерной последовательностью возникновения новых свойств в развитии фирмы (табл. 2.2).

Именно сочетание всех этих свойств, выраженное в показателях функционирования фирмы, и характеризует качественную определенность этапа ее развития, а переходный период отражает последовательные изменения в определенном направлении от этапа к этапу.

Следует отметить, что движущей силой экономического цикла являются **инвестиции** и **инновации**. Переход от одного этапа к другому обычно начинается с изменения спроса, которое и вызывает колебание инвестиций. Выход из кризиса, оживление обычно начинаются с расширения спроса на потребительские товары и услуги, что создает условия для роста спроса на средства производства; растут инвестиции и занятость, значит, снова происходит рост потребительского спроса. Обязательная составляющая выхода из кризиса – инновации, которые обеспечивают дополнительные преимущества продукции на основе повышения ее технического уровня и снижения ресурсоемкости.

Таблица 2.2

Особенности кризиса на этапах жизненного цикла

	Этапы жизненного цикла			
	зарождение	рост	стабильность	упадок
Условия возникновения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оригинальная идея;</li> <li>– наличие специалистов;</li> <li>– перспективы производства и сбыта.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– признание рынком новых товаров;</li> <li>– устойчивый спрос и сохранение сегмента рынка;</li> <li>– достаточно инвестиций для сохранения и развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– уверенное освоение сегмента рынка;</li> <li>– стабильные перспективы сбыта;</li> <li>– повышение нормы прибыли.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– реструктуризация крупных компаний</li> <li>– снижение спроса.</li> </ul>
Характерные свойства	<ul style="list-style-type: none"> <li>– создает новые сегменты рынка либо кардинально преобразовывает старые;</li> <li>– выпуск мелких партий товаров, мобильная легко изменяемая номенклатура выпуска;</li> <li>– мобильность, взаимозаменяемость в коллективе;</li> <li>– незначительные производственные возможности;</li> <li>– неустойчивое финансовое состояние</li> <li>– линейная организационная структура;</li> <li>– связи управления – неразвиты;</li> <li>– минимальное социальное обеспечение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– производство конкурентоспособной продукции;</li> <li>– увеличивающаяся потребность в производственных ресурсах;</li> <li>– финансовое состояние неустойчивое, доходность умеренная;</li> <li>– усложнение связей в организационной структуре;</li> <li>– управление слабо структурировано;</li> <li>– социальная поддержка развивается;</li> <li>– значительная взаимозаменяемость специалистов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– массовое производство, стабильная номенклатура товаров;</li> <li>– влияние на уровень цен;</li> <li>– большие производственные мощности, отработанные технологии;</li> <li>– значительные ресурсы (в том числе административные);</li> <li>– высокий уровень доходности, состояние стабильное;</li> <li>– сложная, разветвленная организационная структура;</li> <li>– управление структурированное, большое количество управленцев;</li> <li>– высокий уровень социальной защиты работающих;</li> <li>– высокое качество кадрового состава, специализация работников.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– падающие объемы продаж;</li> <li>– избыток производственных мощностей;</li> <li>– недостаток финансовых ресурсов;</li> <li>– избыток трудовых ресурсов;</li> <li>– сокращение доходности до возникновения убытков;</li> <li>– сложная, разветвленная организационная структура;</li> <li>– избыточная численность управленческого персонала;</li> <li>– высокий уровень социальной защиты;</li> <li>– коллективный лидер размыт или его нет.</li> </ul>
Причины кризиса	<ul style="list-style-type: none"> <li>– высокая зависимость от рыночной конъюнктуры;</li> <li>– отсутствие отлаженных технологий;</li> <li>– высокие затраты;</li> <li>– высокие цены;</li> <li>– ограниченность по всем видам ресурсов;</li> <li>– недостаток финансовой устойчивости;</li> <li>– преждевременное усложнение организационной структуры;</li> <li>– высокий уровень загрузки руководителя;</li> <li>– недостаточный уровень социального обслуживания;</li> <li>– недостаток необходимых специалистов;</li> <li>– высокая конкуренция;</li> <li>– многоплановые риски развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– высокая зависимость от конъюнктуры рынка;</li> <li>– нехватка (дефицит) мощности;</li> <li>– ограниченность ресурсов, прежде всего, трудовых;</li> <li>– недостаточный запас финансовой прочности;</li> <li>– несоответствие организационной структуры (опережает, либо отстает от развития производства);</li> <li>– перегрузка руководства;</li> <li>– пренебрежение руководством социальными факторами;</li> <li>– сложности и проблемы коммуникации;</li> <li>– возникновение разногласий по важным вопросам.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– затоваривание, слабая реакция на появление новых видов товаров;</li> <li>– моральное устаревание оборудования;</li> <li>– повышение цен по сравнению с конкурентами;</li> <li>– ограниченность по критическим ресурсам;</li> <li>– нецелевое использование финансовых средств;</li> <li>– бюрократизация – чрезмерное усложнение структуры управления;</li> <li>– низкое качество управленческих решений;</li> <li>– утрата мотивации;</li> <li>– низкая взаимозаменяемость и мобильность кадров;</li> <li>– возникновение оппозиции коллегальному лидеру;</li> <li>– невосприимчивость к новым технологиям, новым видам продукции.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– потеря доли рынка;</li> <li>– снижение доходов;</li> <li>– физическое старение и выбытие основных фондов;</li> <li>– значительный рост издержек производства;</li> <li>– неплатежеспособность;</li> <li>– бюрократизация;</li> <li>– неспособность принимать правильные и своевременные решения;</li> <li>– необоснованно высокий уровень социальной защиты;</li> <li>– потеря и квалифицированных кадров;</li> <li>– дезориентация в управленческих решениях;</li> <li>– неспособность к радикальным изменениям.</li> </ul>

## 2.4. ФАЗЫ КРИЗИСА ПРЕДПРИЯТИЯ

Кризисы отдельно взятого предприятия отражают собственные ритмы его развития. При этом они могут не совпадать с ритмами общего развития экономики, отдельных отраслей, регионов или развития других предприятий. Каждое предприятие имеет собственные тенденции функционирования и потенциал развития, свои условия их осуществления и подчиняется закономерностям циклического развития социально-экономической системы. Поэтому оно находится в зависимости от этапа цикла развития экономики, имея при этом собственные циклы, свои причины наступления кризисов.

Знания о возможности кризиса, его проявлениях в жизнедеятельности системы являются основой для разработки менеджментом организации мероприятий по предотвращению или смягчению отрицательных и усилению положительных последствий. В связи с этим можно выделить **фазы кризиса организации** (рис. 2.3), отличающиеся содержанием, последствиями и необходимыми мерами по их устранению.

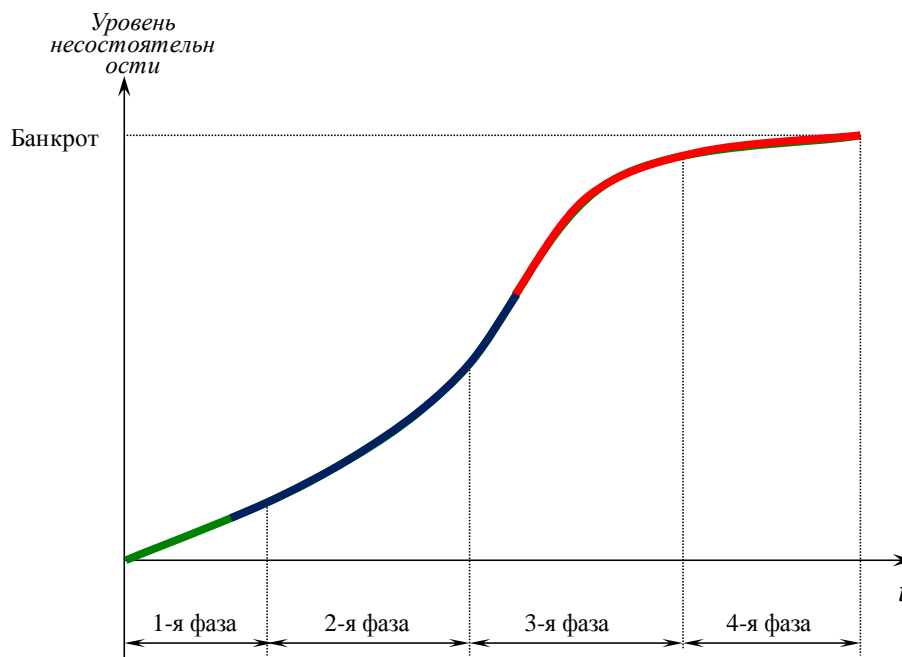


Рис. 2.3. Фазы кризиса организации

*Первая* – снижение рентабельности и объемов прибыли (кризис в широком смысле). Эта фаза характеризуется наличием хронических нарушений важнейших параметров всех функциональных составляющих предприятия: потери на рынках производимой продукции (снижение доли рынка физического объема производства); значительные потери рыночного потенциала (неблагоприятные изменения в составе конкурентов, клиентуры, ассортимента продукции); наличие проблем с техническим и технологическим обеспечением производственной деятельности. Снижение эффективности использования основных производственных фондов, трудовых и материальных ресурсов ниже среднеотраслевого уровня. Финансовое положение предприятия неустойчиво. Показатели платежеспособности среднеотраслевые с неблагоприятной тенденцией к снижению. Показатели эффективности отдачи на вложенный капитал значительно снижаются. Следствием этого является ухудшение финансового положения предприятия, сокращение источников и резервов развития. Специалисты называют этот этап *рецессия*. Решение проблемы может лежать как в области стратегического управления (пересмотр стратегии, реструктуризация предприятия), так и тактического (снижение издержек, повышение производительности).

*Вторая* – убыточность производства. Этот этап характеризуется наличием хронических нарушений большинства параметров всех функциональных составляющих; явно выраженный неуспех на рынке производимой продукции (снижение доли рынка, не решаемые проблемы с реализацией продукции, усиление позиций конкурентов, проблемы с клиентурой). Следствием служит уменьшение резервных фондов предприятия (если таковые имеются – в противном случае сразу наступает третья фаза). На этом этапе может проявиться *депрессия*, т.е. равновесие отрицательных и положительных тенденций, когда экономическая конъюнктура уже не ухуд-

шается, но и не улучшается. Решение проблемы находится в области стратегического управления.

*Третья* – истощение или отсутствие резервных фондов. Этот этап характеризуется проблемами с обеспечением компании основными производственными фондами, сырьем, материалами, трудовыми ресурсами. Неудовлетворительное состояние техники и технологии производства. Неэффективное использование основных фондов, материальных и трудовых ресурсов. Финансовое состояние предприятия тяжелое. Финансовый потенциал практически исчерпан. Отсутствует отдача на вложенный капитал. Деловая активность значительно снижается. На погашение убытков предприятие направляет часть собственных средств и тем самым переходит в режим сокращенного воспроизводства. Реструктуризация уже не может быть использована для решения проблемы, так как отсутствуют средства на ее проведение. Нужны оперативные меры по стабилизации финансового положения предприятия и изысканию средств на проведение реструктуризации. В случае непринятия таких мер или их неудачи кризис переходит в четвертую фазу.

*Четвертая* – неплатежеспособность. Этот этап характеризуется тем, что значения многих показателей всех функциональных составляющих достигли критических значений: невостребованность продукции на рынке при отсутствии физического спроса, потеря своей доли рынка. Неудовлетворительное состояние основных фондов, неэффективность их использования. Техническая и технологическая несостоятельность предприятия – устаревшие оборудование и технология, отсутствие возможности их обновления. Отсутствие финансового потенциала. Отдача на вложенный капитал значительно снижается. Крайней формой финансовой неустойчивости становится неплатежеспособность, как неспособность предприятия выполнять свои финансовые обязательства перед различными агентами

экономической системы. Предприятие достигло того критического порога, когда нет средств профинансировать даже сокращенное воспроизводство и (или) платить по предыдущим обязательствам. Возникает угроза остановки производства и банкротства. Необходимы экстренные меры по восстановлению платежеспособности предприятия и поддержанию производственного процесса.

Таким образом, для третьей и четвертой фаз характерны нестандартные, экстремальные условия функционирования предприятия, требующие срочных вынужденных мер. Ключевым моментом являются сроки наступления или приближения неплатежеспособности.

До тех пор, пока несостоятельность в своем развитии не достигает окончания третьего этапа, когда предприятие становится неспособным выполнять свои финансовые обязательства перед различными агентами экономической системы, все нарастающие проблемы сосредотачиваются внутри самого предприятия, как правило, мало сказываясь и интересуя прочих агентов экономической системы. С того момента, как предприятие начинает не справляться с погашением возникающих обязательств, в действие вступают механизмы, выработанные рыночной экономикой и регламентируемые государственными органами, в рамках которых предприятие признается неплатежеспособным. Завершением последнего этапа развития несостоятельности предприятия является юридически подтверждаемый, на основании законодательно закрепленных признаков, факт признания несостоятельного предприятия банкротом.

Фазы кризиса организации не имеют четких временных рамок, поскольку на любом из них развитие несостоятельности имеет свою специфику. Так, например, на каких-то предприятиях второй этап может начаться практически одновременно по срокам с первым этапом, а где-то этот период может затянуться на несколько лет.

Другим подходом к определению фаз кризиса организации является развитость системы управления. Развитие организации характеризуется нарастающей ее сложностью. Так происходит с производством, экономикой, социальной сферой. Усложняющаяся технология изготовления продукта, его разнообразие и функциональное назначение приводят к усложнению экономических связей, все большему разнообразию интересов человека. Это определяется как внешними, так и внутренними факторами.

Процессы развития цикличны, и возрастание сложности происходит по кривой, которая характеризует этапы возникновения предпосылок, проявление процессов усложнения, исчерпание сложившейся основы и накопление потенциала дальнейших изменений (рис. 2.4).

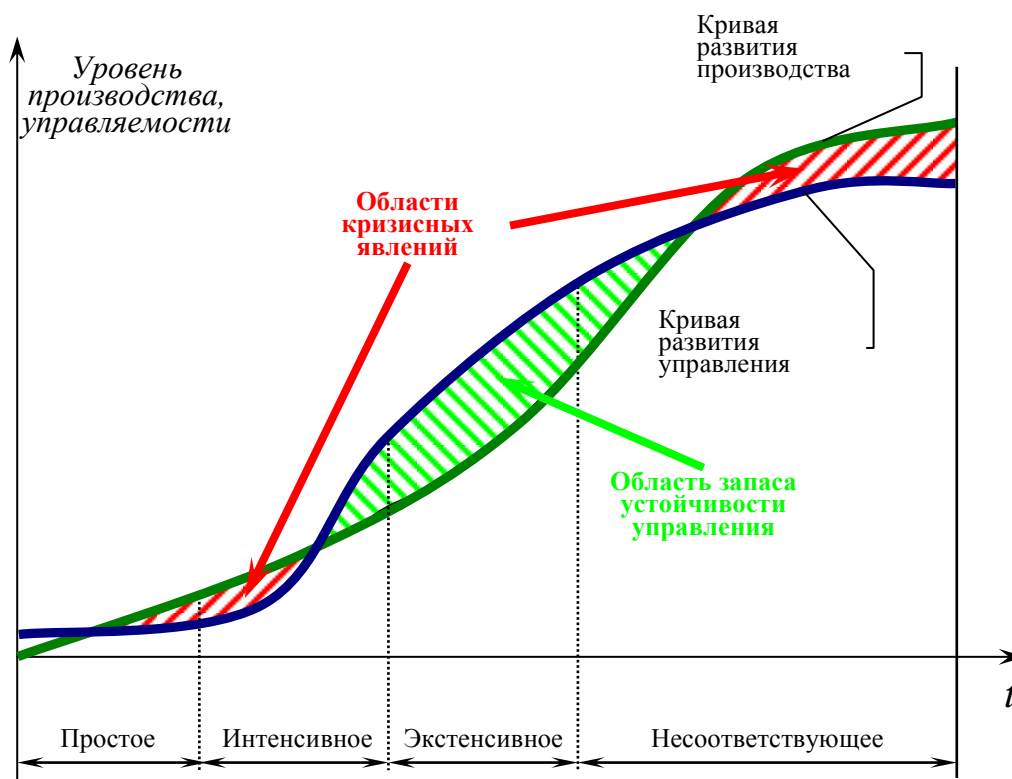


Рис. 2.4. Фрагмент изменения управляемости компанией от уровня этапа развития системы управления

Следует отметить, что развивается не только организация, производство или фирма – таким же образом происходит и развитие управления.

Управление является элементом социально-экономической системы. Это отражает его статус, его соотносительность с тенденциями развития социально-экономической системы, его возможность и ограниченность реагирования на процессы изменений в социально-экономической системе в целом.

**Первый этап** развития – это **простое** управление, обозримое по всем своим характеристикам и связям, не требующее больших затрат на обеспечение его эффективности, не отличающееся многообразием своего функционального содержания, предполагающее элементарные организационные формы.

**Второй этап** – это этап **интенсивного** развития управления в условиях нарастающей сложности производства. На этом этапе управление в своем развитии должно опережать развитие производства. Только в этом случае оно может быть эффективным. Это требует реконструкции системы управления, что повлечет за собой усложнение в функциональном, организационном, мотивационном, информационном отношении, а также профессионализацию управления.

**Третий этап** – это этап **экстенсивного** развития управления, адаптированного к соответствующему уровню сложности производства. Оно может стимулировать ускоренное развитие производства и способствовать дальнейшему повышению его сложности.

**Четвертый этап** – это этап **несоответствующего** (деструктивного) развития управления темпам развития производственных процессов. Происходит замедление развития системы управления при достаточно высоких темпах развития производства. При этом возможно возникновение нового несоответствия сложности производства и управления, нарушения соотносительности управляющей и управляемой систем. Это уже опасность кризиса управления, а вслед за ним всей управляемой системы.



Антикризисное управление в этом ракурсе его анализа выглядит как максимальное сближение ветвей кривых на начальных и заключительных этапах цикла развития производства и управления и как максимальное опережение тенденции развития управления относительно тенденций развития производства на срединных этапах их проявления.

## **2.5. РАЗЛИЧИЯ МОДЕЛЕЙ ТРАДИЦИОННОГО (ОПЕРАТИВНОГО) И АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Любое управление в широком смысле является антикризисным, так как направлено на достижение намеченной цели и недопущение развития негативных тенденций. Однако, такой подход не позволяет выявить специфические методы управления организацией в условиях, угрожающих ее экономической безопасности.

**Антикризисное управление** – это такое управление предприятием, которое имеет комплексный, системный характер и направлено на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер, позволяющей устранить временные затруднения, сохранить и преумножить рыночные позиции при кризисных явлениях, опираясь на собственные ресурсы.

Суть механизмов антикризисного управления заключается во внедрении системы методов предварительной диагностики угрозы банкротства и своевременном проведении финансового оздоровления предприятия, обеспечивающего его выход из кризисного состояния.

В условиях, когда предприятие состоятельно, успешно функционирует на рынке, имеет положительные экономические и финансовые результаты, антикризисное управление должно быть нацелено на профилактику

тику (предотвращение) кризисных явлений. Механизм антикризисного управления представлен на рис. 2.5.



Рис. 2.5. Механизм антикризисного управления компанией

Характеризуя антикризисное управление, следует выделить черты, отличающие его от управления в обычных, стабильных условиях деятельности хозяйствующего субъекта. Как вытекает из анализа экономической литературы, эти отличия касаются специфики управленческой деятельности в условиях существенных изменений среды деятельности компании, непредсказуемости ситуации и возникновения новых управленческих проблем.

1. **Цель.** Целью традиционного управления предприятием является удовлетворение потребностей рынка и получение прибыли. Целью антикризисного управления являются разработка и реализация мероприятий, направленных на предотвращение возникновения негативных явлений, приводящих к кризисному состоянию предприятия, обеспечение его финансовой устойчивости и прочного положения на рынке при любой конъюнктуре рынка. При этом следует подчеркнуть, что на различных этапах развития кризиса, кризисных тенденций и с учетом их последствий для деятельности предприятия цели антикризисного управления могут корректироваться.

2. **Методы.** Если весь арсенал подходов и методов традиционного управления направлен на развитие и выживание предприятия в долгосрочном аспекте (что включает в себя, в том числе, и недопущение кризиса), то методы антикризисного нацелены исключительно на преодоление уже назревшего кризиса, обеспечение выживания в краткосрочном аспекте.

3. **Организационная структура.** В условиях кризиса приходится менять организационную структуру управления в соответствии с изменениями внешней среды. В антикризисном управлении на первый план нередко выходят непредсказуемость в действиях, отсутствуют четкое распределение функций между участниками на длительный период, поступает недостоверная или недостаточная информация.

4. **Фактор времени.** Время всегда имеет экономическую цену, однако в условиях кризиса она рассчитывается на совершенно иных основаниях, чем, скажем, при анализе инвестиционного проекта. Так, просроченный платеж через 3 мес. может обернуться обвалом всех обязательств предприятия, даже тех, которые должны быть погашены через несколько лет. Цена времени учитывается в стандартных процедурах дисконтирова-

ния, применяемых в финансовых расчетах. Другой важный аспект фактора времени в условиях кризиса заключается в том, что у кризисной компании может не быть будущего. А если предприятие преодолевает кризис, тогда у него появится будущее, причем значительно отличающееся от “докризисного”.

5. **Стратегия и тактика.** Отличительной особенностью антикризисного управления является сочетание стратегического и тактического направлений, оперативная реакция на происходящие изменения во внешней среде, разработка и использование альтернативных вариантов развития в условиях кризиса. Такой подход позволяет на всех стадиях развития кризисного состояния компании выявлять и регулировать взаимосвязь между риском и прибылью предприятия.

6. **Нестандартность.** Для антикризисного управления характерны нестандартные, экстремальные условия функционирования компании, требующие срочных вынужденных мер, непредсказуемость ситуации, существенные изменения среды деятельности хозяйствующих субъектов, возникновение новых управленческих проблем, требующих принятия срочных решений. Ключевым моментом является наступление или приближение банкротства. Антикризисная политика является частью общей финансово-хозяйственной политики предприятия и заключается в разработке системы методов диагностики платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия, в реализации механизма его оздоровления.

7. **Контроль и мониторинг.** Антикризисному управлению присуща специфическая система контроля и раннего выявления признаков приближающегося кризиса. В этих условиях возникает необходимость в особых методах мониторинга для выявления временных трудностей в новых ситуациях.

8. **Информация.** В кризисных условиях информация характеризуется высокой степенью неопределенности и риска, что требует использования инструментария риск-менеджмента при принятии управленческих решений. Информацию невозможно получить в том количестве и того качества, которые требуются для выполнения всестороннего анализа внутреннего и внешнего окружения или для того, чтобы провести исчерпывающее исследование альтернативных стратегий.

9. **Значимость.** Резко возрастает цена управленческих решений. В условиях кризиса решения относятся к компании в целом, в то время как обычных условиях решения оказывают только на текущие результаты управления. Лица, принимающие решения, в состоянии охватить весьма ограниченную и упрощенную совокупность взаимосвязанных переменных. Фактически они осознанно упрощают сложность проблемы, используя, например, разделение ее на отдельные управляемые части и затем рассматривая их последовательно, что приводит к снижению значимости антикризисных мероприятий и, следовательно, к ухудшению кризисной ситуации.

**Контрольные вопросы:**

1. Кризис как экономическая категория.
2. В чем отличия понятий «функционирование социально-экономической системы» и «развитие социально-экономической системы»?
3. Назовите важнейшие признаки развития социально-экономической системы.
4. В чем экономический смысл категории «кризис»?
5. Назовите характеристики кризиса.
6. Классификация кризисов

7. Виды причин возникновения кризисов.
8. Перечислите внешние причины возникновения кризисов.
9. Перечислите внутренние причины возникновения кризисов.
10. Основные причины кризиса российских компаний в условиях экономических реформ.
11. Приведите примеры причин возникновения факторов и симптомов кризисов.
12. Основные этапы жизненного цикла бизнеса.
13. Фирмы-эксплеренты и их характеристика.
14. Фирмы-патенты и их характеристика.
15. Фирмы-виоленты и их характеристика.
16. Фирмы-коммутанты и их характеристика.
17. Фирмы-леталенты и их характеристика.
18. Когда повышается вероятность наступления кризисов?
19. Условия возникновения эксплерентов?
20. Условия возникновения патентов?
21. Условия возникновения виолентов?
22. Условия возникновения коммутантов?
23. Условия возникновения леталентов?
24. Причины кризиса на этапе зарождения.
25. Причины кризиса на этапе роста.
26. Причины кризиса на этапе стабильности.
27. Причины кризиса на этапе упадка.
28. Опишите содержание фаз кризиса организации.
29. Охарактеризуйте первую фазу кризиса организации.
30. Охарактеризуйте вторую фазу кризиса организации.
31. Охарактеризуйте третью фазу кризиса организации.

32. Охарактеризуйте четвертую фазу кризиса организации.
33. Основные различия моделей традиционного и антикризисного управления.
34. Дайте определение понятию «антикризисное управление».
35. Дайте характеристику основным элементам механизма антикризисного управления предприятием.
36. Как влияет фактор времени на решения в системе антикризисного управления?
37. Как влияет фактор значимости управленческого решения на решения в системе антикризисного управления?
38. Стратегия и тактика антикризисного управления.

### **3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

#### **3.1. ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ДИАГНОСТИКИ ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Термин «диагностика» происходит от слова «диагноз», что в переводе с греческого означает «распознавание, определение». В повседневной жизни слово «диагноз» означает констатацию результатов исследования кого-то или чего-то или заключение по этим результатам на основании показателей, нормативов, характеристик и т.д. **Диагностика** – определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур.

Объектом диагностики может быть как сложная, высокоорганизованная динамическая система (вся экономика страны, отдельная отрасль, конкретное предприятия любой формы собственности), так и любой элемент этих систем (внутренняя среда организации, конкретные виды ресурсов, производственные функции, организационная структура, себестоимость и т.д.).

**Цель диагностики** – установить диагноз объекта исследования и дать заключение о его состоянии на дату завершения этого исследования и на перспективу. На основании данных диагноза, можно выработать правильную и грамотную экономическую, политическую, социальную политику предприятия, его стратегию и тактику.

Диагностика является исходным пунктом прогноза, поскольку без четкой и достоверной констатации сложившегося положения невозможно оценить альтернативы развития объекта. Проведение диагностических исследований необходимо во всех структурах и на всех уровнях управления.

**Требования, предъявляемые к диагностированию финансово-экономического состояния предприятия** заключаются в следующем.



1. Диагностирование должно быть основано на первичной достоверной информации любого вида и любой формы представления.

2. Диагностирование должно быть объективным. Необходимо минимизировать влияние фактора субъективизма при постановке диагноза. Для этого следует установить: лицо, проводящее исследование; место его проведения; четкое определение базовых параметров, по которым проводится исследование.

3. Диагностирование должно быть точным. Чтобы правильно оценить состояние объекта диагностирования, необходима система критериев, способных адекватно отразить специфику конкретного объекта с учетом влияющих на него в тот или иной период времени факторов. К ним относятся, прежде всего, построение системы показателей для оценки состояния объектов, разработка качественных и количественных характеристик, шкал для измерения определенных значений этих характеристик и показателей.

4. Диагностика предусматривает также классификацию возможных отклонений основных параметров исследуемых явлений, объектов, их проявлений, процедуру сбора и обработки диагностической информации.

В общем виде проведение диагностических исследований обычно предполагает сравнение состояния выбранного объекта с какой-либо нормой или эталоном, с тем чтобы выявить наличие отклонений и определить их характер (положительный или отрицательный). Этот *первый тип* определяется как диагноз, устанавливающий отклонение от нормы, патологию. Он применим в тех случаях, когда необходимо получить заключение о соответствии технико-экономических и других параметров диагностируемого объекта имеющимся отечественным аналогам.

Следующая традиционная форма, или *второй тип* диагноза, позволяет определить принадлежность исследуемого объекта к конкретному

классу, группе или совокупности. Применение этого типа позволяет упорядочить и систематизировать изменения, происходящие в результате конкретных исследований. Проведение диагностических исследований предполагает получение выводов о положительном или отрицательном состоянии объекта.

*Третий тип* диагноза позволяет оценить избранный объект как уникальное сочетание признаков. Он используется в ситуациях, когда невозможно выполнить сравнительные оценки и сопоставление из-за отсутствия базовых параметров. Его отличительной чертой является то, что здесь нет необходимости в привлечении статистической или иной информации для доказательства предпочтительности объекта диагноза. Исследуя состояние объекта как уникальное сочетание признаков, достаточно убедиться в их наличии и дать им подробную характеристику.

Итогом любого исследования является результат - диагноз состояния объекта диагностирования. Результат - это соответствие диагностируемого объекта какому-то уровню, требованию, эталону, норме, характеристике или отклонение от базы сравнения. Результаты представляются в виде статистических таблиц или диаграмм и позволяют определить прогноз состояния объекта на основе динамики изменения данных об объекте во времени. Постановка диагноза - необходимое условие успешного функционирования и развития отдельных систем и общества в целом, а в случае необходимости учет его результатов может предотвратить кризисную ситуацию в той или иной сфере. Важными составляющими системы банкротства являются диагностика финансового состояния предприятия, контроль и своевременное упреждение, а также предотвращение приближающихся кризисных ситуаций. Своевременная и качественная диагностика профилактическая работа - главные задачи управления предприятием вообще и кри-

зисного, в частности. Работа по диагностике проводится в несколько этапов.

**Основными этапами диагностики финансово-экономического состояния предприятия являются:**

- анализ финансового состояния;
- прогноз развития рыночной ситуации;
- своевременное обнаружение причин и основных факторов, способствующих развитию кризисных ситуаций;
- умение увидеть раньше незаметные для неспециалиста признаки грядущего неблагополучия предприятия.

Диагностика финансово-экономического состояния предприятия начинается с финансового анализа. Финансовый анализ, используя специфические методы и приемы, позволяет определить параметры, дающие возможность объективно оценивать финансовое состояние предприятия. Результаты анализа позволяют заинтересованным лицам и предприятиям принимать управленческие решения на основе оценки текущего финансового положения, деятельности предприятия за предшествующие годы и проекции финансового состояния на перспективу, т.е. ожидаемые параметры финансового положения.

Среди основных методов финансового анализа можно выделить следующие: предварительное чтение бухгалтерской (финансовой) отчетности; горизонтальный анализ; вертикальный анализ; трендовый анализ; метод финансовых коэффициентов; факторный анализ; сравнительный анализ; расчет потока денежных средств; специфический анализ.

*Предварительное ознакомление с отчетностью предприятия* позволяет изучить абсолютные величины, сделать выводы об основных источниках привлечения средств, направлениях их вложения, основных источниках полученной прибыли, применяемых методах учета и изменениях в них,

организационной структуре предприятия и т.д. Информация, полученная в ходе предварительного чтения, дает общее представление о финансовом состоянии предприятия, однако для принятия управленческих решений ее недостаточно.

*При горизонтальном (временном) анализе* абсолютные показатели дополняются относительными, как правило, темпами роста или снижения. На основе горизонтального анализа дается оценка изменений основных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности. Чаще всего горизонтальный анализ применяется при изучении баланса. Недостатком метода является несопоставимость данных в условиях инфляции. Устранить этот недостаток можно путем пересчета данных.

*Вертикальный (структурный) анализ* дает представление о структуре итоговых финансовых показателей с выявлением влияния каждой позиции на результат. Данный метод финансового анализа применяется для изучения структуры баланса путем расчета удельного веса отдельных статей баланса в общем итоге или в разрезе основных групп статей. Важным моментом вертикального анализа является представление структуры показателей в динамике, что позволяет отслеживать и прогнозировать структурные изменения в составе активов и пассивов баланса. Использование относительных показателей сглаживает инфляционные процессы.

*Трендовый анализ* является разновидностью горизонтального анализа, он используется в тех случаях, когда сравнение показателей производится более чем за три года. При этом долгосрочные сравнения обычно проводятся с использованием индексов. Каждая позиция отчетности сравнивается с рядом предыдущих периодов для определения тренда. Тренд - основная тенденция показателя. Расчет серии индексных чисел требует выбора базисного года для всех показателей. Поскольку базисный год будет выступать основой для всех сравнений, лучше всего выбрать год, кото-

рый в смысле предпринимательских условий является самым нормальным или типичным. При использовании индексных чисел процентные изменения могут трактоваться только в сравнении с базисным годом. Этот вид анализа носит характер перспективного прогнозного анализа, используется в тех случаях, когда необходимо составить прогноз по отдельным финансовым показателям или по финансовому состоянию предприятия в целом.

*Метод финансовых коэффициентов* основан на существовании определенных соотношений между отдельными статьями отчетности. Коэффициенты позволяют определить круг сведений, который важен для пользователей информации о финансовом состоянии предприятия с точки зрения принятия решений. Коэффициенты дают возможность выяснить основные симптомы изменения финансового положения и определить тенденции его изменения. При правильной коэффициентом можно определить области, требующие дальнейшего изучения. Большим преимуществом коэффициентов является то, что они сглаживают негативное влияние инфляции, которая существенно искажает абсолютные показатели финансовой отчетности, тем самым, затрудняет их сопоставление в динамике.

*Сравнительный анализ* применяется для проведения внутривозвратных и межхозяйственных сравнений по отдельным финансовым показателям. Его цель заключается в выявлении сходства и различий однородных объектов. С помощью сравнения устанавливаются изменения в уровне экономических показателей, изучаются тенденции и закономерности их развития, измеряется влияние отдельных факторов, осуществляются расчеты для принятия решений, выявляются резервы и перспективы развития.

*Факторный анализ* применяется для изучения и измерения воздействия факторов на величину результативного показателя. Факторный анализ может быть прямым, когда результативный показатель расчленяется на

составные части, и обратным, когда отдельные элементы соединяются в общий результирующий показатель.

Факторный анализ может быть одноступенчатым, когда для анализа используются факторы только одного уровня и многоступенчатым, когда производится детализация факторов на составные элементы для изучения их поведения.

Факторный анализ может быть ретроспективным, когда изучаются причины изменения результирующих показателей за прошлые периоды, и перспективным, когда исследуют поведение факторов и их воздействие на результирующие показатели в будущем. Факторный анализ может быть статическим, для изучения влияния факторов на результирующие показатели на определенную дату, и динамическим, когда причинно-следственные связи изучаются в динамике.

Одним из важных инструментов финансового анализа является расчет потока денежных средств. Представленный в форме годового финансового прогноза, он показывает ожидаемое ежемесячное получение денежных средств и совершение ежемесячных платежей в погашение долга. Такой расчет позволяет оценить пик потребности предприятия в дополнительных средствах и его способность заработать достаточно денежных средств для погашения краткосрочной задолженности в течение операционного цикла. Расчет позволяет определить, является ли потребность в дополнительных средствах долгосрочной или краткосрочной. Это важно для предприятий сезонного характера.

К специфическим методам анализа можно отнести:

– анализ текущих инвестиций, который позволяет оценить влияние роста продаж на потребность в финансировании и способность предприятия увеличивать реализацию;

- анализ устойчивого роста, который помогает определить способность предприятия расширять продажи без изменения доли заимствованных средств;
- анализ чувствительности, который использует однотипные сценарии для выявления наиболее уязвимых мест предприятия;
- отраслевой фактор, который учитывает непостоянство потоков наличности предприятия-заемщика в сравнении с движением средств других предприятий данной отрасли.

Эти методы имеют большое значение для углубления финансового анализа и оценки потенциала роста предприятия. Специфический анализ получил наибольшее распространение в зарубежной учетно-аналитической практике финансового анализа.

Использование всех методов финансового анализа позволяет более точно оценить финансовую ситуацию, сложившуюся на предприятии, спрогнозировать ее на перспективу и принять более обоснованное управленческое решение.

### **3.2. КАДРОВЫЙ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ, МАРКЕТИНГОВЫЙ И ФИНАНСОВЫЙ АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Важным инструментом антикризисного управления являются диагностика финансового состояния компании, контроль и своевременное упреждение, а также предотвращение приближающихся кризисных ситуаций. Своевременная и качественная диагностика по объектам мониторинга, разработка и реализация антикризисных мероприятий позволяет избежать масштабных кризисных явлений на первых этапах их проявления (табл. 3.1).

Предварительная оценка масштабов кризисного финансового  
состояния предприятия

Объекты мониторинга	Масштабы кризисного финансового состояния		
	Легкий финансовый кризис	Глубокий финансовый кризис	Несостоятельность
Чистый денежный поток	Снижение ликвидного денежного потока	Отрицательное значение чистого денежного потока	Резко отрицательное значение чистого денежного потока
Рыночная стоимость предприятия	Стабилизация рыночной стоимости предприятия	Тенденция к снижению рыночной стоимости предприятия	Обвальное снижение рыночной стоимости предприятия
Состав финансовых обязательств предприятия по срочности погашения	Повышение суммы и удельного веса краткосрочных финансовых обязательств	Высокий коэффициент неотложных финансовых обязательств	Чрезмерно высокий коэффициент неотложных финансовых обязательств
Состав текущих затрат предприятия	Тенденция к росту переменных затрат	Высокий коэффициент операционного левериджа при тенденции к росту переменных затрат	Очень высокий коэффициент операционного левериджа при тенденции к росту общего уровня текущих затрат

При разработке и реализации антикризисных мероприятий следует учитывать различные аспекты диагностики.

**Кадровый аспект диагностики**

Кадровая политика неразрывно связана с методологией и концепцией управления персоналом. Антикризисная кадровая политика управления персоналом должна быть *реалистичной, созидательной*, ориентированной на устойчивое развитие организации, на привлечение к работе людей, профессионально подготовленных, предприимчивых, с новаторскими задатками.

Важной чертой антикризисной политики является ее *комплексность*, базирующаяся на единстве целей, принципов и методов работы с



персоналом, учитывающей различные аспекты регулирования управленческих процессов (экономические, социальные, социально-психологические, административные и нравственные и др.)

Кадровая политика должна быть единой для всей организации, но в то же время многоуровневой (дочерние фирмы, филиалы, подразделения с учетом их регионального территориального размещения), охватывающий все группы персонала, все управленческие процессы при различных механизмах воздействия на них.

Сущностной чертой антикризисной кадровой политики управления является ее рациональность и превентивность, носящие упреждающий и опережающий характер, направленный на предотвращение кризисных ситуаций и преодоление трудовых конфликтов, Кадровая политика должна быть демократичной по целям, социальной базе, механизму и принципам управления персоналом.

### **Маркетинговый аспект диагностики**

Антикризисное управление предприятием на основе маркетинговой политики предполагает строгую последовательность в принятии стратегии и ее реализации. Алгоритм разработки стратегии антикризисного управления включает основные следующие основные этапы:

#### *Этап 1. Определение миссии предприятия*

Основной целью и результатом данного этапа является определение, какие направления деятельности предприятия могут вывести предприятие из кризиса. Проанализировать и определить потребителя и имеющиеся и перспективные «ниши» рынка для преодоления кризиса и обеспечения своего дальнейшего развития. Как показывает практика, именно отсутствие понимания миссии компании, с точки зрения увязки его продукции с потребностями рынка, нечеткое позиционирование своего потребителя и его, реальных и перспективных потребностей, незнание или недо-

оценка конкурентов, в первую очередь становится причиной кризиса деятельности предприятия.

### *Этап 2. Определение генеральных целей развития*

Необходимо определить, достижение каких количественных и качественных показателей деятельности предприятия позволят обеспечить восстановление платежеспособности, достичь стабилизации и перейти к экономическому росту. Основные требования к генеральным целям, формируемых на каждом этапе, следующие: глобальность, конкретность, реальность (достижимость в запланированный срок), измеримость достижения (количественная или качественная). Поэтому крайне важным является определение периода планирования достижения генеральной цели, который в значительной степени зависит от уровня кризиса переживаемого предприятием и стабильности внешней среды.

Таблица 3.2

#### Взаимосвязь генеральных целей и стадий планирования

Направления	Стадии		
	Неотложные меры	Стабилизация	Возврат к росту
Объект внимания	Денежная наличность	Прибыли	Валовый доход
Доля в обороте рынка	Низкая приоритетность	Создание и включение в структуру предприятия сегментов, обеспечивающих высокую доходность	Включение всех сегментов
Цены	Повышение	Стабилизация	Снижение
Продвижение инвестиций	Отсутствуют	Умеренные	Использование для наращивания доли в обороте рынка
Номенклатура продукции	Сократить число факторов отрицательного или незначительного вклада	Усилить внимание к видам продукции, дающим высокую прибыль	Включение в номенклатуру продукции нового ассортимента новых изделий

*Этап 3. Проведение ситуационного анализа предприятия по реализации миссии и достижению поставленных целей развития*

Ключевыми методами стратегического планирования в условиях кризиса являются «SWOT-анализ» и «PEST-анализ», широко используемые при маркетинговых исследованиях.

SWOT-анализ – это метод изучения сильных (Strengths) и слабых (Weakness) сторон организации, ее возможностей (Opportunities) и угроз (Threats) со стороны окружения. Сильные и Слабые стороны определяются, прежде всего, внутренними (эндогенными) факторами эффективности управления деятельностью предприятия, а Угрозы и Возможности определяются внешними (экзогенными) условиями рыночной среды, в которой функционирует предприятие. SWOT-анализ проводится целенаправленно по следующим основным сферам деятельности: маркетинг и сбыт, производство, технология и конструкторское обеспечение, снабжение, информационное и программное обеспечение, организационная структура и управление, оплата труда и стимулирование, кадровое обеспечение.

PEST-анализ – это метод изучения политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес компании. Политические факторы определяют внешнюю среду компании и возможность получения ключевых ресурсов для её деятельности. Основная причина изучения экономических факторов – проблема оптимального использования факторов производства, которые является важнейшим условием деятельности предприятия. Исследование социальных факторов включает в себя, прежде всего, изучение потребительских предпочтений. Целью изучения технологических факторов являются выявление тенденций в технологическом развитии, которые могут быть причинами изменений конъюнктуры рынка, потери рынка, а также появления новых продуктов. Результаты PEST-анализа оформляются в виде матрицы, подлежащим которой являются факторы макросреды, сказуемым — сила их влияния, оцени-

ваемая в баллах, рангах и других единицах измерения. Результаты PEST-анализа позволяют оценить внешнюю экономическую ситуацию и ее влияние на финансово-экономическое состояние предприятия.

*Этап 4. Разработка мероприятий по достижению поставленных генеральных целей*

Данный этап является логическим продолжением предыдущего этапа с целью разработки предложений (мероприятий), направленных на развитие Сильных сторон, преодоление Слабых сторон и Угроз, реализации имеющихся Возможностей для достижения поставленных генеральных целей и вывода предприятия из кризиса (восстановление платежеспособности; обеспечение рентабельности; переход к экономическому росту).

*Этап 5. Распределение мероприятий по периодам*

Этот этап является заключительным. Определяется последовательность осуществления мероприятий по выводу компаний из кризиса и ответственные за их реализацию.

### **Технологический аспект диагностики**

Большинство кризисных компаний из числа крупных государственных корпораций имеет крайне «громоздкую» производственную структуру. В период перехода к условиям рыночной экономики такая структура производства становится совершенно неконкурентоспособной так как имеют:

- длительный производственный, операционный и финансовый цикл и как следствие низкая оборачиваемость оборотных средств;
- отсутствие гибкости и крайне долгие сроки модернизации и освоения новой продукции;
- большой удельный вес различных непроизводственных административных и общих расходов, связанных с необходимостью организации и координации производства.

- кризисное состояние многих предприятий усугубляется наличием в их структуре различных объектов социальной сферы и т.п.

Очевидно, что основными направлениями производственной реструктуризации является ликвидация или временная консервация тех производств по которым собственные затраты или сроки производства выше предлагаемых рынком. Для сокращения издержек проводится реструктуризация капитала, в частности, например, создаются дочерние предприятия, куда выводятся непрофильные активы, чтобы они могли бы самостоятельно успешно функционировать на рынке, оказывать услуги не только для материнской компании, но и, находя других заказчиков, другие рынки сбыта своих услуг и продукции.

Таким образом, главной задачей реструктуризации производства является максимально-возможное увеличение объемов производства при оптимизации технологического процесса (снижении сроков и затрат по выпуску конкурентоспособной продукции).

Несоответствие существующей организационной структуры, системы информационных потоков условиям работы на рынке также является одной из причин кризиса деятельности компании. Несостоятельность организационной структуры обусловлена следующими факторами: неудовлетворительное функционирование предприятия; перегрузка высшего руководства принятием оперативных решений; отсутствие ориентации на перспективу или разногласия по организации бизнеса; рост масштаба и увеличение разнообразия деятельности; изменение внешней экономической обстановки; научно-технический прогресс; процессы объединения и поглощения хозяйствующих субъектов.

При этом скорость изменений настолько увеличивается, что часто ищут не столько специфическую, постоянную структуру, сколько временную, которая отражает определенный этап развития организации

Диагностика организационной структуры ставит перед собой задачу распределения основных производственных, обеспечивающих и управленческих функций, необходимых для успешного функционирования на рынке, между существующими подразделениями предприятия.

### **Финансовый аспект диагностики**

Основными финансовыми причинами кризиса деятельности предприятия являются, как правило, неэффективное управление. Поэтому диагностика финансовой деятельности должна быть направлена на управление денежными потоками с целью определения платежеспособности компании для приведения в соответствие текущих активов и пассивов.

Если компания находится в кризисе, то долгосрочный аспект теряет свою актуальность, а в краткосрочном аспекте критерием становится рационализация использования или экономия денежных средств. При этом рационализация использования денежных средств может и должна осуществляться мерами, не приемлемыми с позиций обычного управления. Антикризисное управление допускает любые потери (в том числе и будущие), ценой которых можно добиться восстановления платежеспособности компании на текущий момент времени. Для преодоления кризиса может быть осуществлено и увеличением поступления денежных средств, и уменьшением текущей потребности в оборотных средствах. Долгосрочные инвестиции на стадии неотложных мер ликвидируются, при этом стратегические соображения не играют роли, если конкретный инвестиционный проект начнет давать отдачу за пределами горизонта антикризисного управления.

Крайне важным на этапе восстановления платежеспособности предприятия является реструктуризация его кредиторской задолженности. Под реструктуризацией кредиторской задолженности понимается ком-

плекс мероприятий, направленных на сокращение обязательств предприятия перед контрагентами, бюджетом, внебюджетными фондами.

Меры финансового оздоровления, направленные на реструктуризацию кредиторской задолженности предприятия, в том числе и просроченной, могут включать следующие процедуры:

- отсрочки и рассрочки платежей, прежде всего перед бюджетом;
- зачет взаимных платежных требований;
- переоформление задолженности в качестве займа;
- продажа долговых обязательств;
- перевод краткосрочных обязательств в долгосрочные;
- погашение задолженности посредством передачи кредитору имущества должника;
- списание задолженности;
- погашение задолженности посредством отчуждения имущества должника.

Таким образом, рассмотренные аспекты диагностики организации как инструмента антикризисного управления, позволяют систематизировать причины кризиса по ним (табл. 3.3).

Таблица 3.3

Основные причины кризисных явлений компании

Маркетинг	Технология	Кадры	Финансы
Ошибочный прогноз платежеспособного спроса	Неподходящие местоположение отдельных элементов	Неэффективное лидерство	Неоптимальная структура капитала
Низкомаргинальный ассортимент продукции	Незавершенная технология	Плохие отношения в коллективе	Неэффективные инвестиционные решения
Неправильное позиционирование товара	Не оптимальный размер компании	Неадекватные рыночным условиям	Низкий уровень ответственности
Нерациональная ценовая структура	Устаревшая	Излишек трудовых ресурсов	Слабый контроль бюджета
Неадекватное стимулирование сбыта	Неправильный акцент в НИОКР	Необязательность персонала	Неподходящее налоговое планирование

Маркетинг	Технология	Кадры	Финансы
Дорогостоящая дистрибутивная сеть	Слабый контроль качества продукции	Нерациональная структура компенсаций	Плохое планирование денежных средств
Плохое обслуживание покупателей	Низкое качество обслуживания	Неадекватная система информации менеджмента	Несовершенство финансового планирования
Неблагоприятная конъюнктура рынка	Дефицит инвестиций	Диспропорции в квалификации руководителей	Нерациональное использование источников финансирования
Несбалансированность стратегии в сфере МТО	Нерациональное движение результатов производства	Низкий уровень контроля	Рост стоимости используемого капитала

Кризис – непосредственная угроза выживания компании. Здесь имеется два аспекта – внешний и внутренний. Внешний заключается в способности предприятия мобилизовать необходимый объем оборотных средств для выполнения своих обязательств перед кредиторами – выплаты и обслуживания долгов. Внутренний – в способности обеспечить объем оборотных средств, требуемых для ведения хозяйственной деятельности. Поддержание величины оборотных средств на соответствующем уровне осуществляется за счет денежных и эквивалентных им ресурсов предприятия. **Экономическая интерпретация кризиса** заключается в дефиците денежных средств для поддержания текущей хозяйственной деятельности и финансовых потребностей компании. В табл. 3.4 представлены **типичные финансовые ситуации в компании**.

Таблица 3.4

Типичные финансовые ситуации в компании

Показатель	Финансовая ситуация			
	абсолютная	нормальная	неустойчивая	кризисная
Собственные оборотные средства формирования запасов и материалов	излишек	недостаток	недостаток	недостаток
Собственные и долгосрочные заемные источники формирования запасов и материалов	излишек	излишек	недостаток	недостаток
Общая величина основных источников формирования запасов и материалов	излишек	излишек	излишек	недостаток



Из табл. 3.4 следует, что для характеристики финансовой ситуации в компании существует четыре типа финансового состояния:

1. *Абсолютно устойчивое финансовое состояние*, встречающаяся в настоящих условиях развития экономики России очень редко, представляет собой крайний тип финансовой устойчивости. Данное соотношение показывает, что все запасы полностью, покрываются собственными оборотными средствами, т. е. компания совершенно не зависит от внешних кредиторов. Однако такую ситуацию нельзя рассматривать как идеальную, поскольку она может означать, что руководство предприятия не имеет возможности использовать внешние источники финансирования основной деятельности.

2. *Нормально устойчивое финансовое состояние* компании, гарантирующая его платежеспособность. Приведенное соотношение соответствует положению, когда компания для покрытия запасов и затрат успешно использует и комбинирует различные источники средств, как собственные, так и привлеченные.

3. *Неустойчивое состояние*, характеризуемое нарушением платежеспособности, но при котором сохраняется возможность восстановления равновесия за счет пополнения источников собственных средств и увеличения собственных оборотных средств, а также за счет сокращения дебиторской задолженности, ускорения оборачиваемости запасов. Допустимо, если величина привлекаемых для формирования запасов и затрат краткосрочных кредитов и заемных средств не превышает суммарной стоимости производственных запасов и готовой продукции (наиболее ликвидной части запасов и затрат).

4. *Кризисное финансовое состояние*, при котором компания полностью зависит от заемных источников финансирования, т.е. находится на грани банкротства. Собственного капитала, долгосрочных и краткосроч-

ных кредитов и займов не хватает для финансирования материальных оборотных средств, то есть пополнение запасов идет за счет средств, образующихся в результате замедления погашения кредиторской задолженности.

В двух последних случаях (неустойчивого и кризисного финансового положения) устойчивость может быть восстановлена оптимизацией структуры пассивов, а также путем обоснованного снижения уровня запасов и затрат.

Главная цель диагностики финансового состояния – своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности и выявлять резервы улучшения финансовой устойчивости компании и её платежеспособности.

### **3.3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ – МЕТОД ДИАГНОСТИКИ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В процессе операционной, инвестиционной и финансовой деятельности изменяются структура средств и источников их формирования, наличие и потребность в финансовых ресурсах и, как следствие, - финансовое состояние.

Общая оценка финансового состояния позволяет перейти к исследованию финансовой устойчивости. От того, насколько оптимально соотношение собственного и заемного капитала, во многом зависит финансовое положение хозяйствующего субъекта.

Финансовое положение предприятия может быть устойчивым, неустойчивым и кризисным. Способность предприятия своевременно выполнять свои внутренние и внешние обязательства, финансировать свою деятельность на расширенной основе и поддерживать свою платежеспособность в любых обстоятельствах свидетельствует о его устойчивом финансовом положении.

**Экономическая оценка финансовой устойчивости компании** заключается в определении такого ее состояния финансовых ресурсов, их распределения и использования, при котором обеспечивается развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности и кредитоспособности в условиях допустимого уровня риска.

Под общей устойчивостью компании можно понимать и такое ее состояние, когда компания стабильно, на протяжении достаточно длительного периода времени выпускает и реализует конкурентоспособную продукцию, получает чистую прибыль, достаточную для производственного и социального развития предприятия, является ликвидным и кредитоспособным.

Из этих определений можно сделать вывод, что финансовая устойчивость является комплексным и наиболее важным критерием, характеризующим финансовое состояние компании. Если текущая финансовое состояние предприятия, то финансовая устойчивость – внутренняя сторона финансового состояния предприятия, то платежеспособность – это внешнее его проявление.

**Платежеспособность** — это возможность компании расплачиваться по своим обязательствам. При положительном финансовом состоянии компании оно устойчиво и компания платежеспособна, при плохом — периодически или постоянно компания неплатежеспособна. Самый лучший вариант, когда у компании имеются свободные денежные средства, достаточные для погашения имеющихся обязательств. Но компания является платежеспособным и в том случае, когда свободных денежных средств у нее недостаточно или они вовсе отсутствуют, но компания способна быстро реализовать свои активы и расплатиться с кредиторами.

Поскольку одни виды активов обращаются в деньги быстрее, другие — медленнее, **необходимо группировать активы компании по степени их ликвидности**, т.е. по возможности обращения в денежные средства.

К первой группе наиболее ликвидных активов (А1) они относят денежные средства и краткосрочные финансовые вложения (ценные бумаги).

Ко второй группе быстрореализуемых активов (А2), относят дебиторскую задолженность, готовую продукцию, товары отгруженные и прочие активы.

К третьей группе медленно реализуемых активов (А3) относят статьи раздела 2 актива «Запасы и затраты», а так же статьи из раздела 1 актива баланса «Долгосрочные финансовые вложения» (уменьшенные на величину вложений в уставные фонды других предприятий) и «Расчеты с поставщиками».

К четвертой группе трудно реализуемых активов (А4) относят статьи раздела 1 актива баланса «Основные средства и иные внеоборотные активы», за исключением статей этого раздела, входящих в предыдущую группу (из статьи «Долгосрочные финансовые вложения» -- вложения в уставные фонды других предприятий).

Сгруппированные по степени ликвидности активы представлены на рис. 3.1

Для определения платежеспособности предприятия с учетом ликвидности его активов используют баланс. Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении размеров средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности, с суммами обязательств по пассиву, сгруппированными по степени их закрепленности.



Рис. 3.1. Классификация активов предприятия

**Пассивы баланса по степени их закрепленности** можно подразделить следующим образом:

К наиболее срочным обязательствам (П1) относится кредиторская задолженность (статьи раздела 5 пассива баланса), а также ссуды, не погашенные в срок из справки 2 (форма 5).

К краткосрочным пассивам (П2) относятся краткосрочные кредиты и заемные средства.

К долгосрочным пассивам (П3) относятся долгосрочные кредиты и заемные средства.

К постоянным пассивам (П4) относятся статьи раздела 3 пассива баланса «Источники собственных средств» (капитал и резервы).

Классификация активов и пассивов баланса, которая разработана Шереметом А.Д. позволяет на основе их сопоставления дать оценку ликвидности баланса.

В ходе анализа структуры баланса, прежде всего, необходимо оценить итоги разделов актива и пассива баланса. В активе баланса в обобщенном денежном выражении показаны состояние и размещение средств предприятия, в пассиве — источники образования или целевое назначение этих средств.

Для иллюстрации использования финансово-экономического анализа предприятия как метода диагностики кризисных явлений его деятельности используем отчетные данные ООО «ТОП». ООО «ТОП» - компания, занимающаяся производством и реализацией товаров народного потребления. В табл. 3.5 приведена структура баланса ООО «ТОП», а также выполнена группировка его активов и пассивов.

Таблица 3.5

Анализ структуры баланса и его ликвидности за 2007 – 2008 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Код	На начало периода 2007	% к валюте баланса	На конец периода 2008	% к валюте баланса	Изменение, руб.	Изменение, %
<b>Активы</b>							
<b>Текущие</b>		8 400,83	99,48	11 959,07	99,48	3 558,24	42,36
<i>Активы абсолютной ликвидности</i>	А1	83,27	0,99	167,28	1,39	84,01	100,89
Денежные средства		83,27	0,99	167,28	1,39	84,01	100,89
Краткосрочные финансовые вложения		-	-	-	-	-	-
<i>Активы высокой ликвидности</i>	А2	3 253,27	38,52	4 678,69	38,92	1 425,42	43,81
Дебиторская задолженность		3 253,27	38,52	4 678,69	38,92	1 425,42	43,81
Прочие активы высокой ликвидности		-	-	-	-	-	-
<i>Активы низкой ликвидности</i>	А3	5 064,28	59,97	7 113,10	59,17	2 048,81	40,46
Производственные запасы и затраты		1 953,54	23,13	2 232,82	18,57	279,28	14,30
Товары и готовая продукция		3 110,18	36,83	4 880,28	40,59	1 770,10	56,91

Наименование показателя	Код	На начало периода 2007	% к валюте баланса	На конец периода 2008	% к валюте баланса	Изменение, руб.	Изменение, %
НДС по приобретенным ценностям		0,56	0,01	-	-	-0,56	-100,00
Прочие активы низкой ликвидности		-	-	-	-	-	-
<b>Постоянные</b>		43,98	0,52	63,00	0,52	19,02	43,25
<i>Труднореализуемые активы</i>		43,98	0,52	63,00	0,52	19,02	43,25
Внеоборотные активы	A4	43,98	0,52	63,00	0,52	19,02	43,25
Прочие труднореализуемые активы		-	-	-	-	-	0,00
<b>Итого активов</b>		8 444,80	100,00	12 022,07	100,00	3 577,27	42,36

Продолжение табл. 3.5

Наименование показателя	Код	На начало периода 2007	% к валюте баланса	На конец периода 2008	% к валюте баланса	Изменение, руб.	Изменение, %
<b>Пассивы</b>							
<b>Заемные средства</b>		8 291,48	98,18	11 825,21	98,36	3 533,73	0,18
<i>Краткосрочные пассивы</i>		5 533,54	65,53	9 079,58	75,52	3 546,04	10,00
Текущая кредиторская задолженность	П1	5 533,54	65,53	9 079,58	75,52	3 546,04	10,00
Прочие краткосрочные пассивы		-	-	-	-	-	-
<i>Среднесрочные пассивы</i>		2 757,94	32,66	1 926,00	16,02	-831,94	-16,64
Краткосрочные кредиты и займы	П2	2 757,94	32,66	1 926,00	16,02	-831,94	-16,64
<i>Долгосрочные пассивы</i>		-	-	819,63	6,82	819,63	6,82
Долгосрочные кредиты и займы	П3	-	-	819,63	6,82	819,63	6,82
Прочие долгосрочные пассивы		-	-	-	-	-	-
<b>Собственные средства</b>		153,32	1,82	196,86	1,64	43,54	-0,18
<i>Постоянные пассивы</i>		153,32	1,82	196,86	1,64	43,54	-0,18
Капитал и резервы	П4	144,51	1,71	144,51	1,20	-	-0,51
Прибыль (убыток) отчетного периода		8,80	0,10	52,35	0,44	43,54	0,33
<b>Итого пассивов</b>		8 444,80	100,00	12 022,07	100,00	3 577,27	0,00

Из табл. 3.5 следует, что в 2008 году структура активов не изменилась. Удельный вес текущих активов составил около 99,5%. В структуре

оборотных активов наибольший удельный вес занимали активы низкой ликвидности (около 60 % в общей структуре активов соответственно). Доля активов высокой ликвидности незначительно увеличились – на 0,4 %. Повысился удельный вес активов абсолютной ликвидности (с 0,99 % до 1,39 % в общей структуре активов).

В структуре пассивов можно отметить преобладающую роль заемных средств, удельный вес которых незначительно вырос с 98,18% до 98,36%. Удельный вес краткосрочных пассивов увеличилась с 65,53 до 75,52%. Среднесрочные пассивы в структуре баланса уменьшились с 32,66% до 16,02%, что касается долгосрочной задолженности, ее вес незначителен, хотя она появилась к концу 2008 года и составляет величину 6,82%.

**Ликвидность баланса** — это степень покрытия обязательств компании такими активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если:

$A_1 \geq \Pi_1$ , то наиболее ликвидные активы равны наиболее срочным обязательствам или перекрывают их;

$A_2 \geq \Pi_2$ , то быстрореализуемые активы равны краткосрочным пассивам или перекрывают их;

$A_3 \geq \Pi_3$ , то медленно реализуемые активы равны долгосрочным пассивам или перекрывают их;

$A_4 \leq \Pi_4$ , то постоянные пассивы равны труднореализуемым активам или перекрывают их.

Одновременное соблюдение первых трех правил обязательно влечет за собой достижение и четвертого, т.к. совокупность первых трех групп активов больше (или равна) суммы первых трех групп пассивов баланса (т.е.  $[A_1 + A_2 + A_3] \geq [\Pi_1 + \Pi_2 + \Pi_3]$ ), то четвертая группа пассивов обязательно перекроет (или будет равна) четвертую группу активов (т.е.  $A_4 \leq$



П<sub>4</sub>). Последнее положение имеет глубокий экономический смысл: когда постоянные пассивы перекрывают труднореализуемые активы, соблюдается важное условие платежеспособности — наличие у компании собственных оборотных средств, обеспечивающих бесперебойный производственный процесс; равенство же постоянных пассивов и труднореализуемых активов отражает нижнюю границу платежеспособности за счет собственных средств компании.

В табл. 3.6 приведен анализ ликвидности баланса по основным группам активов и пассивов по степени их ликвидности.

Таблица 3.6

Анализ ликвидности баланса за период 2007 – 2008 г.г., тыс. руб.

<i>Группа</i>	Актив		Пассив		
	На начало периода	На конец периода	<i>Группа</i>	На начало периода	На конец периода
A1	83 270,00	167 283,00	П1	5 533 544,00	9 079 583,00
A2	3 253 266,00	4 678 687,00	П2	2 757 938,00	1 926 001,00
A3	5 064 279,00	7 113 099,00	П3	-	819 627,00
A4	43 983,00	63 002,00	П4	153 316,00	196 860,00

Продолжение табл. 3.6

<i>Группа</i>	Платежный излишек (+) или недостаток (-)		% покрытия обязательств	
	На начало периода	На конец периода	На начало периода	На конец периода
A1	-5 450 274,00	-8 912 300,00	1,50	1,84
A2	495 328,00	2 752 686,00	117,96	242,92
A3	5 064 279,00	6 293 472,00	0,00	в 8,7 раз
A4	-109 333,00	-133 858,00	28,69	32,00

Из таблицы 3.6 следует, что хотя баланс ООО «ТОП» за исследуемый период и нельзя назвать абсолютно ликвидным, все же структуру баланса с точки зрения ликвидности можно признать удовлетворительной. Степень ликвидности баланса ООО «ТОП»:  $A1 < P1$ ,  $A2 > P2$ ,  $A3 > P3$ ,  $A4 < P4$ .

На исследуемом предприятии в течение всего периода наблюдается несоответствие первого условия абсолютной ликвидности – у ООО «ТОП» недостаточно высоколиквидных активов для погашения наиболее срочных обязательств, т.е. возможен риск недостаточной ликвидности. За счет имеющихся в наличии денежных средств, предприятие не могло погасить кредиторскую задолженность, что отрицательно характеризует его деятельность.

Нехватка абсолютно ликвидных активов на протяжении всего исследуемого периода составляла практически полную сумму краткосрочных обязательств предприятия, т.к. денежных средств было 83 270,00 тыс. руб., чего явно недостаточно для нормального функционирования и обеспечения производственной деятельности.

Соблюдение третьего условия ликвидности на предприятии обеспечивается из-за отсутствия долгосрочных обязательств, появившихся только к концу 2008 г.

Несоблюдение четвертого условия ликвидности в 2007-2008 гг. говорит о том, что вложения во внеоборотные активы ООО «ТОП» финансировались с привлечением заемных источников, что свидетельствует о недостаточности собственных источников средств и высокой финансовой зависимости предприятия. В 2007 году предприятию не хватало быстро реализуемых активов, за счет которых могут быть погашены краткосрочные обязательства. В 2008 положение не нормализовалось. Из-за отсутствия высоколиквидных активов предприятие не в состоянии погасить кредитор-

скую задолженность по первому требованию, к тому же отсутствуют краткосрочные финансовые вложения.

В 2007-2008 гг. предприятие не имело возможности за счет собственных средств планировать расходы будущих периодов. Чтобы установить, в каком объеме предприятие может погасить свою задолженность мгновенно, за короткий промежуток времени или в планируемом периоде, далее приводятся, коэффициенты ликвидности (платежеспособности), а так же другие финансовые коэффициенты, характеризующие финансовое состояние предприятия

Финансовое состояние, характеризуют следующие показатели, которые, исходя из их назначения, объединены в группы:

*I. Показатели ликвидности и текущей платежеспособности:*

- коэффициент абсолютной ликвидности;
- промежуточный коэффициент покрытия (коэффициент промежуточной ликвидности);
- общий коэффициент покрытия (коэффициент текущей ликвидности).

*II. Показатели финансовой устойчивости:*

- коэффициент финансовой независимости;
- коэффициент зависимости от долгосрочных заемных источников финансирования;
- соотношение заемных и собственных средств.

*III. Показатели деловой активности:*

- общий коэффициент оборачиваемости активов;
- скорость оборота оборотных активов;
- оборачиваемость дебиторской задолженности.

*IV. Показатели рентабельности:*

- имущество предприятия;
- собственные средства;

- производственные фонды;
- долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения;
- собственные и долгосрочные заемные средства;
- норма балансовой прибыли;
- чистая норма прибыли.

Исходными данными для расчета показателей этих показателей являются данные бухгалтерского баланса предприятия и формы № 2. Анализ финансового состояния компании необходим не только для того, чтобы знать, в каком положении находится предприятие на тот или иной отрезок времени, но и для эффективного управления с целью обеспечения финансовой устойчивости.

Остановимся более подробно на сущности и методике расчета вышеупомянутых показателей.

**I. Методика расчета показателей платежеспособности.** В целом показатели платежеспособности характеризуют возможность предприятия в конкретный момент времени рассчитаться с кредиторами по краткосрочным платежам собственными средствами:

- коэффициент абсолютной ликвидности:

$$K_{ал} = \frac{A_1}{\Pi_1 + \Pi_2},$$

где  $A_1$  – сумма денежных средств и краткосрочных вложений;

$\Pi_1 + \Pi_2$  – краткосрочная задолженность.

- промежуточный коэффициент покрытия:

$$K_n = \frac{A_1 + A_2}{\Pi_1 + \Pi_2},$$

где  $A_1 + A_2$  – сумма денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности.

- общий коэффициент покрытия:

$$K_{об.л} = \frac{O_{cp}}{З_{кр}},$$

где  $O_{cp}$  – оборотные средства по разделу баланса формы № 1;

$З_{кр}$  – краткосрочная задолженность по разделу баланса формы № 1.

Предприятие считается платежеспособным, если эти показатели не выходят за рамки следующих предельных значений:

коэффициент абсолютной ликвидности — 0,2 – 0,25;

промежуточный коэффициент покрытия — 0,7 – 0,8;

общий коэффициент покрытия — 2,0 – 2,5.

Расчеты показателей платежеспособности приведены в табл. 3.7.

Таблица 3.7

Показатели платежеспособности ООО "ТК-ТНП" в 2007–2009 гг.

Показатель	2007	2008	2009	Изменение 2009г. к 2007 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,05	0,00	0,04	-0,01
Промежуточный коэффициент покрытия	0,97	0,29	0,70	-0,27
Общий коэффициент покрытия	1,09	1,02	1,23	0,14

## II. Методика расчета показателей финансовой устойчивости.

Показатели финансовой устойчивости характеризуют степень защищенности привлеченного капитала. Эти показатели, как и предыдущие, рассчитываются на основе данных бухгалтерского баланса предприятия.

– коэффициент собственности (независимости);

$$K_c = \frac{O_{cp}}{И},$$

где  $И$  – имущество предприятия.

– доля заемных средств;

$$\gamma_{заем} = \frac{O_{б}}{И},$$

где  $O_{np}$  – сумма обязательств предприятия.

– соотношение заемных и собственных средств:

$$\gamma_{з/с} = \frac{O_б}{CC},$$

где  $CC$  – собственные средства предприятия.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств — относится к коэффициентам финансовой устойчивости предприятия. Показывает, сколько приходится заемных средств на 1 руб. собственных средств. Собственные средства – сумма: капитала и резервов, доходов будущих периодов, балансовой стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров, задолженность участников (учредителей) по взносам в уставной капитал и целевые финансирование и поступления.

Коэффициент текущей ликвидности (характеризует степень покрытия краткосрочных обязательств оборотными активами предприятия). Согласно Инструкции его рекомендуется рассчитывать следующим образом:

$$K_{мл} = \frac{O_{ср}}{O_{кр}},$$

где  $O_{кр}$  – краткосрочные обязательства.

Результаты расчетов показателей финансовой устойчивости приведены в табл. 3.8.

Таблица 3.8

Показатели финансовой устойчивости ООО "ТОП" в 2007-2009 гг.

Показатель	2007	2008	2009	Изменение 2009г. к 2007 г.
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,08	0,02	0,03	- 0,05
Доля заемных средств	0,92	0,98	0,97	0,05
Коэффициент текущей ликвидности	5,49	1,33	1,34	- 4,15
Соотношение заемных и собственных средств	9,79	21,88	45,02	35,23

В странах с развитой рыночной экономикой установлены следующие их предельные значения:

- коэффициент собственности (независимости) не ниже 0,7;
- коэффициент обеспеченности собственными средствами не ниже 0,1;
- коэффициент заемных средств не выше 0,3;
- коэффициент текущей ликвидности 1,74-2;
- соотношение заемных и собственных средств не выше 1.

### III. Методика расчета деловой активности.

Показатели деловой активности рассчитываются следующим образом:

- общий коэффициент оборачиваемости:

$$K_{об} = \frac{B}{И},$$

где  $B$  – выручка от реализации продукции ;

- оборачиваемость собственных средств.

$$K_{обСС} = \frac{B}{СС},$$

- оборачиваемость дебиторской задолженности.

$$K_{обДЗ} = \frac{B}{ДЗ}$$

где  $ДЗ$  – средняя за период дебиторская задолженность.

- средний срок оборота дебиторской задолженности;

$$T_{ДЗ} = \frac{ДЗ}{B}$$

- коэффициент оборачиваемости всех оборотных активов:

$$K_{обДЗ} = \frac{B}{АО_{ср}}$$

где  $АО_{ср}$  – средняя стоимость оборотных активов.

- коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности

$$K_{ДЗ/КЗ} = \frac{ДЗ}{КЗ}$$

где  $KЗ$  – задолженность кредиторская.

В табл. 3.9 приведены показатели деловой активности.

Таблица 3.9.

Показатели деловой активности ООО "ТОП" в 2007 – 2009 г.г.

Показатель	2007	2008	2009	Изменение 2009г. к 2007 г.
Общий коэффициент оборачиваемости капитала	5,19	1,68	1,24	- 3,95
Коэффициент оборачиваемости собственных средств	56,06	57,12	45,68	- 10,37
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,96	3,73	2,47	- 2,49
Средний срок оборота дебиторской задолженности	73,53	97,80	147,67	74,14
Коэффициент оборачиваемости всех оборотных активов	1,89	3,01	1,47	- 0,42
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,92	0,29	0,55	- 0,37

Из выше представленных таблиц (3.5-3.9) видно, что значения всех коэффициентов ликвидности ниже нормативных значений на протяжении всего исследуемого периода, к тому же наметилась их отрицательная динамика.

За счет имеющихся у ООО «ТОП» оборотных активов предприятие могло погасить полностью кредиторскую задолженность, но в целом предприятие нельзя признать платежеспособным, кроме того, можно сделать вывод, что ООО «ТОП» постоянно испытывало нехватку денежных средств для обеспечения текущей хозяйственной деятельности.

Финансовое состояние предприятий, его устойчивость во многом зависят от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и от оптимальности структуры активов предприятия и в первую очередь от соотношения основных и оборотных



средств, а также от уравновешенности активов и пассивов предприятия по функциональному признаку.

В случае исследуемого предприятия значения коэффициентов финансовой автономии низкие, а значения коэффициента финансовой зависимости и особенно коэффициента финансового риска слишком большие, все это характеризует финансовое состояние ООО «ТОП» как неустойчивое. Также наметилась отрицательная тенденция в росте первого и увеличение второго и третьего показателей (с 2007 по 2009 выросло на 0,1 часть: ликвидность на 4% увеличилась, коэффициент покрытия на 70% - это говорит о том, что компания может покрыть свои долги).

В целом же у предприятия слишком велика доля заемных источников финансирования. Кроме того, финансовая устойчивость определяется соотношением стоимости материальных оборотных средств и величины собственных и заемных источников их формирования.

При этом имеется в виду обеспеченность запасов и затрат такими источниками, как собственные оборотные средства, долгосрочные кредиты и займы, кредиторская задолженность только в части задолженности поставщикам, зачтенная банком при кредитовании.

На протяжении всего исследуемого периода у предприятия наблюдалась нехватка собственных оборотных средств, т.е. при финансировании основных производственных фондов и оборотных фондов производственного назначения предприятие ООО «ТОП» использовало и заемные источники финансирования, что негативно влияет на его финансовую независимость. Также наблюдался недостаток и общих источников финансирования, не взирая на появление долгосрочных обязательств. Все это отрицательно характеризует финансовое состояние предприятия и степень его платежеспособности.

В целом у предприятия наблюдается неустойчивое финансовое состояние, что подтверждает правильность выводов при анализе ликвидности. У ООО «ТОП» слишком велика доля заемных источников финансирования, что отрицательно сказывается на финансовой независимости предприятия.

Существует и ряд других показателей, характеризующих деловую активность предприятия. В странах с развитой рыночной экономикой по наиболее важным показателям деловой активности устанавливаются нормы по экономике в целом и по отраслям. Как правило, такие нормы отражают средние фактические значения этих показателей (например, норматив оборачиваемости запасов составляет 3 оборота, т.е. примерно 122 дня, нормативом оборачиваемости дебиторской задолженности — 4,9, или примерно 73 дня).

#### **IV. Методика расчета показателей рентабельности.**

Следует заметить, что среднюю стоимость активов и пассивов за период, например год, рассчитывают как среднюю хронологическую по месячным данным; если нет такой возможности — то по квартальным данным; если в распоряжении финансового аналитика имеется лишь годовой баланс, то применяется упрощенный прием: средняя из сумм данных на начало и конец периода (года).

Показатели оценки рентабельности предприятия - это важнейшие характеристики фактической среды формирования прибыли и дохода предприятий. При анализе производства показатели рентабельности используются как инструмент инвестиционной политики и ценообразования, определяются они следующим образом:

– рентабельность активов:

$$R_{II} = \frac{\Pi_{ч}}{A},$$

где  $\Pi_{ч}$  – чистая прибыль;

$A$  – средняя величина активов предприятия.

– рентабельность собственных средств:

$$R_{cc} = \frac{П_ч}{CC},$$

– рентабельность основных фондов:

$$R_{cc} = \frac{П_б}{ОФ},$$

где  $П_б$  – валовая (балансовая) прибыль.

– рентабельность продаж:

$$R_n = \frac{П_б}{B},$$

где  $П_б$  – величина балансовой прибыли;

– норма чистой прибыли:

$$N_{чп} = \frac{П_ч}{B}.$$

В практике этот показатель называется маржой прибыли (коммерческой маржой). Экономический смысл его — отражение удельного веса чистой прибыли в каждом рубле оборота.

В табл. 3.10 приведены показатели рентабельности деятельности ООО «ТОП».

Таблица 3.10

Показатели рентабельности ООО «ТОП» в 2007- 2009 гг.

Показатели	2007	2008	2009	Изменение 2009 г. к 2007 г.
Рентабельность продаж, %	0,11	0,53	0,24	0,13
Рентабельность собственных средств, %	6,11	18,90	10,89	4,78
Рентабельность имущества предприятия, %	0,57	0,42	0,40	-0,17
Рентабельность внеоборотных активов, %	0,42	1,26	0,51	0,09

Рентабельность деятельности ООО «ТОП» увеличилась на 0,13% и в отчетном году составила 0,24%. Это свидетельствует о снижении затрат на производство при постоянных ценах, то есть о повышении спроса на продукцию ООО «ТОП». Рентабельность всего капитала фирмы показывает эффективность использования всего имущества предприятия. Увеличение рентабельности собственного капитала на 4,78% говорит об эффективном использовании собственного капитала. Чистая прибыль выросла на 1%.

В современных условиях правильное определение реального финансового состояния предприятия имеет большое значение не только для самого предприятия, его акционеров, но и для возможных инвесторов.

Систематический мониторинг и контроль финансового состояния предприятия позволяет оперативно выявлять негативные стороны в работе предприятия и своевременно принимать действенные меры по выходу из сложившейся ситуации. Поэтому экономическому анализу финансового состояния на предприятии должно уделяться самое пристальное внимание.

### **3.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ВЛИЯНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ЕГО ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ**

Рассмотрим влияние изменения себестоимости на финансовое состояние предприятия. Показатель себестоимости продукции является основой для оценки эффективности деятельности предприятия. Данный показатель отражает все стороны хозяйственной деятельности и аккумулирует результаты использования всех производственных ресурсов. От его уровня зависят финансовые результаты деятельности предприятий, темпы расширенного воспроизводства, финансовое состояние субъектов хозяйствования.

*Предприятие в состоянии изменить величину себестоимости. Изменение отразится в балансе предприятия в части его текущих активов, что явится причиной изменений финансового состояния предприятия.*

Необходимо предвидеть степень и дать экономическую оценку этому изменению.

При выявлении влияния изменения себестоимости на финансовое состояние предприятия необходимо учитывать в анализе изменение тех показателей, которые включает в себя себестоимость. В структуре оборотных активов в первую очередь изменятся затраты в незавершенное производство и материальные затраты, а в последствии стоимость готовой продукции на складе и товаров отгруженных.

Влияние роста себестоимости на платежеспособность. Предварительная оценка платежеспособности определяется с помощью коэффициента потенциальной платежеспособности:

$$K_{\text{пот.пл}} = \frac{ТА}{ТО}.$$

где  $ТА$  – текущие активы,

$ТО$  – текущие обязательства.

В расчете коэффициента реальной платежеспособности не участвуют показатели, на которые могло бы повлиять изменение себестоимости.

$$K_{\text{р.пл}} = \frac{ДС + КФЛ}{КЗ + К_{\text{нпс}}}.$$

где  $ДС$  – денежные средства,

$КЗ$  – кредиторская задолженность;

$КФЛ$  – краткосрочные финансовые вложения,

$К_{\text{нпс}}$  – кредиты, не погашенные в срок.

Таким образом, увеличение себестоимости не окажет влияния на коэффициент реальной платежеспособности.

Важным показателем для оценки платежеспособности является сумма чистых активов. При увеличении себестоимости величина чистых активов увеличивается.

При оценке платежеспособности важно иметь в наличии свободный оборотный капитал (функционирующий капитал), представляющий собой разность между текущими активами и текущими обязательствами. Он также увеличится при росте себестоимости.

Необходимо определить структурные сдвиги в балансе. При росте себестоимости увеличится доля производственных запасов и оборотных средств и может превысить рекомендуемое значение  $\leq 65\%$ , а также увеличится дебиторская задолженность и может превысить рекомендуемое значение  $\leq 25\%$ . Это «утяжелит» текущие активы, хотя за счет увеличения материальных затрат и дебиторской задолженности доля текущих активов в валюте баланса может достичь рекомендуемого значения  $\geq 40\%$ .

В большей степени рост себестоимости влияет на внутренний норматив платежеспособности:

$$K_{\text{вн. пл}} = \frac{TO + MЗ}{TO}.$$

где  $MЗ$  — материальные запасы.

Сведем значения вышеперечисленных показателей в табл. 3.11.

Таблица 3.11

Влияние себестоимости на платежеспособность ООО «ТОП» в 2007-2008гг.

Показатель	На начало периода	На конец периода	Изменение +/-
Коэффициент потенциальной платежеспособности	0,78	0,82	0,04
Коэффициент реальной платежеспособности	0,02	0,02	0,00
Сумма чистых активов, тыс. руб.	153 316,00	196 860,00	43 544,00
Коэффициент внутреннего норматива платежеспособности	1,54	1,56	0,02

Значения всех коэффициентов на конец периода по сравнению с началом увеличились.

При увеличении себестоимости увеличивается сумма текущих активов, при этом текущие обязательства остаются без изменений. Таким образом, рост себестоимости увеличил потенциальную платежеспособность на 0,04.

Также повысилась величина чистых активов при увеличении себестоимости. Внутренний норматив платежеспособности увеличился, что говорит о возможности, что после погашения текущих обязательств у предприятия останется больше средств под материальные запасы, и предприятие будет способно обеспечить бесперебойное производство. Увеличение общей себестоимости приведет к росту промежуточной и текущей ликвидности.

#### *Влияние роста себестоимости на финансовую устойчивость*

Под устойчивостью понимается стабильное превышение доходов над расходами. Финансовая устойчивость является главным компонентом общей устойчивости. Компания характеризуется способностью предприятия эффективно использовать финансовые ресурсы для обеспечения бесперебойного процесса производства и реализации продукции, т.е. финансовая устойчивость характеризуется состоянием распределения финансовых ресурсов и эффективностью их использования по отношению к затратам.

Для данного блока анализа решающее значение имеет вопрос о том, какие показатели отражают сущность устойчивости финансового состояния. В условиях рынка балансовая модель, из которой исходит анализ, имеет вид:

$$F + E_z + R_d = I_c + C_{кк} + C_{дк} + K_o + R_p,$$

где  $F$  — основные средства и вложения;

$E_z$  — запасы и затраты;

$R_0$  — денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, расчеты (ДЗ) и прочие активы;

$I_c$  — источники собственных средств;

$C_{кк}$  — краткосрочные кредиты и займы;

$C_{дк}$  — долгосрочные кредиты и займы;

$K_o$  — ссуды, не погашенные в срок;

$R_p$  — расчеты (КЗ) и прочие пассивы.

Учитывая, что для эффективной деятельности предприятия долгосрочные кредиты и заемные средства должны направляться преимущественно на приобретение основных средств и на капитальные вложения, преобразуем исходную балансовую формулу:

$$E_z + R_0 = ((I_c + C_{дк}) - F) + (C_{кк} + K_o + R_p)$$

Отсюда можно сделать заключение, что при условии ограничения запасов и затрат величиной  $((I_c + C_{дк}) - F)$ :

$$E_z \leq I_c + C_{дк} - F,$$

будет выполняться условие платежеспособности предприятия, т.е. денежные средства, краткосрочные финансовые вложения и активные расчеты с дебиторами покроют краткосрочную задолженность предприятия  $(C_{кк} + K_o + R_p)$ :

$$R_0 \geq C_{кк} + K_o + R_p.$$

Очевидно, что при росте себестоимости, а следовательно, и при росте материальных запасов и затрат и дебиторской задолженности, будет выполняться только второе ограничение. Для выполнения первого неравенства необходимо снижение величины материальных затрат в балансе, что невозможно при росте себестоимости.

Можно сделать вывод, что в целом рост себестоимости отрицательно влияет на финансовую устойчивость предприятия. Увеличивается величина материальных затрат и снижается способность предприятия по-



крывать затраты собственными средствами, ему приходится брать краткосрочные кредиты и займы. Для нормальной финансовой неустойчивости величина привлекаемых краткосрочных кредитов не должна превышать суммарной стоимости производственных запасов и готовой продукции (наиболее ликвидной части запасов и затрат). В тоже время из-за роста величины активных расчетов возможно покрытие некоторой доли краткосрочной задолженности предприятия.

### 3.5. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ

В настоящее время сформировалось несколько подходов к прогнозированию банкротства предприятия.

**1. Прогнозирование банкротства на основе оценки структуры баланса.** Основанием для признания структуры баланса неудовлетворительной, а предприятия неплатежеспособным является выполнение одного из условий:

- коэффициент текущей ликвидности  $< 2$ ,
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами  $< 0,1$ .

Произведем оценку вероятности банкротства ООО «ТОП». На основе расчетных данных заполним табл. 3.12.

Таблица 3.12

Вероятность банкротства ООО «ТОП» по отечественной системе показателей.

Показатели	2007	2008	2009
Коэффициент текущей ликвидности	5,49	1,33	1,34
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,08	0,02	0,03

Для проверки возможности предприятия восстановить свою платежеспособность рассчитывается коэффициент восстановления платежеспособности со сроком 6 месяцев по формуле:

$$K_{\text{восст}} = \frac{K_{\text{ТЛ}} + \frac{Y}{T} (K_{\text{ТЛКГ}} - K_{\text{ТЛНГ}})}{2},$$

где  $Y$  – период восстановления платежеспособности,

$T$  – общая продолжительность отчетного периода (12 мес.).

$K_{\text{ТЛ}}$  – коэффициент текущей ликвидности на начало и конец года соответственно.

Данный показатель в нашем случае равен 0,6. Следовательно, в ближайшие полгода предприятие вряд ли восстановит свою платежеспособность.

## **2. Прогнозирование банкротства на основе индекса Альтмана.**

Индекс Альтмана представляет собой функцию от некоторых показателей, характеризующих экономический потенциал предприятия и результаты его работы за истекший период. В общем виде индекс кредитоспособности ( $Z$ -счет) имеет вид:

$$Z = 1,2 \cdot X1 + 1,4 \cdot X2 + 3,3 \cdot X3 + 0,6 \cdot X4 + X5,$$

где  $X1$  - оборотный капитал/сумма активов;

$X2$  - нераспределенная прибыль/сумма активов;

$X3$  - операционная прибыль/сумма активов;

$X4$  - рыночная стоимость акций/задолженность;

$X5$  - выручка/сумма активов.

Для оценки финансовой устойчивости можно пользоваться следующей формулой, адаптированной к российской терминологии:

$$Z = 1,2 \cdot X1 + 1,2 \cdot X2 + 3,3 \cdot X3 + 0,6 \cdot X4 + X5$$

где  $X4$  – отношение уставного капитала предприятия к общей сумме активов.

Степень близости предприятия к банкротству определяется по шкале, представленной в табл. 3.13. Принимая во внимание, что формула расчета  $Z$  в представленном виде отличается от оригинала, рекомендуется снизить верхнюю границу "очень высокой" степени вероятности банкротства до 1.

Таблица 3.13

Шкала вероятности банкротства

Значение $Z$	Вероятность банкротства
менее 1,8	очень высокая
от 1,81 до 2,7	высокая
от 2,71 до 2,99	средняя
от 3,0	низкая

$$Z = 0,52 + 0,01 + 0,34 + 0,017 + 1,6 = 2,48$$

Для ООО «ТОП», индекс Альтмана равен 2,48, следовательно, вероятность банкротства высокая.

**3. Прогнозирование банкротства на основе анализа финансовой устойчивости.** Одной из стадий банкротства предприятия является финансовая неустойчивость. На этой стадии начинаются трудности с наличными средствами, проявляются некоторые ранние признаки банкротства, резкие изменения в структуре баланса в любом направлении. Однако особую тревогу должны вызвать:

- резкое уменьшение денежных средств на счетах (кстати, увеличение денежных средств может свидетельствовать об отсутствии дальнейших капиталовложений);
- увеличение дебиторской задолженности (резкое снижение также говорит о затруднениях со сбытом, если сопровождается ростом запасов готовой продукции);
- повышение относительной доли дебиторской задолженности в активах предприятия, старение дебиторских счетов. Это значит, что или

предприятие проводит неэффективную политику товарного кредита по отношению к своим потребителям, или потребители задерживают проплату уже выставленных счетов;

- разбалансирование дебиторской и кредиторской задолженности;
- снижение объемов продаж (неблагоприятным может оказаться и резкое увеличение объемов продаж, так как в этом случае банкротство может наступить в результате последующего разбалансирования долгов, если последует непродуманное увеличение закупок, капитальных затрат; кроме того, рост объемов продаж может свидетельствовать о сбросе продукции перед ликвидацией предприятия).

Анализ финансового состояния компании будет неполным без анализа финансовой устойчивости. Задачей анализа финансовой устойчивости является оценка величины и структуры активов и пассивов. Показатели, которые характеризуют независимость по каждому элементу активов и имуществу в целом, дают возможность измерить, достаточно ли устойчива анализируемая компания в финансовом отношении.

Под *финансовой устойчивостью компании* следует понимать обеспеченность её запасов и затрат источниками их формирования. Детализированный анализ финансового состояния компании можно проводить с использованием абсолютных и относительных показателей.

Анализ финансовой устойчивости исходит из основной формулы баланса, устанавливающей сбалансированность показателей актива и пассива баланса, которая имеет следующий вид:

$$AB + AO = KC + ЗД + ЗКР,$$

где *AB* – внеоборотные активы (итог раздела I актива баланса);

*AO* – оборотные активы (итог раздела II актива баланса), в состав которых входят производственные запасы (*ПЗ*) и денежные средства в

наличной, безналичной формах и расчетах в форме дебиторской задолженности (ДЗ);

*КС* – капитал и резервы компании, т. е. собственный капитал компании (итог раздела III пассива баланса);

*ЗД* – долгосрочные кредиты и займы (итог раздела IV пассива баланса);

*ЗКР* – краткосрочные кредиты и займы, которые, как правило, используются на покрытие недостатка оборотных средств компании (*ЗС*), кредиторская задолженность компании (*КЗ*) и прочие средства в расчетах (*ПС*) (итог раздела V пассива баланса).

С учетом всех подразделов баланса данную формулу можно представить в следующем виде:

$$AB + (ПЗ + ДЗ) = КС + ЗД + (ЗС + КЗ + ПС).$$

Далее можно сгруппировать активы компании по их участию в процессе производства, а пассивы — по участию в формировании оборотного

$$(AB + ПЗ) + ДЗ = (КС + ПС) + ЗД + ЗС + КЗ,$$

где *AB + ПЗ* – внеоборотные и оборотные производственные фонды;

*ДЗ* – оборотные средства в обращении;

*КС + ПС* – собственный и приравненный к нему капитал компании, как правило, используемый на покрытие недостатка оборотных средств компании.

**4. Прогнозирование банкротства на основе аналитических оценок.** Многие крупные аудиторские фирмы и другие компании, занимающиеся аналитическими обзорами, прогнозированием и консультированием, используют для аналитических оценок системы критериев. Безусловно, в этом есть и свои минусы: гораздо легче принять решение в условиях однокритериальной, чем многокритериальной задачи. Вместе с тем, любое про-

гнозное решение подобного рода, независимо от числа критериев, является субъективным, а рассчитанные значения критериев носят скорее характер информации к размышлению, нежели побудительных стимулов для принятия немедленных решений.

В качестве примера можно привести рекомендации Комитета по обобщению практики аудирования (Великобритания), содержащие перечень критических показателей для оценки возможного банкротства предприятия. В.В. Ковалев, основываясь на разработках западных аудиторских фирм и преломляя эти разработки к отечественной специфике бизнеса, предложил следующую двухуровневую систему показателей прогнозирования банкротства.

К первой группе относятся критерии и показатели, неблагоприятные текущие значения или складывающаяся динамика изменения которых свидетельствуют о возможных в обозримом будущем значительных финансовых затруднениях, в том числе и банкротстве. К ним относятся:

- повторяющиеся существенные потери в основной производственной деятельности;
- превышение некоторого критического уровня просроченной кредиторской задолженности;
- чрезмерное использование краткосрочных заемных средств в качестве источников финансирования долгосрочных вложений;
- устойчиво низкие значения коэффициентов ликвидности;
- хроническая нехватка оборотных средств;
- устойчиво увеличивающаяся до опасных пределов доля заемных средств в общей сумме источников средств;
- неправильная реинвестиционная политика;
- превышение размеров заемных средств над установленными лимитами;

- хроническое невыполнение обязательств перед инвесторами, кредиторами и акционерами (в отношении своевременности возврата ссуд, выплаты процентов и дивидендов);
- высокий удельный вес просроченной дебиторской задолженности;
- наличие сверхнормативных и залежалых товаров и производственных запасов;
- ухудшение отношений с учреждениями банковской системы;
- использование (вынужденное) новых источников финансовых ресурсов на относительно невыгодных условиях;
- применение в производственном процессе оборудования с истекшими сроками эксплуатации;
- потенциальные потери долгосрочных контрактов;
- неблагоприятные изменения в портфеле заказов.

Во вторую группу входят критерии и показатели, неблагоприятные значения которых не дают основания рассматривать текущее финансовое состояние как критическое. Вместе с тем, они указывают, что при определенных условиях или непринятии действенных мер ситуация может резко ухудшиться. К ним относятся:

- потеря ключевых сотрудников аппарата управления
- вынужденные остановки, а также нарушения производственно-технологического процесса;
- недостаточная диверсификация деятельности предприятия, т.е. чрезмерная зависимость финансовых результатов от какого-то одного конкретного проекта, типа оборудования, вида активов и др.;
- излишняя ставка на прогнозируемую успешность и прибыльность нового проекта;
- участие предприятия в судебных разбирательствах с непредсказуемым исходом;

- потеря ключевых контрагентов;
- недооценка технического и технологического обновления предприятия;
- неэффективные долгосрочные соглашения;
- политический риск, связанный с предприятием в целом или его ключевыми подразделениями.

Что касается критических значений этих критериев, то они должны быть детализированы по отраслям и подотраслям, а их разработка может быть выполнена после накопления определенных статистических данных.

**5. Прогнозирование банкротства на основе бальной оценки (показатель Аргенти).** Согласно данному подходу, исследование начинается с предположений, что

- (а) идет процесс, ведущий к банкротству,
- (б) процесс этот для своего завершения требует нескольких лет,
- (в) процесс может быть разделен на три стадии:

1) Недостатки. Компании, скатывающиеся к банкротству, годами демонстрируют ряд недостатков, очевидных задолго до фактического банкротства.

2) Ошибки. Вследствие накопления этих недостатков компания может совершить ошибку, ведущую к банкротству (компании, не имеющие недостатков, не совершают ошибок, ведущих к банкротству).

3) Симптомы. Совершенные компанией ошибки начинают выявлять все известные симптомы приближающейся неплатежеспособности: ухудшение показателей (скрытое при помощи корректировочных расчетов), признаки недостатка денег. Эти симптомы проявляются в последние два или три года процесса, ведущего к банкротству, который часто растягивается на срок от пяти до десяти лет.



При расчете А-счета конкретной компании необходимо ставить либо количество баллов согласно Аргенти, либо 0 - промежуточные значения не допускаются. Каждому фактору каждой стадии присваивают определенное количество баллов и рассчитывают агрегированный показатель - А-счет.

Таблица 3.14

Метод А-счета для прогнозирования банкротства

Показатель	Ваш балл	Балл согласно Аргенти
<i>Недостатки</i>		
Директор-автократ		8
Председатель совета директоров является также директором		4
Пассивность совета директоров		2
Внутренние противоречия в совете директоров (из-за различия в знаниях и навыках)		2
Слабый финансовый директор		2
Недостаток профессиональных менеджеров среднего и нижнего звена (вне совета директоров)		1
Недостатки системы учета: Отсутствие бюджетного контроля		3
Отсутствие прогноза денежных потоков		3
Отсутствие системы управленческого учета затрат		3
Вялая реакция на изменения (появление новых продуктов, технологий, рынков, методов организации труда и т.д.)		15
Максимально возможная сумма баллов		43
"Проходной балл"		10
Если сумма больше 10, недостатки в управлении могут привести к серьезным ошибкам		
<i>Ошибки</i>		
Слишком высокая доля заемного капитала		15
Недостаток оборотных средств из-за слишком быстрого роста бизнеса		15
Наличие крупного проекта (провал такого проекта подвергает фирму серьезной опасности)		15
Максимально возможная сумма баллов		45
"Проходной балл"		15
Если сумма баллов на этой стадии больше или равна 25, компания подвергается определенному риску		
<i>Симптомы</i>		

Показатель	Ваш балл	Балл согласно Аргенти
Ухудшение финансовых показателей		3
Использование "творческого бухучета"		3
Нефинансовые признаки неблагополучия (ухудшение качества, падение "боевого духа" сотрудников, снижение доли рынка)		3
Окончательные симптомы кризиса (судебные иски, скандалы, отставки)		3
Максимально возможная сумма баллов		12
Максимально возможный А-счет		100
"Проходной балл"		25
Большинство успешных компаний		5-18
Компании, испытывающие серьезные затруднения		35-70

Если сумма баллов более 25, компания может обанкротиться в течение ближайших пяти лет. Чем больше А-счет, тем скорее это может произойти.

Таким образом, используя различные подходы к прогнозированию банкротства предприятия в системе антикризисного управления позволит руководству компании распознать кризисные явления и разработать комплекс превентивных мероприятий.

#### **Контрольные вопросы:**

1. Диагностика предприятия и ее цель.
2. Требования, предъявляемые диагностированию финансово-экономического состояния предприятия.
3. Понятие и сущность диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
4. Основные этапы диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
5. Кадровый аспект диагностики состояния предприятия.
6. Технологический аспект диагностики состояния предприятия.
7. Маркетинговый аспект диагностики состояния предприятия.
8. Финансовый аспект диагностики состояния предприятия.

9. Предварительная оценка масштабов кризисного финансового состояния предприятия.
10. Основные причины кризисных явлений компаний по кадровому, технологическому, маркетинговому и финансовым аспектам диагностики.
11. Типичные финансовые ситуации в компании.
12. Дайте характеристику абсолютной устойчивости финансового состояния.
13. Дайте характеристику нормальной устойчивости финансового состояния.
14. Дайте характеристику кризисному состоянию предприятия.
15. Дайте характеристику неустойчивому финансовому состоянию предприятия.
16. Дайте определение понятию «финансовая устойчивость компании»
17. Платежеспособность как характеристика финансового состояния предприятия.
18. Группировка активов по степени ликвидности.
19. Группировка пассивов по степени срочности их погашения.
20. Назовите признаки ликвидности баланса.
21. Приведите группировку финансовых коэффициентов по их назначению для целей финансового анализа.
22. Что относят к информационной базе расчета финансовых коэффициентов.
23. Методика расчета показателей платежеспособности.
24. Методика расчета показателей финансовой устойчивости.
25. Методика расчета показателей рентабельности.
26. Постройте модель влияния изменения себестоимости на финансовое состояние предприятия.

27. Дайте оценку влияния изменения себестоимости на коэффициенты платежеспособности.

28. Дайте оценку влияния изменения себестоимости на показатели финансовой устойчивости.

29. Методические подходы к прогнозированию банкротства предприятия.

30. Особенности прогнозирования банкротства на основе оценки структуры баланса.

31. Особенности прогнозирования банкротства на основе индекса кредитоспособности ( индекс Альтмана)

32. Особенности прогнозирования банкротства на основе анализа финансовой устойчивости.

33. Особенности прогнозирования банкротства на основе аналитических оценок.

34. Особенности прогнозирования банкротства на основе бальной оценки.

## 4. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕДУР АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### 4.1. ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Антикризисное управление имеет своей целью устранение возможности банкротства компании. В России процедуры банкротства регламентируются Федеральным законом Российской Федерации от 27.09.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

**Несостоятельность (банкротство)** трактуется как признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей. Заявление о признании должника банкротом принимается арбитражным судом, если требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют не менее *ста тысяч* рублей и указанные требования не погашены в течение *трех* месяцев.

*Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом в связи с неисполнением денежных обязательств и обязательных платежей обладают должник, кредиторы, налоговые и иные уполномоченные в соответствии с федеральным законом органы.* Кредиторы и уполномоченные органы обращаются в арбитражный суд, когда перед ними не исполнены обязательства по оплате задолженности. Руководитель должника обязан обратиться с заявлением должника в арбитражный суд, в случае, если, удовлетворение требований одного кредитора или нескольких кредиторов приводит к невозможности исполнения должником денежных обязательств, обязанностей по уплате обязательных платежей и (или) иных платежей в полном объеме перед другими кредитора-

ми, обращение взыскания на имущество должника существенно осложнит или сделает невозможной хозяйственную деятельность должника, а также при проведении ликвидации юридического лица установлена невозможность удовлетворения требований кредиторов в полном объеме.

Следует отметить, что обращение в арбитражный суд кредиторов является **добровольным**. Руководитель должника **обязан** обратиться с заявлением должника в арбитражный суд при выявлении вышеуказанных причин. В противном случае это влечет субсидиарную ответственность руководителя должника по обязательствам должника перед кредиторами, а в отдельных случаях и уголовную.

При рассмотрении дела о банкротстве должника – юридического лица применяются следующие процедуры антикризисного управления (рис. 4.1):

- наблюдение;
- внешнее управление;
- конкурсное производство;
- финансовое оздоровление;
- мировое соглашение.

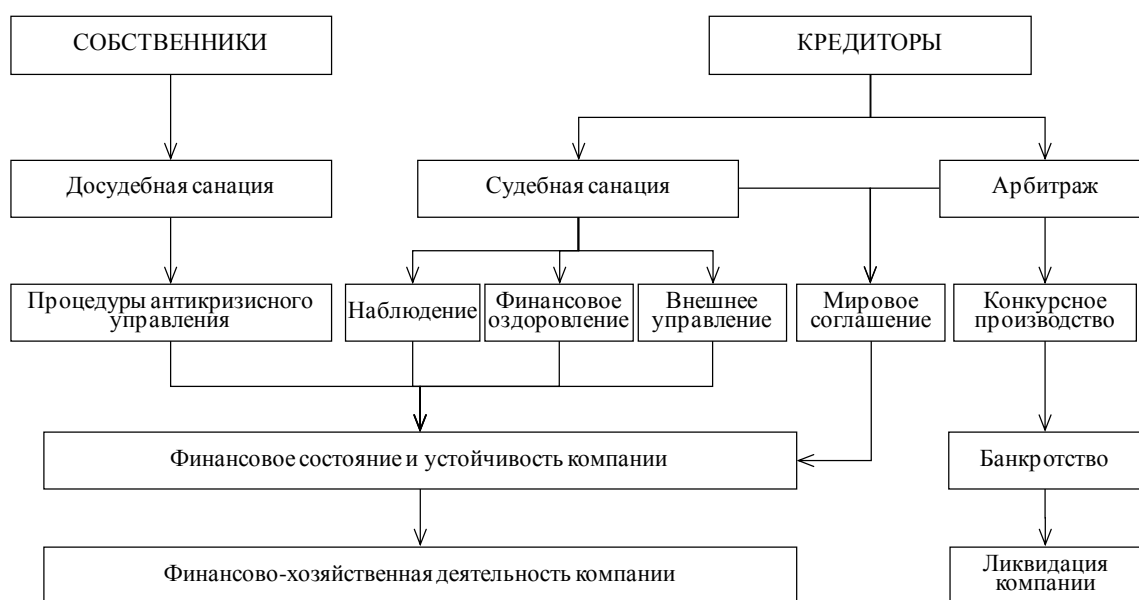


Рис. 4.1. Процедуры банкротства в системе антикризисного управления

**Наблюдение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов, т.е. это фактически вспомогательная процедура, введенная для того, чтобы сохранить имущество должника от растаскивания и подготовки решения арбитражного суда о возможности санации предприятия.

**Внешнее управление (судебная санация)** – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему. В результате внешнего управления должно произойти удовлетворение всех обязательств должника, возникших на момент введения внешнего управления, а предприятие вернуться в разряд нормально функционирующих. Хотя закон о банкротстве и направлен в первую очередь на удовлетворение интересов кредиторов, а не собственников предприятия успех внешнего управления должен определяться не только и не столько удовлетворением требований кредиторов, сколько восстановлением производства.

**Конкурсное производство** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов. На этой стадии уже не может идти речи о восстановлении финансово-хозяйственных параметров предприятия на докризисном уровне, в следствие этой процедуры предприятие как правило ликвидируется.

**Финансовое оздоровление** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

**Мировое соглашение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами. Оно должно содержать положения о размерах, порядке и сроках исполнения обязательств должника и (или) о прекращении обязательств должника предоставлением отступного, новацией обязательства, прощением долга либо иными способами, предусмотренными гражданским законодательством. Мировое соглашение может быть заключено на любой стадии процесса о банкротстве и фактически является результатом реструктуризации долгов предприятия. Заключение мирового соглашения это одно из направлений работы с кредиторской задолженностью в рамках антикризисного управления.

Следует отметить, что антикризисное управление может происходить и вне рамок процедур банкротства предприятия. Тем более, что и закон о банкротстве допускает возможность проведения так называемой досудебной санации. По своему смыслу и методам данная процедура (досудебная санация) совпадает с, так называемой, судебной санацией. Различие состоит лишь в том, что досудебную санацию инициируют собственники компании, которые своей целью ставят собственно избежание процедур банкротства, т.к. в этом случае они зачастую теряют контроль за деятельностью компании, а процедуру внешнего управления инициируют кредиторы, которые своей основной целью считают возврат долгов.

#### **4.2. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ – ИНСТРУМЕНТ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО**

Важную роль в оценке состоятельности должника играет арбитражный управляющий. В соответствии с ФЗ «О банкротстве» выделяются следующие **виды арбитражных управляющих:**



– временный управляющий - арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения в соответствии с настоящим Федеральным законом;

– административный управляющий - арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления в соответствии с настоящим Федеральным законом;

– внешний управляющий - арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления иных установленных настоящим Федеральным законом полномочий;

– конкурсный управляющий - арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления иных установленных настоящим Федеральным законом полномочий;

Правила проведения финансового анализа арбитражными управляющими были утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации №367 от 25 июня 2003 г. и представляют собой документ, регулирующий работу управляющих и принятый в соответствии с законодательством о банкротстве.

При проведении финансового анализа арбитражный управляющий производит проверку финансового состояния должника на определенную дату, его финансовую, хозяйственную и инвестиционную деятельность, положение на товарных и иных рынках.

Документы, содержащие анализ финансового состояния должника, представляются арбитражным управляющим собранию (комитету) кредиторов, в арбитражный суд, в производстве которого находится дело о несостоятельности (банкротстве) должника, в порядке, установленном Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», а также саморегу-

лируемой организации арбитражных управляющих, членом которой он является, при проведении проверки его деятельности.

**Анализ финансового состояния предприятия** проводится арбитражным управляющим в целях:

– подготовки предложения о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности должника и обоснования целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства;

– определения возможности покрытия за счет имущества должника судебных расходов;

– подготовки плана внешнего управления;

– подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении процедуры финансового оздоровления (внешнего управления) и переходе к конкурсному производству;

– подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению.

При проведении финансового анализа арбитражный управляющий, выступая как временный управляющий, использует результаты ежегодной инвентаризации, проводимой должником, как внешний (конкурсный) управляющий - результаты инвентаризации, которую он проводит при принятии в управление (ведение) имущества должника, как административный управляющий - результаты инвентаризации, проводимой должником в ходе процедуры финансового оздоровления.

**Финансовый анализ проводится на основании:**

– статистической отчетности, бухгалтерской и налоговой отчетности, регистров бухгалтерского и налогового учета, а также (при наличии) материалов аудиторской проверки и отчетов оценщиков;

– учредительных документов, протоколов общих собраний участников организации, заседаний совета директоров, реестра акционеров, договоров, планов, смет, калькуляций;

– положения об учетной политике, в том числе учетной политике для целей налогообложения, рабочего плана счетов бухгалтерского учета, схем документооборота и организационной и производственной структур;

– отчетности филиалов, дочерних и зависимых хозяйственных обществ, структурных подразделений;

– материалов налоговых проверок и судебных процессов;

– нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность должника.

При проведении финансового анализа арбитражный управляющий должен руководствоваться **принципами полноты и достоверности информации**, в соответствии с которыми:

– в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются все данные, необходимые для оценки его платежеспособности;

– в ходе финансового анализа используются документально подтвержденные данные;

– все заключения и выводы основываются на расчетах и реальных фактах.

В документах, содержащих результаты анализа финансового состояния должника, должны быть указаны:

– дата и место его проведения;

– фамилия, имя, отчество арбитражного управляющего, наименование и местонахождение саморегулируемой организации арбитражных управляющих, членом которой он является;

- наименование арбитражного суда, в производстве которого находится дело о несостоятельности (банкротстве) должника, номер дела, дата и номер судебного акта о введении в отношении должника процедуры банкротства, дата и номер судебного акта об утверждении арбитражного управляющего;
- полное наименование, местонахождение, коды отраслевой принадлежности должника;
- коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника и показатели, используемые для их расчета, рассчитанные поквартально не менее чем за 2-летний период, предшествующий возбуждению производства по делу о несостоятельности (банкротстве), а также за период проведения процедур банкротства в отношении должника, и динамика их изменения;
- причины утраты платежеспособности с учетом динамики изменения коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности;
- результаты анализа хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности должника, его положения на товарных и иных рынках;
- результаты анализа активов и пассивов должника ;
- результаты анализа возможности безубыточной деятельности должника;
- вывод о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности должника;
- вывод о целесообразности введения соответствующей процедуры банкротства;
- вывод о возможности (невозможности) покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения арбитражному управляющему (в случае если в отношении должника введена процедура наблюдения).

При проведении финансового анализа арбитражным управляющим проверяется соответствие деятельности должника нормативным правовым актам, ее регламентирующим. Информация о выявленных нарушениях указывается в документах, содержащих анализ финансового состояния должника.

К документам, содержащим анализ финансового состояния должника, прикладываются копии материалов, использованных для поведения работ.

**Для расчета коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности должника используются следующие основные показатели:**

– совокупные активы (пассивы) - баланс (валюта баланса) активов (пассивов);

– скорректированные внеоборотные активы - сумма стоимости нематериальных активов (без деловой репутации и организационных расходов), основных средств (без капитальных затрат на арендуемые основные средства), незавершенных капитальных вложений (без незавершенных капитальных затрат на арендуемые основные средства), доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов. Таким образом, в расчетах участвуют внеоборотные активы, реальные к реализации;

– оборотные активы - сумма стоимости запасов (без стоимости отгруженных товаров, по существу являющихся дебиторской задолженностью), долгосрочной дебиторской задолженности, ликвидных активов, налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, собственных акций, выкупленных у акционеров;

– долгосрочная дебиторская задолженность - дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты;

– ликвидные активы - сумма стоимости наиболее ликвидных оборотных активов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов;

– наиболее ликвидные оборотные активы - денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (без стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров). Заметим, что финансовые вложения при этом действительно должны быть реальны к продаже в течение короткого периода времени;

– краткосрочная дебиторская задолженность - сумма стоимости отгруженных товаров, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (без задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, учтенных ранее);

– потенциальные оборотные активы к возврату - списанная в убыток сумма дебиторской задолженности и сумма выданных гарантий и поручительств. Опять же отметим, что списанная в убыток задолженность отражается на забалансовых счетах в течение пяти лет, что не позволяет отнести её к активам, даже потенциальным, в полной мере;

– собственные средства - сумма капитала и резервов, доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов за вычетом капитальных затрат по арендованному имуществу, задолженности акционеров (участников) по взносам в уставный капитал и стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров;

– обязательства должника - сумма текущих обязательств и долгосрочных обязательств должника;

- долгосрочные обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, и прочих долгосрочных обязательств;
- текущие обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств;
- выручка нетто - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и других аналогичных обязательных платежей;
- валовая выручка - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг без вычетов;
- среднемесячная выручка - отношение величины валовой выручки, полученной за определенный период как в денежной форме, так и в форме взаимозачетов, к количеству месяцев в периоде;
- чистая прибыль (убыток) - чистая нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, оставшаяся после уплаты налога на прибыль и других аналогичных обязательных платежей.

На основании этих данных определяются следующие показатели.

***Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника***

**Коэффициент абсолютной ликвидности.** Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника (указаны строки баланса).

**Коэффициент текущей ликвидности.** Коэффициент текущей ликвидности характеризует обеспеченность организации оборотными сред-

ствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам должника.

**Показатель обеспеченности обязательств должника его активами.** Показатель обеспеченности обязательств должника его активами характеризует величину активов должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника.

**Степень платежеспособности по текущим обязательствам.** Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств должника к величине среднемесячной выручки.

***Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника***

**Коэффициент автономии (финансовой независимости).** Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает долю активов должника, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется как отношение собственных средств к совокупным активам.

**Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами** (доля собственных оборотных средств в оборотных активах). Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяет степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами, необходимыми для ее финансовой устойчивости, и рассчитывается как отношение разницы собственных средств и скорректированных внеоборотных активов к величине оборотных активов.



**Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах.** Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации и определяется в процентах как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам.

**Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам.** Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам определяется как отношение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, краткосрочной дебиторской задолженности и потенциальных оборотных активов, подлежащих возврату, к совокупным активам организации.

***Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника***

**Рентабельность активов.** Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.

**Норма чистой прибыли.** Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке (нетто).

Арбитражный управляющий должен проанализировать внешние и внутренние условия деятельности должника и рынков, на которых она осуществляется.

При анализе внешних условий деятельности должника проводится анализ общеэкономических условий, региональных и отраслевых особенностей его деятельности.

По результатам анализа **внешних условий** деятельности в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

- влияние государственной денежно-кредитной политики;
- особенности государственного регулирования отрасли, к которой относится должник;
- сезонные факторы и их влияние на деятельность должника;
- исполнение государственного оборонного заказа;
- наличие мобилизационных мощностей;
- наличие имущества ограниченного оборота;
- необходимость осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий;
- географическое положение, экономические условия региона, налоговые условия региона;
- имеющиеся торговые ограничения, финансовое стимулирование.

При анализе внутренних условий деятельности должника проводится анализ экономической политики и организационно-производственной структуры должника.

По результатам анализа **внутренних условий** деятельности в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

- основные направления деятельности, основные виды выпускаемой продукции, текущие и планируемые объемы производства;
- состав основного и вспомогательного производства;
- загрузка производственных мощностей;
- объекты непромышленной сферы и затраты на их содержание;

- основные объекты, не завершённые строительством;
- перечень структурных подразделений и схема структуры управления предприятием;
- численность работников, включая численность каждого структурного подразделения, фонд оплаты труда работников предприятия, средняя заработная плата;
- дочерние и зависимые хозяйственные общества с указанием доли участия должника в их уставном капитале и краткая характеристика их деятельности;
- характеристика учетной политики должника, в том числе анализ учетной политики для целей налогообложения;
- характеристика систем документооборота, внутреннего контроля, страхования, организационной и производственной структур;
- все направления (виды) деятельности, осуществляемые должником в течение не менее чем двухлетнего периода, предшествующего возбуждению производства по делу о банкротстве, и периода проведения в отношении должника процедур банкротства, их финансовый результат, соответствие нормам и обычаям делового оборота, соответствие применяемых цен рыночным и оценка целесообразности продолжения осуществляемых направлений (видов) деятельности.

**Анализ рынков**, на которых осуществляется деятельность должника, представляет собой анализ данных о поставщиках и потребителях (контрагентах). По результатам этого анализа в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

- данные по основным поставщикам сырья и материалов и основным потребителям продукции (отдельно по внешнему и внутреннему рынку), а также объемам поставок в течение не менее чем 2-летнего пери-

ода, предшествующего возбуждению дела о банкротстве, и периода проведения в отношении должника процедур банкротства;

– данные по ценам на сырье и материалы в динамике и в сравнении с мировыми ценами;

– данные по ценам на продукцию в динамике и в сравнении с мировыми ценами на аналогичную продукцию;

– данные по срокам и формам расчетов за поставленную продукцию;

– влияние на финансовое состояние должника доли на рынках выпускаемой им продукции, изменения числа ее потребителей, деятельности конкурентов, увеличения цены на используемые должником товары (работы, услуги), замены поставщиков и потребителей, динамики цен на акции должника, объемов, сроков и условий привлечения и предоставления денежных средств.

Согласно действующих нормативных документов, большая часть указанных сведений должна содержаться в пояснительной записке к бухгалтерской отчетности, однако в силу исторической непрозрачности российской отчетности большинство предприятий их не указывает.

Арбитражный управляющий также проводит анализ активов (имущества и имущественных прав) и пассивов (обязательств) должника, результаты которого указываются в документах, содержащих анализ финансового состояния должника.

**Анализ активов** проводится в целях оценки эффективности их использования, выявления внутрихозяйственных резервов обеспечения восстановления платежеспособности, оценки ликвидности активов, степени их участия в хозяйственном обороте, выявления имущества и имущественных прав, приобретенных на заведомо невыгодных условиях, оценки возможности возврата отчужденного имущества, внесенного в качестве фи-

нансовых вложений. Анализ активов производится по группам статей баланса должника и состоит из анализа внеоборотных и оборотных активов. *Анализ внеоборотных* активов включает в себя анализ нематериальных активов, основных средств, незавершенного строительства, доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов. *Анализ оборотных* активов включает в себя анализ запасов, налога на добавленную стоимость, дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений, прочих оборотных активов.

По результатам анализа всех групп активов в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, постатейно указываются поквартальные изменения их состава (приобретение, выбытие, списание, создание) и балансовой стоимости в течение не менее чем 2-летнего периода, предшествовавшего возбуждению производства по делу о банкротстве, и периода проведения в отношении должника процедур банкротства и их доля в совокупных активах на соответствующие отчетные даты.

Дополнительно указываются следующие сведения.

По результатам анализа нематериальных активов, основных средств и незавершенного строительства в документах, содержащих анализ финансового состояния должника постатейно указываются:

- балансовая стоимость активов, используемых в производственном процессе;
- возможная стоимость активов, используемых в производственном процессе, при реализации на рыночных условиях;
- балансовая стоимость активов, не используемых в производственном процессе;
- возможная стоимость активов, не используемых в производственном процессе, при реализации на рыночных условиях.

По результатам *анализа основных средств* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указываются:

- наличие и краткая характеристика мобилизационных и законсервированных основных средств;
- степень износа основных средств;
- наличие и краткая характеристика полностью изношенных основных средств;
- наличие и краткая характеристика обремененных основных средств (в том числе год ввода в действие, возможный срок полезного действия, проведенные ремонт (текущий, капитальный), реконструкция, модернизация, частичная ликвидация, переоценка, амортизация, земельные участки, на которых находятся здания и сооружения, характеристика специализации (узкоспециализированное или нет), участие в производственном процессе (круглогодично или часть года), наличие предусмотренных законодательством документов, источник приобретения).

По результатам *анализа незавершенного строительства* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указываются:

- степень готовности объектов незавершенного строительства;
- размер средств, необходимых для завершения строительных работ, и срок возможного пуска в эксплуатацию объектов;
- необходимость или целесообразность завершения строительных работ либо консервации объектов незавершенного строительства;
- возможная стоимость объектов незавершенного строительства при реализации на рыночных условиях.

По результатам *анализа доходных вложений* в материальные ценности в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указываются:

- эффективность и целесообразность вложений в материальные ценности;
- соответствие получаемого дохода рыночному уровню;
- возможность расторжения договоров и возврата имущества без возникновения штрафных санкций в отношении должника.

По результатам *анализа долгосрочных финансовых вложений* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указываются:

- имущество, внесенное в долгосрочные финансовые вложения;
- эффективность и целесообразность долгосрочных финансовых вложений;
- возможность возврата имущества, внесенного в качестве долгосрочных финансовых вложений;
- возможность реализации долгосрочных финансовых вложений на рыночных условиях.

По результатам *анализа запасов* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, дополнительно к сведениям указываются:

- степень готовности незавершенного производства, время и величина средств, необходимых для доведения его до готовой продукции;
- размер запаса сырья и материалов, ниже которого производственный процесс останавливается;
- размер запаса сырья и материалов, который может быть реализован без ущерба для производственного процесса;
- обоснованность цен, по которым приобретались сырье и материалы;
- причины задержки реализации готовой продукции;
- обоснованность отражения в балансе расходов будущих периодов;

- возможность получения денежных средств за отгруженные товары;
- запасы, реализация которых по балансовой стоимости затруднительна.

По результатам анализа отражения в балансе налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указывается обоснованность сумм, числящихся как налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям.

По результатам анализа дебиторской задолженности в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указывается сумма дебиторской задолженности, которая не может быть взыскана.

По результатам *анализа краткосрочных финансовых вложений* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника указываются:

- эффективность и целесообразность краткосрочных финансовых вложений;
- имущество, внесенное в качестве краткосрочных финансовых вложений;
- возможность возврата имущества, внесенного в качестве краткосрочных финансовых вложений;
- возможность реализации краткосрочных финансовых вложений.

По результатам анализа прочих внеоборотных и оборотных активов в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указывается эффективность их использования и возможность реализации

По результатам *анализа активов* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются следующие показатели,



используемые для *определения возможности восстановления его платежеспособности*:

- балансовая стоимость активов, принимающих участие в производственном процессе, при выбытии которых невозможна основная деятельность должника (первая группа);
- налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, а также активы, реализация которых затруднительна (вторая группа);
- балансовая стоимость имущества, которое может быть реализовано для расчетов с кредиторами, а также покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения арбитражному управляющему (третья группа), определяемая путем вычитания из стоимости совокупных активов (итог баланса должника) суммы активов первой и второй групп.

**Анализ пассивов** проводится в целях выявления внутрихозяйственных резервов обеспечения восстановления платежеспособности, выявления обязательств, которые могут быть оспорены или прекращены, выявления возможности проведения реструктуризации сроков исполнения обязательств.

Анализ пассивов проводится по группам статей баланса должника и состоит из анализа капитала, резервов, долгосрочных и краткосрочных обязательств.

По результатам *анализа капитала и резервов* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются сведения о размере и правильности формирования уставного капитала, добавочного капитала, резервного капитала, фондов социальной сферы, целевого финансирования и поступлений, размере нераспределенной прибыли или непокрытого убытка прошлых лет и в отчетном году.

По результатам *анализа долгосрочных и краткосрочных обязательств* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

– поквартальные изменения состава и величины обязательств в течение не менее чем 2-летнего периода, предшествовавшего возбуждению производства по делу о банкротстве, и периода проведения в отношении должника процедур банкротства и их доля в совокупных пассивах на соответствующие отчетные даты;

– обоснованность обязательств, в том числе обоснованность задолженности по обязательным платежам;

– обоснованность деления обязательств на основной долг и санкции;

– обязательства, возникновение которых может быть оспорено;

– обязательства, исполнение которых возможно осуществить в рассрочку;

– возможность реструктуризации обязательств по срокам исполнения путем заключения соответствующего соглашения с кредиторами.

В документах, содержащих анализ финансового состояния должника, кроме сведений об обязательствах, срок исполнения которых наступил, указываются сведения об обязательствах, срок исполнения которых наступит в ближайший месяц, 2 месяца, квартал, полугодие, год.

Указанный анализ активов и пассивов целесообразнее провести до расчета финансовых показателей, так как результаты анализа активов и пассивов могут привести и к корректировке отчетности.

Арбитражный управляющий проводит **анализ возможности безубыточной деятельности должника**, изменения отпускной цены и затрат на производство продукции, результаты которого указываются в документах, содержащих анализ финансового состояния должника.

По результатам *анализа возможности изменения отпускной цены продукции* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

- возможность реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг по более высокой цене (для прибыльных видов деятельности);
- возможность реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг по цене, обеспечивающей прибыльность и поступление денежных средств от реализации при существующем объеме производства (по каждому из убыточных видов деятельности).

По результатам *анализа возможности изменения затрат на производство продукции* в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, указываются:

- статьи расходов, которые являются необоснованными и непроизводительными;
- мероприятия по снижению расходов и планируемый эффект от их реализации;
- затраты на содержание законсервированных объектов, мобилизационных мощностей и государственных резервов;
- сравнительная характеристика существующей структуры затрат и структуры затрат в календарном году, предшествующем году, в котором у должника возникли признаки неплатежеспособности.

В целях определения возможности безубыточной деятельности должника арбитражный управляющий анализирует взаимосвязь следующих факторов:

- цены на товары, работы, услуги;
- объемы производства;
- производственные мощности;
- расходы на производство продукции;

- рынок продукции;
- рынок сырья и ресурсов.

По результатам *анализа возможности безубыточной деятельности должника* арбитражный управляющий обосновывает в документах, содержащих анализ финансового состояния должника, следующие выводы:

– если реализация товаров, работ, услуг по ценам, обеспечивающим безубыточную деятельность, невозможна в силу наличия на рынке товаров, работ, услуг других производителей, предлагаемых по более низким ценам, или увеличение объема выпуска продукции невозможно в силу насыщенности рынка или ограниченности производственных мощностей и рынка сырья, то данный вид деятельности или выпуск продукции данного вида (наименования) нецелесообразен и безубыточная деятельность невозможна;

– если реализация товаров, работ, услуг по ценам, обеспечивающим безубыточную деятельность, возможна и (или) возможно увеличение объема выпуска продукции, то данный вид деятельности или выпуск продукции данного вида (наименования) целесообразен и безубыточная деятельность возможна;

– если возможно достижение такого объема производства и реализации товаров, работ, услуг, при котором выручка от продажи превышает сумму затрат, и сумма доходов от основной деятельности, операционных доходов, внереализационных доходов превышает сумму расходов по основной деятельности, операционных расходов, внереализационных расходов, налога на прибыль и иных обязательных аналогичных платежей, то безубыточная деятельность возможна.

Указанный анализ может быть проведен посредством формирования системы бюджетов с предварительным проведением маркетингового анализа для предприятия.

### **Контрольные вопросы:**

1. Признаки несостоятельности ( банкротства) предприятия.
2. Основные процедуры банкротства в системе антикризисного управления.
3. Кто имеет право на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом?
4. Наблюдение - процедура банкротства, в системе антикризисного управления.
5. Внешнее управление -...
6. Судебная санкция -...
7. Конкурсное производство -...
8. Финансовое оздоровление -...
9. Мирное соглашение -...
10. Цели проведения анализа финансового состояния предприятия арбитражным управляющим.
11. Принципы проведения финансового анализа арбитражным управляющим
12. Результаты анализа финансового состояния должника. Обязательные реквизиты документов.
13. Основные показатели для расчета финансовых коэффициентов предприятия – должника.
14. Основные коэффициенты, характеризующие финансовое состояние предприятия.
15. Внешние условия деятельности предприятия, учитываемые при анализе финансового состояния.

16. Внутренние условия деятельности предприятия, учитываемые при анализе финансового состояния.

17. Анализ рынков – этап анализа финансового состояния должника.

18. Особенности анализа активов предприятия-должника.

19. Цель анализа активов предприятия-должника.

20. Особенности анализа пассивов предприятия-должника.

21. Особенности анализа возможности безубыточной деятельности должника.

## 5. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Термин «социальное партнерство» происходит от латинского *socialis* — товарищеский, общественный и французского *partenaire* — компаньон. **Социальное партнерство** представляет собой неконфронтационный способ регулирования общественных, социально-трудовых отношений между большими группами и слоями населения, в частности между предпринимателями (работодателями), наемными работниками и государством.

Согласно западной концепции, *социальное партнерство в идеологическом аспекте* призвано способствовать сглаживанию противоречий между работодателями и наемными работниками на основе равноправного сотрудничества, интегрировать трудящихся в систему рыночных отношений. *В политическом аспекте* социальное партнерство направлено на одобрение трудящимися политической власти данного общества. *В экономическом плане* социальное партнерство предполагает материальное и моральное стимулирование заинтересованности наемных работников в росте темпов производства, производительности труда во имя обеспечения условий дальнейшего роста прибыли работодателей, государства, а также повышения жизненного уровня самих трудящихся. Многомерность процесса социального партнерства предполагает оптимизацию отношений между действующими в стране общественными силами.

Чтобы наиболее развитым в экономическом, политическом и социальном отношениях странам прийти к отказу от использования в качестве регулятора совместной деятельности людей отношений жесткого господства и экономического принуждения, потребовалась целая эпоха исторического развития. Во-первых, потому что такого рода отказ и утверждение социальных партнерских отношений невозможны без демократизации всех

сторон жизни общества, без господства закона и соблюдения на практике прав человека. Во-вторых, при авторитарных режимах не могут устанавливаться действительно равноправные партнерские отношения в обществе.

В новой и новейшей истории *отношения между работодателем и наемным рабочим в основе своей определялись противоположностью их коренных интересов* в условиях и оплате труда, уровне жизни в целом. При этом возникала классовая борьба как форма разрешения возникающих между ними противоречий. В настоящее время классовая борьба в ее крайних проявлениях перестала быть эффективным средством разрешения возникающих в обществе противоречий. Во всем мире наблюдается тенденция к снижению забастовочного движения.

Всякий предприниматель, владелец или руководитель предприятия является заинтересованным в том, чтобы на его предприятии коллективы работали в условиях социального мира, без конфликтов и забастовок. Цивилизованное достижение успеха в социальной и политической сферах мыслится в контексте продолжения и расширения масштабов партнерства.

До разработки теории социального партнерства было замечено, что в сознании людей превалируют *принципы компромисса, сотрудничества и партнерства*, а не конфронтации.

С развитием теории социальное партнерство все больше используется **консенсусный принцип**. Он предусматривает не только необходимость понимания и признания обоснованности интересов противоположной стороны, но и ее восприятие в качестве реалии общественного развития, с которой нужно считаться. Консенсус — это не просто уступка, это компромисс на основе приемлемого для большинства сторон развития сотрудничества ради достижения общей цели.

Семантически консенсус означает «согласие». Необходимо иметь в виду, что культура достижения согласия формируется постепенно. Внача-



ле на основе выработки норм сосуществования несогласных, несогласных в частном, но принципиально согласных в главном. Так, например, стороны могут иметь единую цель, но придерживаться разной тактики ее достижения.

Консенсусный принцип не предусматривает отказа от борьбы или от кардинальной смены собственных взглядов и позиций. Он объективно обуславливает признание необходимости существования и наличия другой стороны, законности ее интересов, взглядов, позиций и целей. Такое понимание консенсуса предполагает, что каждая из беспокоящихся о собственных интересах сторон должна помнить о существовании и правомерности интересов противоположной стороны. Без этого трудно достичь согласия и взаимопонимания в разрешении проблем взаимодействующих сторон. Вот почему консенсус — это компромисс, предполагающий необходимость поступиться частью собственных интересов и предпочтений в пользу другой стороны ради достижения общего согласия и мира в коллективе, регионе, обществе в целом.

Консенсусного принцип, в системе социального партнерства, предполагает разрешение социальных и политических конфликтов путем согласия, компромисса и взаимопомощи.

Многомерность процесса социального партнерства предполагает оптимизацию отношений между действующими в обществе силами. Разрешение конфликтных ситуаций путем согласований и соглашений служат необходимыми предпосылками социального партнерства.

Социальное партнерство обусловлено взаимоотношениями партнеров в процессе преодоления возникающих противоречий и конфликтов в сфере труда и производства, экономических, социальных, политических интересов сторон. Особую значимость и ценность социальное партнерство приобретает как эффективный механизм достижения согласованного взаи-

модействия между классами, группами, слоями общества и властными структурами. Чаще всего эти взаимоотношения носят политический характер.

**Современное социальное партнерство** — это:

— новый тип мышления, социальной психологии, в центре которых стоит человек, общечеловеческие ценности;

— реально складывающаяся и сложившаяся система отношений между классами, социальными группами и слоями, в которой приоритет принадлежит общенациональному согласию, недопущению того, чтобы разные социальные группы общества истощали себя во взаимной борьбе;

— способ, форма общежития людей, позволяющие разрешать возникшие между людьми противоречия, реализовывать и отстаивать их специфические интересы не на путях разрушающего противостояния, а при помощи созидательного консенсуса, взаимного учета интересов, поиска и нахождения цивилизованных методов их реализации;

— важнейшее направление социальной политики государства;

— совокупность органов, организаций, создаваемых из представителей работников наемного труда, работодателей и государства для регулирования социально-трудовых отношений.

Современная идея социального партнерства на Западе совпадает по своему содержанию с идеей классового сотрудничества и воплощает мысль о возможном бесконфликтном развитии отношений между трудом и капиталом. Социальное партнерство — не только идеологическая доктрина, но и определенная политика современного капитала. Эта политика проводится на различных уровнях: во взаимоотношениях между работодателем и отдельными трудящимися, между предпринимательскими и профсоюзными организациями на микроуровне, политическими партиями,

профсоюзами и государством, предпринимательскими и профессиональными союзами и правительством на макроуровне.

Действенная, эффективная политика социального партнерства, на каком бы уровне она ни проводилась, не означает, однако, стремления работодателя к разделению своих функций и прерогатив с трудящимися, но объективно ведет к приобщению работников через своих представителей, главным образом через профсоюзы, к руководству экономикой и государством в целом.

Идеология и политика социального партнерства в различных современных модификациях ставит в первую очередь задачи ослабления противоречий между трудом и капиталом, согласовывая интересы наемных работников и предпринимателей, добиваясь на этой основе достижения социального мира и политической стабильности в обществе.

Анализ международного опыта показывает, что *состояние социального партнерства* соответствует уровню развития всех сфер общественной жизни. В сфере экономики такой основой служат:

- многообразие форм собственности при доминирующей роли, и неприкосновенности частной собственности;
- современное состояние производительных сил, базирующихся на передовой технологии;
- насыщение рынка товарами и услугами;
- участие наемных работников в делах фирмы, в распределении доходов через акции и другие ценные бумаги.

Партнерские отношения в обществе возможны лишь при условии социальной ориентации рыночной экономики, *когда целью развития общества является удовлетворение его потребностей и обеспечение высокого уровня благосостояния его членов*. Другими словами, должен быть достигнут такой уровень жизни, при котором большинству людей было бы

что терять в случае резкого обострения социально-политической ситуации, угрозы социального взрыва.

В социальной сфере базой партнерских отношений считается такое состояние общества, которое принято называть гражданским, когда человек, его благополучие, социальный комфорт являются главными критериями общественного развития. При всей внешней размытости структуры классы, социальные слои (страты), группы достаточно четко определяют свои интересы, место и роль в системе общественного производства, в размере доходов, управлении общественными делами.

Создан и эффективно действует правовой механизм, регулирующий социальные, и в первую очередь социально-трудовые, отношения. Взаимодействие в звене «работодатель — работник» осуществляется чаще всего напрямую, минуя государственные органы. Государственное (судебное, административное) регулирование включается лишь в случаях, когда стороны оказываются неспособными решить возникшие проблемы своих отношений.

Серьезное влияние на активизацию разработок теории и практики социального партнерства на Западе оказали победа Великой Октябрьской Социалистической революции и строительство социализма в СССР. Чтобы исключить возможность повторения того, что произошло в России, Запад вынужден был менять стратегию и тактику отношений между трудом и капиталом, выработать согласованную, взаимоприемлемую линию поведения государства, предпринимателей и представителей наемных работников. Для разрешения возникающих противоречий пришлось создавать специальные организации профессиональные союзы, объединения работодателей, их организации как в самих промышленно развитых странах, так и на международной арене. Одной из таких организаций стала активно функционирующая с 1919 г. Международная организация труда (МОТ).

Однако международные организации, как бы ни была эффективна их деятельность, все же являются внешним фактором, влияние которого всегда ограничено. Главным фактором возникновения отношений социального партнерства в стране является внутренний, отражающий реальные изменения, происходящие в первую очередь в сфере производства.

В России, в условиях выбора пути развития, поиска ответа на вопросы о власти, собственности переход от социальной и политической конфронтации и противостояния к социальному партнерству — это одна из стратегических целей проводимых реформ, их важнейший результат. В то же время — это необходимое условие успешного осуществления самих реформ.

Партнерским отношениям в социально-политической жизни общества предшествует формирование субъектов партнерства через легитимно складывающуюся многопартийность, взаимодействие организаций и формирование внутри объединений, ассоциаций, блоков, коалиций различных общественных, предпринимательских структур с их многообразными интересами и взглядами, концепциями и программами, установками и позициями.

Между тем деятельность субъектов партнерских отношений, несмотря на декларируемые терпимость к чужому мнению и уважение иной гражданской позиции во взаимоотношениях друг с другом, во многом; затруднена остротой возникающих разногласий. Само существование больших групп населения с разными интересами как в обществе, так и на производстве уже предполагает определенные противоречия между ними. Зачастую эти противоречия вызываются полярными подходами к решению насущных проблем, конфронтационными заявлениями лидеров и диаметрально противоположными акциями общественных объединений. Нередко верх берут политические амбиции, неумение и нежелание понять другую

точку зрения. Во многом это происходит из-за отсутствия навыков политического диалога, политической культуры. Все это сдерживает эффективное формирование деловых партнерских отношений, препятствует достижению согласованных совместных действий, обуславливает усиление конфронтации, не способствует стабилизации обстановки в стране. В сегодняшней сложной российской ситуации требуются конструктивные встречные усилия всех социальных партнеров в обществе, их энергичные действия, направленные на решение жизненно важных проблем, затрагивающих интересы больших групп населения.

*Сложность становления механизмов социального партнерства* определяется в России утратой государственными органами способности эффективно координировать процессы общественного развития, дезорганизацией и разобщенностью других субъектов социального партнерства — профсоюзов и предпринимателей (работодателей), глубокой поляризацией российского общества, отсутствием в стране теоретической и социально-психологической подготовленности к восприятию социального партнерства как общественно-экономического феномена.

**Основными принципами социального партнерства** являются:

- равноправие сторон;
- уважение и учет интересов сторон;
- заинтересованность сторон в участии в договорных отношениях;
- содействие государства в укреплении и развитии социального партнерства на демократической основе;
- соблюдение сторонами и их представителями трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права;
- полномочность представителей сторон;

- свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда;
- добровольность принятия сторонами на себя обязательств;
- реальность обязательств, принимаемых на себя сторонами;
- обязательность выполнения коллективных договоров, соглашений;
- контроль за выполнением принятых коллективных договоров, соглашений;
- ответственность сторон, их представителей за невыполнение по их вине коллективных договоров, соглашений.

**Социальное партнерство осуществляется в формах:**

- коллективных переговоров по подготовке проектов коллективных договоров, соглашений и заключению коллективных договоров, соглашений;
- взаимных консультаций (переговоров) по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений, обеспечения гарантий трудовых прав работников и совершенствования трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права;
- участия работников, их представителей в управлении организацией;
- участия представителей работников и работодателей в разрешении трудовых споров.

Развитие социального партнерства в его различных формах - важная составная часть процесса усиления социальной направленности современной рыночной экономики, ее социализации. В системе социального партнерства интересы работников представлены, как правило, профсоюзами, интересы работодателей - союзами предпринимателей. В так называемом трипартистском ее варианте третьим непосредственным участником

процесса согласования интересов выступает государство, которое одновременно является и гарантом выполнения принятых соглашений. Согласование интересов достигается путем переговорного процесса, в ходе которого стороны договариваются об условиях труда и его оплате, о социальных гарантиях работникам и их роли в деятельности предприятия.

Развитие системы социального партнерства создает возможность достижения относительного баланса интересов работников и работодателей на основе сотрудничества, компромисса, ведет к социальному консенсусу. Оно служит действенным инструментом сочетания экономической эффективности и социальной справедливости.

**Контрольные вопросы:**

1. Понятие социального партнерства.
2. Принципы взаимодействия работодателя и работников.
3. Консенсуальный принцип- основа социального партнерства.
4. Современные подходы к формированию социального партнерства.
5. Основные аспекты изучения социально партнерства.
6. Экономический аспект изучения социального партнерства
7. Особенности развития социального партнерства.
8. Сложности становления механизмов социально партнерства в России.
9. Основные принципы реализации социального партнерства
10. Формы осуществления социально партнерства.
11. Основные участники социального партнерства.



## ГЛОССАРИЙ

**Анализ реализуемости программы** — понятие реализуемости имеет ряд разновидностей: логическую реализуемость (учет логических ограничений на возможный порядок выполнения работ во времени); временной анализ (расчет и анализ временных характеристик работ: ранняя/поздняя дата начала/окончания работы, полный, свободный временной резерв и др.); физическую (ресурсная) реализуемость (учет ограниченности наличных или доступных ресурсов в каждый момент времени выполнения проекта); финансовую реализуемость (обеспечение положительного баланса денежных средств как особого вида ресурса).

**Антикризисное управление** – это такая система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер, позволяющей устранить временные затруднения, сохранить и преумножить рыночные позиции при кризисных явлениях, опираясь на собственные ресурсы

**Арбитраж** – рассмотрение спорных дел посредником (судом), назначаемым по соглашению сторон.

**Бизнес** – экономическая деятельность по ведению выгодного дела, являющегося источником получения прибыли.

**Внесудебные процедуры** – возможность без обращения в арбитражный суд решать путем переговоров должника с кредиторами вопросы либо продолжения деятельности предприятия-должника, либо его добровольной ликвидации.

**Внешнее управление** – процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

**Внешняя среда** – окружающий мир и место в нем организации (предмета).

**Внутренняя среда** – строение организации: ее структура, характеристики элементов и связей между ними.

**Депрессия** – состояние экономики в послекризисный период. Прекращается падение производства, но уровень его низкий. Товарные запасы превышают наличную денежную массу, снижается жизненный уровень, растет социальная напряженность, расстроены механизмы управления.

**Диагностика** – определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур.

**Должник** – юридическое лицо, оказавшееся неспособными удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение срока, установленного действующим законодательством.

**Досудебная санация** – это меры по восстановлению платежеспособности должника, принимаемые собственником имущества должника - унитарного предприятия, учредителями (участниками) должника, кредиторами должника и иными лицами в целях предупреждения банкротства.

**Инвестиции** – денежные средства, все виды имущественных и интеллектуальных ценностей, вкладываемых инвестором в объекты предпринимательской или иной деятельности с целью получения полезного результата.

**Инновационная «длинная волна»** — состоит как бы из двух «гребней» («волны» изобретений и «волны» инноваций), которые по мере

**Инновационная деятельность** — практическое использование научного, научно-технологического результата и интеллектуального потенци-

ала с целью получения новой или радикально улучшенной производимой продукции, технологии ее производства и удовлетворения

**Иновация** – это система технических, технологических и организационных новшеств, доведенная до стадии практического использования и обеспечивающая коммерческую эффективность в условиях рыночной экономики.

**Конкурсное производство** – процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.

**Консорциум** — временное соглашение между организациями совместного осуществления единого капиталоемкого проекта ноу-хау.

**Кредиторы** – лица, имеющие по отношению к должнику права требования по денежным обязательствам и иным обязательствам, об уплате обязательных платежей, о выплате выходных пособий и об оплате труда лиц, работающих по трудовому договору.

**Кризис** – резкий переход, перелом, перемена, воспринимаемые как нарушение непрерывности существующей тенденции. В широком смысле, кризис определяется как внезапная и резкая смена тенденции от повышения к понижению, что является неотъемлемой характеристикой рыночной конъюнктуры, а значит и рыночной экономики. В рамках данного курса под **кризисом** понимается крайнее обострение противоречий в социально-экономических системах, угрожающее их жизнеспособности в окружающей среде.

**Ликвидация** – прекращение деятельности компании в результате решения собрания акционеров, арбитражного суда, банкротства, реорганизации.

**Лицензия** — разрешение на использование изобретения или технического достижения, предоставляемое на основании лицензии или догово-

ра. Патентная лицензия выдается на изобретение, по которому подана заявка на патент или получен этот документ.

**Мировое соглашение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами;

**Мораторий** – приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей;

**Наблюдение** – процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов;

**Несостоятельность (банкротство)** - признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

**Организация** – объединение людей, совместно реализующих некую программу и действующих на основе определенных принципов и правил; одна из функций менеджмента, заключающаяся в упорядочении деятельности людей путем установления регламентов, нормативов, дисциплинарных требований и ответственности.

**Причины возникновения кризиса** – это события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса.

**Развитие** – это приобретение нового качества, укрепляющего жизнестойкость в условиях изменяющейся среды.

**Ресурсы** — обеспечивающие компоненты деятельности, включают исполнителей, энергию, материалы, оборудование и т.д. Соответственно с каждой работой можно связать функцию потребности в ресурсах.

**Санация** - меры, принимаемые собственником имущества должника - унитарного предприятия, учредителями (участниками) должника, кредиторами должника и иными лицами в целях предупреждения банкротства и восстановления платежеспособности должника, в том числе на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве.

**Симптом** – это первоначальное внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные причины кризиса, но по которым эти причины можно установить.

**Социальное партнерство** – неконфронтационный способ регулирования общественных, социально-трудовых отношений между большими группами и слоями населения, в частности между предпринимателями (работодателями), наемными работниками и государством.

**Стратегический менеджмент** — менеджмент организацией, который опирается на человеческий потенциал как на основу организации, ориентирует ее деятельность на запросы потребителей, осуществляет гибкое регулирование и своевременные инновации в организации, отвечающие воздействию внешней среды и позволяющие добиваться конкурентных преимуществ, что в конечном счете позволяет организации выживать и достигать своей цели в долгосрочной перспективе.

**Стратегия ускорения развития организации** — разработка многовариантных экономических и научно-технологических прогнозов. Выполнение прогнозных оценок связано с необходимостью проведения и выбора рациональных путей разрешения ряда объективных противоречий, характерных для динамичного экономического развития организации.

**Фактор кризиса** – это событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

**Финансовое оздоровление** – это процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и пога-

шения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

**Фирма-виолент** – фирма с силовой стратегией, действующая в сфере крупного стандартизированного бизнеса. Предлагает давно известные всем товары массового потребления, характеризуется высоким уровнем освоенности технологии, массовым производством продукции.

**Фирма-коммутант** – небольшая или уменьшившаяся специализированная фирма, ориентированная на текущее удовлетворение маломасштабных, разовых потребностей.

**Фирма-леталент** – фирмы, распадающиеся в связи с невозможностью их эффективного функционирования, или фирмы, на которых происходит диверсификация с полным изменением профиля деятельности и полной или частичной заменой прежних технологических процессов, а также сменой персонала.

**Фирма-пациент** – фирма, работающая в узком, но достаточно стабильном сегменте рынка, удовлетворяет потребности достаточно специфические, но стабильно существующие на рынке.

**Фирма-эксплерент** – фирма, специализирующаяся на создании новых и радикальных преобразований сегментов рынка и выведении на рынок достижений научно-технического прогресса.

**Функционирование** – это поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих ее целостность, качественную определенность, сущностные характеристики.

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Антикризисное управление: Учеб. пособие 2-е изд. М.: Инфра-М, 2008г.
2. Антикризисное управление: Учеб. пособие 3-е изд., доп. перераб. /Под ред. Э.М.Короткова М.: Инфра-М, 2009.
3. Антикризисное управление: Учебное пособие. /В.Д. Дорофеев, Д.Н. Левин, Д.Н. Левин, Д.В. Сенаторов, А.В. Чернецов. – Пенза: Изд. Пензенского ИЭР и АУ, 2006. – 207 с.
4. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: учебник для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» /Ю.А. Арутюнов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. – 416 с.
5. Балдин К.В., Орехов В.И. Антикризисное управление: Учебник. М.: Инфра-Инженерия, 2008.
6. Гордиенко Д.В., Баскаков В.В. Основы экономической безопасности государства. Монография. М.: Министерство обороны РФ, 2-е издание, расшир., 2007. — 164 с.
7. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник. 4-е изд., испр. М.:Омега-Л, 2008.
8. Инновационный менеджмент: учебное пособие для вузов, обучающихся по экономическим специальностям. / Б.Т. Кузнецов, А.Б. Кузнецов. – М.: Юнити-ДАНА, 2009. – 367 с.
9. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. М.: Финансы и статистика, 2006. – 768 с.
10. Ковалев В.В. Финансовый анализ: управление капиталом, выбор инвестиций, анализ отчетности. М.: Финансы и статистика, 1996. – 432 с.
11. Ларионов И.К., Брагин Н.И. Антикризисное управление. М.: Дашков и К, 2009.

12. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник /Под ред. В.К. Сенчагова. М.: Дело, 2005. — 806 с.

13. Экономическая и национальная безопасность: Учебник /Под ред. Е.А. Олейникова. М.: Экзамен, 2004. — 768 с.

14. Федеральный закон № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в российской федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 г. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

15. Гражданский кодекс РФ. Ч.1,2,3. М.:Омега-Л, 2005.

16. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26 октября 2002г. №127. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

17. Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа: Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003г. №367. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

18. Федеральный закон Российской Федерации «О безопасности» от 5 марта 1992 г. № 2446-І. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

19. Государственная стратегия экономической безопасности РФ, утвержденная Указом Президента от 29.04.1996 г. за № 608. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

20. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, утвержденная Указом Президента РФ от 12 мая 2009 г. № 537. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).



## **ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СТРАТЕГИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2020 ГОДА**

утверждена Указом Президента РФ от 12 мая 2009 г. № 537

### **I. Общие положения**

1. Россия преодолела последствия системного политического и социально-экономического кризиса конца XX века - остановила падение уровня и качества жизни российских граждан, устояла под напором национализма, сепаратизма и международного терроризма, предотвратила дискредитацию конституционного строя, сохранила суверенитет и территориальную целостность, восстановила возможности по наращиванию своей конкурентоспособности и отстаиванию национальных интересов в качестве ключевого субъекта формирующихся многополярных международных отношений.

Реализуется государственная политика в области национальной обороны, государственной и общественной безопасности, устойчивого развития России, адекватная внутренним и внешним условиям. Созданы предпосылки для укрепления системы обеспечения национальной безопасности, консолидировано правовое пространство. Решены первоочередные задачи в экономической сфере, выросла инвестиционная привлекательность национальной экономики. Возрождаются исконно российские идеалы, духовность, достойное отношение к исторической памяти. Укрепляется общественное согласие на основе общих ценностей - свободы и независимости Российского государства, гуманизма, межнационального мира и единства культур многонационального народа Российской Федерации, уважения семейных традиций, патриотизма.

В целом сформированы предпосылки для надежного предотвращения внутренних и внешних угроз национальной безопасности, динамичного развития и превращения Российской Федерации в одну из лидирующих

держав по уровню технического прогресса, качеству жизни населения, влиянию на мировые процессы.

В условиях глобализации процессов мирового развития, международных политических и экономических отношений, формирующих новые угрозы и риски для развития личности, общества и государства, Россия в качестве гаранта благополучного национального развития переходит к новой государственной политике в области национальной безопасности.

2. Основными направлениями обеспечения национальной безопасности Российской Федерации являются стратегические национальные приоритеты, которыми определяются задачи важнейших социальных, политических и экономических преобразований для создания безопасных условий реализации конституционных прав и свобод граждан Российской Федерации, осуществления устойчивого развития страны, сохранения территориальной целостности и суверенитета государства.

3. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года - официально признанная система стратегических приоритетов, целей и мер в области внутренней и внешней политики, определяющих состояние национальной безопасности и уровень устойчивого развития государства на долгосрочную перспективу.

Концептуальные положения в области обеспечения национальной безопасности базируются на фундаментальной взаимосвязи и взаимозависимости Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года и [Концепции](#) долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года.

4. Настоящая Стратегия является базовым документом по планированию развития системы обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, в котором излагаются порядок действий и меры по обеспечению национальной безопасности. Она является основой для конструктивного взаимодействия органов государственной власти, организаций и

общественных объединений для защиты национальных интересов Российской Федерации и обеспечения безопасности личности, общества и государства.

5. Основная задача настоящей Стратегии состоит в формировании и поддержании силами обеспечения национальной безопасности внутренних и внешних условий, благоприятных для реализации стратегических национальных приоритетов.

6. В настоящей Стратегии используются следующие основные понятия:

"национальная безопасность" - состояние защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, которое позволяет обеспечить конституционные права, свободы, достойные качество и уровень жизни граждан, суверенитет, территориальную целостность и устойчивое развитие Российской Федерации, оборону и безопасность государства;

"национальные интересы Российской Федерации" - совокупность внутренних и внешних потребностей государства в обеспечении защищенности и устойчивого развития личности, общества и государства;

"угроза национальной безопасности" - прямая или косвенная возможность нанесения ущерба конституционным правам, свободам, достойному качеству и уровню жизни граждан, суверенитету и территориальной целостности, устойчивому развитию Российской Федерации, обороне и безопасности государства;

"стратегические национальные приоритеты" - важнейшие направления обеспечения национальной безопасности, по которым реализуются конституционные права и свободы граждан Российской Федерации, осуществляются устойчивое социально-экономическое развитие и охрана суверенитета страны, ее независимости и территориальной целостности;

"система обеспечения национальной безопасности" - силы и средства обеспечения национальной безопасности;

"силы обеспечения национальной безопасности" - Вооруженные Силы Российской Федерации, другие войска, воинские формирования и органы, в которых федеральным законодательством предусмотрена военная и (или) правоохранительная служба, а также федеральные органы государственной власти, принимающие участие в обеспечении национальной безопасности государства на основании законодательства Российской Федерации;

"средства обеспечения национальной безопасности" - технологии, а также технические, программные, лингвистические, правовые, организационные средства, включая телекоммуникационные каналы, используемые в системе обеспечения национальной безопасности для сбора, формирования, обработки, передачи или приема информации о состоянии национальной безопасности и мерах по ее укреплению.

7. Силы и средства обеспечения национальной безопасности сосредотачивают свои усилия и ресурсы на обеспечении национальной безопасности во внутривнутриполитической, экономической, социальной сферах, в сфере науки и образования, в международной, духовной, информационной, военной, оборонно-промышленной и экологической сферах, а также в сфере общественной безопасности.

## II. Современный мир и Россия: состояние и тенденции развития

8. Развитие мира идет по пути глобализации всех сфер международной жизни, которая отличается высоким динамизмом и взаимозависимостью событий.

Между государствами обострились противоречия, связанные с неравномерностью развития в результате глобализационных процессов,

углублением разрыва между уровнями благосостояния стран. Ценности и модели развития стали предметом глобальной конкуренции.

Возросла уязвимость всех членов международного сообщества перед лицом новых вызовов и угроз.

В результате укрепления новых центров экономического роста и политического влияния складывается качественно новая геополитическая ситуация. Формируется тенденция к поиску решения имеющихся проблем и урегулированию кризисных ситуаций на региональной основе без участия нерегиональных сил.

Несостоятельность существующей глобальной и региональной архитектуры, ориентированной, особенно в Евро-Атлантическом регионе, только на Организацию Североатлантического договора, а также несовершенство правовых инструментов и механизмов все больше создают угрозу обеспечению международной безопасности.

9. Переход от блокового противостояния к принципам многовекторной дипломатии, а также ресурсный потенциал России и прагматичная политика его использования расширили возможности Российской Федерации по укреплению ее влияния на мировой арене.

Российская Федерация обладает достаточным потенциалом для того, чтобы рассчитывать на создание в среднесрочной перспективе условий для ее закрепления в числе государств - лидеров в мировой экономике на основе эффективного участия в мировом разделении труда, повышения глобальной конкурентоспособности национального хозяйства, оборонного потенциала, уровня государственной и общественной безопасности.

10. На обеспечение национальных интересов Российской Федерации негативное влияние будут оказывать вероятные рецидивы односторонних силовых подходов в международных отношениях, противоречия между основными участниками мировой политики, угроза распространения оружия массового уничтожения и его попадания в руки террористов, а также

совершенствование форм противоправной деятельности в кибернетической и биологической областях, в сфере высоких технологий. Усилится глобальное информационное противоборство, возрастут угрозы стабильности индустриальных и развивающихся стран мира, их социально-экономическому развитию и демократическим институтам. Получат развитие националистические настроения, ксенофобия, сепаратизм и насильственный экстремизм, в том числе под лозунгами религиозного радикализма. Обострятся мировая демографическая ситуация и проблемы окружающей природной среды, возрастут угрозы, связанные с неконтролируемой и незаконной миграцией, наркоторговлей и торговлей людьми, другими формами транснациональной организованной преступности. Вероятно распространение эпидемий, вызываемых новыми, неизвестными ранее вирусами. Более ощутимым станет дефицит пресной воды.

11. Внимание международной политики на долгосрочную перспективу будет сосредоточено на обладании источниками энергоресурсов, в том числе на Ближнем Востоке, на шельфе Баренцева моря и в других районах Арктики, в бассейне Каспийского моря и в Центральной Азии. Негативное воздействие на международную обстановку в среднесрочной перспективе будут по-прежнему оказывать ситуация в Ираке и Афганистане, конфликты на Ближнем и Среднем Востоке, в ряде стран Южной Азии и Африки, на Корейском полуострове.

12. Критическое состояние физической сохранности опасных материалов и объектов, особенно в странах с нестабильной внутривнутриполитической ситуацией, а также не контролируемое государствами распространение обычных вооружений могут привести к обострению существующих и возникновению новых региональных и межгосударственных конфликтов.

В условиях конкурентной борьбы за ресурсы не исключены решения возникающих проблем с применением военной силы - может быть нару-

шен сложившийся баланс сил вблизи границ Российской Федерации и границ ее союзников.

Возрастет риск увеличения числа государств - обладателей ядерного оружия.

Возможности поддержания глобальной и региональной стабильности существенно сузятся при размещении в Европе элементов глобальной системы противоракетной обороны Соединенных Штатов Америки.

Последствия мировых финансово-экономических кризисов могут стать сопоставимыми по совокупному ущербу с масштабным применением военной силы.

13. На долгосрочную перспективу Российская Федерация будет стремиться выстраивать международные отношения на принципах международного права, обеспечения надежной и равной безопасности государств.

Для защиты своих национальных интересов Россия, оставаясь в рамках международного права, будет проводить рациональную и прагматичную внешнюю политику, исключая затратную конфронтацию, в том числе и новую гонку вооружений.

Организацию Объединенных Наций и Совет Безопасности Организации Объединенных Наций Россия рассматривает в качестве центрального элемента стабильной системы международных отношений, в основе которой - уважение, равноправие и взаимовыгодное сотрудничество государств, опирающихся на цивилизованные политические инструменты разрешения глобальных и региональных кризисных ситуаций.

Россия будет наращивать взаимодействие в таких многосторонних форматах, как "Группа восьми", "Группа двадцати", РИК (Россия, Индия и Китай), БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай), а также использовать возможности других неформальных международных институтов.

Развитие отношений двустороннего и многостороннего сотрудничества с государствами - участниками Содружества Независимых Государств является для России приоритетным направлением внешней политики. Россия будет стремиться развивать потенциал региональной и субрегиональной интеграции и координации на пространстве государств - участников Содружества Независимых Государств в рамках прежде всего самого Содружества Независимых Государств, а также Организации Договора о коллективной безопасности и Евразийского экономического сообщества, оказывающих стабилизирующее влияние на общую обстановку в регионах, граничащих с государствами - участниками Содружества Независимых Государств.

При этом Организация Договора о коллективной безопасности рассматривается в качестве главного межгосударственного инструмента, призванного противостоять региональным вызовам и угрозам военно-политического и военно-стратегического характера, включая борьбу с незаконным оборотом наркотических средств и психотропных веществ.

14. Россия будет способствовать укреплению Евразийского экономического сообщества в качестве ядра экономической интеграции, инструмента содействия реализации крупных водно-энергетических, инфраструктурных, промышленных и других совместных проектов, в первую очередь регионального значения.

15. Для России особое значение будут иметь укрепление политического потенциала Шанхайской организации сотрудничества, стимулирование в ее рамках практических шагов, способствующих укреплению взаимного доверия и партнерства в Центрально-Азиатском регионе.

16. Российская Федерация выступает за всемерное укрепление механизмов взаимодействия с Европейским союзом, включая последовательное формирование общих пространств в сферах экономики, внешней и внутренней безопасности, образования, науки, культуры. Долгосрочным наци-



ональным интересам России отвечает формирование в Евроатлантике открытой системы коллективной безопасности на четкой договорно-правовой основе.

17. Определяющим фактором в отношениях с Организацией Североатлантического договора останется неприемлемость для России планов продвижения военной инфраструктуры альянса к ее границам и попытки придания ему глобальных функций, идущих вразрез с нормами международного права.

Россия готова к развитию отношений с Организацией Североатлантического договора на основе равноправия и в интересах укрепления всеобщей безопасности в Евро-Атлантическом регионе, глубина и содержание которых будут определяться готовностью альянса к учету законных интересов России при осуществлении военно-политического планирования, уважению норм международного права, а также к их дальнейшей трансформации и поиску новых задач и функций гуманистической направленности.

18. Россия будет стремиться к выстраиванию равноправного и полноценного стратегического партнерства с Соединенными Штатами Америки на основе совпадающих интересов и с учетом ключевого влияния российско-американских отношений на состояние международной обстановки в целом. В качестве приоритетов останутся достижение новых договоренностей в сфере разоружения и контроля над вооружениями, укрепление мер доверия, а также решение вопросов нераспространения оружия массового уничтожения, наращивания антитеррористического сотрудничества, урегулирования региональных конфликтов.

19. В сфере международной безопасности Россия сохранит приверженность использованию политических, правовых, внешнеэкономических, военных и иных инструментов защиты государственного суверенитета и национальных интересов.

Проведение предсказуемой и открытой внешней политики неразрывно связано с реализацией задач устойчивого развития России. Успешную интеграцию России в глобальное экономическое пространство и международную систему разделения труда затрудняют низкие темпы перевода национальной экономики на инновационный путь развития.

20. Для предотвращения угроз национальной безопасности необходимо обеспечить социальную стабильность, этническое и конфессиональное согласие, повысить мобилизационный потенциал и рост национальной экономики, поднять качество работы органов государственной власти и сформировать действенные механизмы их взаимодействия с гражданским обществом в целях реализации гражданами Российской Федерации права на жизнь, безопасность, труд, жилье, здоровье и здоровый образ жизни, на доступное образование и культурное развитие.

### III. Национальные интересы Российской Федерации и стратегические национальные приоритеты

21. Национальные интересы Российской Федерации на долгосрочную перспективу заключаются:

в развитии демократии и гражданского общества, повышении конкурентоспособности национальной экономики;

в обеспечении незыблемости конституционного строя, территориальной целостности и суверенитета Российской Федерации;

в превращении Российской Федерации в мировую державу, деятельность которой направлена на поддержание стратегической стабильности и взаимовыгодных партнерских отношений в условиях многополярного мира.

22. Внутренние и внешние суверенные потребности государства в обеспечении национальной безопасности реализуются через стратегические национальные приоритеты.

23. Основными приоритетами национальной безопасности Российской Федерации являются национальная оборона, государственная и общественная безопасность.

24. Для обеспечения национальной безопасности Российская Федерация, наряду с достижением основных приоритетов национальной безопасности, сосредоточивает свои усилия и ресурсы на следующих приоритетах устойчивого развития:

повышение качества жизни российских граждан путем гарантирования личной безопасности, а также высоких стандартов жизнеобеспечения;

экономический рост, который достигается прежде всего путем развития национальной инновационной системы и инвестиций в человеческий капитал;

наука, технологии, образование, здравоохранение и культура, которые развиваются путем укрепления роли государства и совершенствования государственно-частного партнерства;

экология живых систем и рациональное природопользование, поддержание которых достигается за счет сбалансированного потребления, развития прогрессивных технологий и целесообразного воспроизводства природно-ресурсного потенциала страны;

стратегическая стабильность и равноправное стратегическое партнерство, которые укрепляются на основе активного участия России в развитии многополярной модели мироустройства.

#### IV. Обеспечение национальной безопасности

25. Основное содержание обеспечения национальной безопасности состоит в поддержании правовых и институциональных механизмов, а также ресурсных возможностей государства и общества на уровне, отвечающем национальным интересам Российской Федерации.

Состояние национальной безопасности Российской Федерации напрямую зависит от экономического потенциала страны и эффективности функционирования системы обеспечения национальной безопасности.

#### 1. Национальная оборона

26. Стратегические цели совершенствования национальной обороны состоят в предотвращении глобальных и региональных войн и конфликтов, а также в осуществлении стратегического сдерживания в интересах обеспечения военной безопасности страны.

Стратегическое сдерживание предполагает разработку и системную реализацию комплекса взаимосвязанных политических, дипломатических, военных, экономических, информационных и иных мер, направленных на упреждение или снижение угрозы деструктивных действий со стороны государства - агрессора (коалиции государств).

Стратегическое сдерживание осуществляется с использованием экономических возможностей государства, включая ресурсную поддержку сил обеспечения национальной безопасности, путем развития системы военно-патриотического воспитания граждан Российской Федерации, а также военной инфраструктуры и системы управления военной организацией государства.

27. Российская Федерация обеспечивает национальную оборону, исходя из принципов рациональной достаточности и эффективности, в том числе за счет методов и средств невоенного реагирования, механизмов публичной дипломатии и миротворчества, международного военного сотрудничества.

28. Военная безопасность обеспечивается путем развития и совершенствования военной организации государства и оборонного потенциала, а также выделения на эти цели достаточного объема финансовых, материальных и иных ресурсов.

Достижение стратегических целей национальной обороны осуществляется путем развития системы обеспечения национальной безопасности, проведения перспективной военно-технической политики и развития военной инфраструктуры, а также за счет совершенствования системы управления военной организацией государства и реализации комплекса мер по повышению престижа военной службы.

29. Государственная политика Российской Федерации в области национальной обороны и военного строительства, в том числе в рамках Союзного государства, на долгосрочную перспективу нацелена на совершенствование Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов, призванных при любых условиях развития военно-политической обстановки обеспечить безопасность, суверенитет и территориальную целостность государства.

30. Угрозами военной безопасности являются: политика ряда ведущих зарубежных стран, направленная на достижение преобладающего превосходства в военной сфере, прежде всего в стратегических ядерных силах, путем развития высокоточных, информационных и других высокотехнологичных средств ведения вооруженной борьбы, стратегических вооружений в неядерном оснащении, формирования в одностороннем порядке глобальной системы противоракетной обороны и милитаризации околоземного космического пространства, способных привести к новому витку гонки вооружений, а также на распространение ядерных, химических, биологических технологий, производство оружия массового уничтожения либо его компонентов и средств доставки.

Негативное воздействие на состояние военной безопасности Российской Федерации и ее союзников усугубляется отходом от международных договоренностей в области ограничения и сокращения вооружений, а также действиями, направленными на нарушение устойчивости систем государственного и военного управления, предупреждения о ракетном нападе-

нии, контроля космического пространства, функционирования стратегических ядерных сил, объектов хранения ядерных боеприпасов, атомной энергетики, атомной и химической промышленности, других потенциально опасных объектов.

31. Российская Федерация реализует долгосрочную государственную политику в области национальной обороны путем разработки системы основополагающих концептуальных, программных документов, а также документов планирования, развития норм законодательного регулирования деятельности органов государственной власти, учреждений, предприятий и организаций реального сектора экономики, институтов гражданского общества в мирное и военное время, а также совершенствования сил и средств гражданской обороны, сетевой и транспортной инфраструктуры страны в интересах национальной обороны.

32. Главной задачей укрепления национальной обороны в среднесрочной перспективе является переход к качественно новому облику Вооруженных Сил Российской Федерации с сохранением потенциала стратегических ядерных сил за счет совершенствования организационно-штатной структуры и системы территориального базирования войск и сил, наращивания количества частей постоянной готовности, а также совершенствования оперативной и боевой подготовки, организации межвидового взаимодействия войск и сил.

Для этого уточняется система комплектования Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов, включая подготовку личного состава и развитие необходимой инфраструктуры, отрабатываются оптимальные механизмы нахождения в резерве, поднимается престиж военной службы и статус офицерского состава, а также обеспечивается выполнение государственных программ и заказов на разработку, создание и модернизацию вооружения, военной и специальной

техники, в том числе средств связи, разведки, радиоэлектронной борьбы и управления.

33. В среднесрочной перспективе должен быть завершен переход на единую систему заказов федеральными органами исполнительной власти вооружения, военной и специальной техники для Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов, а также на унифицированную систему тылового и технического обеспечения. Должно быть обеспечено нормативное правовое регулирование поддержания запасов материальных средств в государственном и мобилизационном резерве, а также сотрудничества с другими государствами в области военной безопасности.

34. Реструктуризация, оптимизация и развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в среднесрочной перспективе согласовываются с решением задач по всестороннему и своевременному обеспечению Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов современными видами вооружения и специальной техники.

## 2. Государственная и общественная безопасность

35. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности в сфере государственной и общественной безопасности являются защита основ конституционного строя Российской Федерации, основных прав и свобод человека и гражданина, охрана суверенитета Российской Федерации, ее независимости и территориальной целостности, а также сохранение гражданского мира, политической и социальной стабильности в обществе.

36. Российская Федерация при обеспечении национальной безопасности в сфере государственной и общественной безопасности на долгосрочную перспективу исходит из необходимости постоянного совершен-

ствования правоохранительных мер по выявлению, предупреждению, пресечению и раскрытию актов терроризма, экстремизма, других преступных посягательств на права и свободы человека и гражданина, собственность, общественный порядок и общественную безопасность, конституционный строй Российской Федерации.

37. Основными источниками угроз национальной безопасности в сфере государственной и общественной безопасности являются: разведывательная и иная деятельность специальных служб и организаций иностранных государств, а также отдельных лиц, направленная на нанесение ущерба безопасности Российской Федерации; деятельность террористических организаций, группировок и отдельных лиц, направленная на насильственное изменение основ конституционного строя Российской Федерации, дезорганизацию нормального функционирования органов государственной власти (включая насильственные действия в отношении государственных, политических и общественных деятелей), уничтожение военных и промышленных объектов, предприятий и учреждений, обеспечивающих жизнедеятельность общества, устрашение населения, в том числе путем применения ядерного и химического оружия либо опасных радиоактивных, химических и биологических веществ; экстремистская деятельность националистических, религиозных, этнических и иных организаций и структур, направленная на нарушение единства и территориальной целостности Российской Федерации, дестабилизацию внутривнутриполитической и социальной ситуации в стране; деятельность транснациональных преступных организаций и группировок, связанная с незаконным оборотом наркотических средств и психотропных веществ, оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ; сохраняющийся рост преступных посягательств, направленных против личности, собственности, государственной власти, общественной и экономической безопасности, а также связанных с коррупцией.



38. Главными направлениями государственной политики в сфере обеспечения государственной и общественной безопасности на долгосрочную перспективу должны стать усиление роли государства в качестве гаранта безопасности личности, прежде всего детей и подростков, совершенствование нормативного правового регулирования предупреждения и борьбы с преступностью, коррупцией, терроризмом и экстремизмом, повышение эффективности защиты прав и законных интересов российских граждан за рубежом, расширение международного сотрудничества в правоохранительной сфере.

39. Обеспечению государственной и общественной безопасности на долгосрочную перспективу будут также способствовать повышение эффективности деятельности правоохранительных органов и спецслужб, создание единой государственной системы профилактики преступности (в первую очередь среди несовершеннолетних) и иных правонарушений, включая мониторинг и оценку эффективности правоприменительной практики, разработка и использование специальных мер, направленных на снижение уровня коррумпированности и криминализации общественных отношений.

40. В целях обеспечения государственной и общественной безопасности: совершенствуется структура и деятельность федеральных органов исполнительной власти, реализуется [Национальный план](#) противодействия коррупции, развивается система выявления и противодействия глобальным вызовам и кризисам современности, включая международный и национальный терроризм, политический и религиозный экстремизм, национализм и этнический сепаратизм; создаются механизмы предупреждения и нейтрализации социальных и межнациональных конфликтов; формируется долгосрочная концепция комплексного развития и совершенствования правоохранительных органов и спецслужб, укрепляются социальные гарантии их сотрудников, совершенствуется научно-техническая поддержка

правоохранительной деятельности, принимаются на вооружение перспективные специальные средства и техника, развивается система профессиональной подготовки кадров в сфере обеспечения государственной и общественной безопасности; укрепляется режим безопасного функционирования предприятий, организаций и учреждений оборонно-промышленного, ядерного, химического и атомно-энергетического комплексов страны, а также объектов жизнеобеспечения населения; повышается социальная ответственность органов обеспечения государственной и общественной безопасности.

41. Одним из условий обеспечения национальной безопасности является надежная защита и охрана государственной границы Российской Федерации.

Основными угрозами интересам и безопасности Российской Федерации в пограничной сфере являются наличие и возможная эскалация вооруженных конфликтов вблизи ее государственной границы, незавершенность международно-правового оформления государственной границы Российской Федерации с отдельными сопредельными государствами.

Угрозу безопасности в пограничной сфере представляют деятельность международных террористических и экстремистских организаций по переброске на российскую территорию своих эмиссаров, средств террора и организации диверсий, а также активизация трансграничных преступных групп по незаконному перемещению через государственную границу Российской Федерации наркотических средств, психотропных веществ, товаров и грузов, водных биологических ресурсов, других материальных и культурных ценностей, организации каналов незаконной миграции.

Негативное влияние на обеспечение надежной защиты и охраны государственной границы Российской Федерации оказывает недостаточный уровень развития пограничной инфраструктуры и технической оснащенности пограничных органов.

42. Решение задач обеспечения безопасности государственной границы Российской Федерации достигается за счет создания высокотехнологичных и многофункциональных пограничных комплексов, особенно на границах с Республикой Казахстан, Украиной, Грузией и Азербайджанской Республикой, а также повышения эффективности охраны государственной границы, в частности в Арктической зоне Российской Федерации, на Дальнем Востоке и на Каспийском направлении.

43. Обеспечение национальной безопасности в чрезвычайных ситуациях достигается путем совершенствования и развития единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (в том числе территориальных и функциональных сегментов), ее интеграции с аналогичными зарубежными системами.

Решение задач обеспечения национальной безопасности в чрезвычайных ситуациях достигается за счет повышения эффективности реализации полномочий органов местного самоуправления в области обеспечения безопасности жизнедеятельности населения, обновления парка технологического оборудования и технологий производства на потенциально опасных объектах и объектах жизнеобеспечения, внедрения современных технических средств информирования и оповещения населения в местах их массового пребывания, а также разработки системы принятия превентивных мер по снижению риска террористических актов и смягчению последствий чрезвычайных ситуаций техногенного и природного характера.

44. Российская Федерация укрепляет национальную оборону, обеспечивает государственную и общественную безопасность в целях формирования благоприятных внутренних и внешних условий для достижения приоритетов в области социально-экономического развития государства.

### 3. Повышение качества жизни российских граждан

45. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности в области повышения качества жизни российских граждан являются снижение уровня социального и имущественного неравенства населения, стабилизация его численности в среднесрочной перспективе, а в долгосрочной перспективе - коренное улучшение демографической ситуации.

46. Повышение качества жизни российских граждан гарантируется путем обеспечения личной безопасности, а также доступности комфортного жилья, высококачественных и безопасных товаров и услуг, достойной оплаты активной трудовой деятельности.

47. Источниками угроз национальной безопасности могут стать такие факторы, как кризисы мировой и региональных финансово-банковских систем, усиление конкуренции в борьбе за дефицитные сырьевые, энергетические, водные и продовольственные ресурсы, отставание в развитии передовых технологических укладов, повышающие стратегические риски зависимости от изменения внешних факторов.

48. Обеспечению национальной безопасности в области повышения качества жизни российских граждан будут способствовать снижение уровня организованной преступности, коррупции и наркомании, противодействие преступным формированиям в легализации собственной экономической основы, достижение социально-политической стабильности и положительной динамики развития Российской Федерации, устойчивость финансово-банковской системы, расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы, доступность современного образования и здравоохранения, высокая социальная мобильность и поддержка социально значимой трудовой занятости, повышение квалификации и качества трудовых ресурсов, рациональная организация миграционных потоков.

49. Одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности в среднесрочной перспективе определяется продовольственная

безопасность и гарантированное снабжение населения высококачественными и доступными лекарственными препаратами.

50. Продовольственная безопасность обеспечивается за счет развития биотехнологий и импортозамещения по основным продуктам питания, а также путем предотвращения истощения земельных ресурсов и сокращения сельскохозяйственных земель и пахотных угодий, захвата национального зернового рынка иностранными компаниями, бесконтрольного распространения пищевой продукции, полученной из генетически модифицированных растений с использованием генетически модифицированных микроорганизмов и микроорганизмов, имеющих генетически модифицированные аналоги.

51. В целях развития фармацевтической отрасли формируются условия для преодоления ее сырьевой зависимости от зарубежных поставщиков.

52. Для противодействия угрозам национальной безопасности в области повышения качества жизни российских граждан силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества:

совершенствуют национальную систему защиты прав человека путем развития судебной системы и законодательства;

содействуют росту благосостояния, сокращению бедности и различий в уровне доходов населения в интересах обеспечения постоянного доступа всех категорий граждан к необходимому для здорового образа жизни количеству пищевых продуктов;

создают условия для ведения здорового образа жизни, стимулирования рождаемости и снижения смертности населения;

улучшают и развивают транспортную инфраструктуру, повышают защиту населения от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

совершенствуют систему защиты от безработицы, создают условия для вовлечения в трудовую деятельность людей с ограниченными физическими возможностями, проводят рациональную региональную миграционную политику, развивают пенсионную систему, внедряют нормы социальной поддержки отдельных категорий граждан;

обеспечивают сохранение культурного и духовного наследия, доступность информационных технологий, а также информации по различным вопросам социально-политической, экономической и духовной жизни общества;

совершенствуют государственно-частное партнерство в целях укрепления материально-технической базы учреждений здравоохранения, культуры, образования, развития жилищного строительства и повышения качества жилищно-коммунального обслуживания.

#### 4. Экономический рост

53. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности являются вхождение России в среднесрочной перспективе в число пяти стран-лидеров по объему валового внутреннего продукта, а также достижение необходимого уровня национальной безопасности в экономической и технологической сферах.

54. Обеспечение национальной безопасности за счет экономического роста достигается путем развития национальной инновационной системы, повышения производительности труда, освоения новых ресурсных источников, модернизации приоритетных секторов национальной экономики, совершенствования банковской системы, финансового сектора услуг и межбюджетных отношений в Российской Федерации.

55. Главными стратегическими рисками и угрозами национальной безопасности в экономической сфере на долгосрочную перспективу являются сохранение экспортно-сырьевой модели развития национальной эко-

номики, снижение конкурентоспособности и высокая зависимость ее важнейших сфер от внешнеэкономической конъюнктуры, потеря контроля над национальными ресурсами, ухудшение состояния сырьевой базы промышленности и энергетики, неравномерное развитие регионов и прогрессирующая трудонедостаточность, низкая устойчивость и защищенность национальной финансовой системы, сохранение условий для коррупции и криминализации хозяйственно-финансовых отношений, а также незаконной миграции.

56. Недостаточная эффективность государственного регулирования национальной экономики, снижение темпов экономического роста, появление дефицита торгового и платежного баланса, сокращение доходных статей бюджета могут привести к замедлению перехода к инновационному развитию, последующему накоплению социальных проблем в стране.

57. Прямое негативное воздействие на обеспечение национальной безопасности в экономической сфере могут оказать дефицит топливно-энергетических, водных и биологических ресурсов, принятие дискриминационных мер и усиление недобросовестной конкуренции в отношении России, а также кризисные явления в мировой финансово-банковской системе.

58. Для обеспечения национальной безопасности за счет экономического роста Российская Федерация основные усилия сосредоточивает на развитии науки, технологий и образования, совершенствовании национальных инвестиционных и финансовых институтов в интересах достижения необходимого уровня безопасности в военной, оборонно-промышленной и международной сферах.

59. Угрозы национальной безопасности, связанные с диспропорцией в уровнях развития субъектов Российской Федерации, предотвращаются путем проведения рациональной государственной региональной политики, направленной на улучшение координации деятельности органов государ-

ственной власти, органов местного самоуправления, предпринимательского сообщества и институтов гражданского общества.

60. Одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности в экономической сфере на долгосрочную перспективу является энергетическая безопасность. Необходимыми условиями обеспечения национальной и глобальной энергетической безопасности являются многостороннее взаимодействие в интересах формирования отвечающих принципам Всемирной торговой организации рынков энергоресурсов, разработка и международный обмен перспективными энергосберегающими технологиями, а также использование экологически чистых, альтернативных источников энергии.

Основным содержанием энергетической безопасности являются устойчивое обеспечение спроса достаточным количеством энергоносителей стандартного качества, эффективное использование энергоресурсов путем повышения конкурентоспособности отечественных производителей, предотвращение возможного дефицита топливно-энергетических ресурсов, создание стратегических запасов топлива, резервных мощностей и комплектующего оборудования, обеспечение стабильности функционирования систем энерго- и теплоснабжения.

61. Для противодействия угрозам экономической безопасности силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества нацелены на поддержку государственной социально-экономической политики, направленной:

на совершенствование структуры производства и экспорта, антимонопольное регулирование и поддержку конкурентной политики;

на развитие национальной инновационной системы в целях реализации высокоэффективных проектов и приоритетных программ развития высокотехнологичных секторов экономики;



на укрепление финансовых рынков и повышение ликвидности банковской системы;

на сокращение неформальной занятости и легализацию трудовых отношений, повышение инвестиций в развитие человеческого капитала;

на обеспечение баланса интересов коренного населения и трудовых мигрантов с учетом их этнических, языковых, культурных и конфессиональных различий, включая совершенствование миграционного учета, а также на обоснованное территориальное распределение трудовых мигрантов исходя из потребностей регионов в трудовых ресурсах;

на формирование системы научного и технологического прогнозирования и реализацию научных и технологических приоритетов, усиление интеграции науки, образования и производства;

на создание условий для развития конкурентоспособной отечественной фармацевтической промышленности;

на развитие индустрии информационных и телекоммуникационных технологий, средств вычислительной техники, радиоэлектроники, телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения.

62. В интересах обеспечения национальной безопасности в среднесрочной перспективе развиваются конкурентоспособные отрасли экономики и расширяются рынки сбыта российской продукции, повышается эффективность топливно-энергетического комплекса, расширяется использование инструментов государственно-частного партнерства для решения стратегических задач развития экономики и завершения формирования базовой транспортной, энергетической, информационной, военной инфраструктуры, особенно в Арктической зоне, Восточной Сибири и на Дальнем Востоке Российской Федерации.

63. Укреплению экономической безопасности будет способствовать совершенствование государственного регулирования экономического роста путем разработки концептуальных и программных документов межре-

гионального и территориального планирования, создания комплексной системы контроля над рисками, включая:

проведение активной государственной антиинфляционной, валютной, курсовой, денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, ориентированной на импортозамещение и поддержку реального сектора экономики;

стимулирование и поддержку развития рынка инноваций, наукоемкой продукции и продукции с высокой добавочной стоимостью, развитие перспективных технологий общего, двойного и специального назначения.

64. На региональном уровне стабильному состоянию национальной безопасности отвечает сбалансированное, комплексное и системное развитие субъектов Российской Федерации.

Одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности на региональном уровне на среднесрочную перспективу определяется создание механизмов сокращения уровня межрегиональной дифференциации в социально-экономическом развитии субъектов Российской Федерации путем сбалансированного территориального развития.

В долгосрочной перспективе угрозы национальной безопасности, связанные с диспропорцией уровней развития регионов России, предотвращаются путем развертывания полномасштабной национальной инновационной системы за счет формирования перспективных территориально-промышленных районов в южных регионах и Поволжье, на Урале и в Сибири, на Дальнем Востоке и в других регионах Российской Федерации.

65. В области регионального развития силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества способствуют эффективному осуществлению органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления их полномочий за счет координации и реализации принимаемых на федеральном, региональном и муниципальном уровнях мер,

направленных на развитие региональной экономики и социальной сферы, включая выравнивание их бюджетной обеспеченности.

## 5. Наука, технологии и образование

66. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности в сфере науки, технологий и образования являются:

развитие государственных научных и научно-технологических организаций, способных обеспечить конкурентные преимущества национальной экономики и потребности национальной обороны за счет эффективной координации научных исследований и развития национальной инновационной системы;

повышение социальной мобильности, уровня общего и профессионального образования населения, профессиональных качеств кадров высшей квалификации за счет доступности конкурентоспособного образования.

67. Прямое негативное воздействие на обеспечение национальной безопасности в сфере науки, технологий и образования оказывают отставание в переходе в последующий технологический уклад, зависимость от импортных поставок научного оборудования, приборов и электронной компонентной базы, стратегических материалов, несанкционированная передача за рубеж конкурентоспособных отечественных технологий, необоснованные односторонние санкции в отношении научных и образовательных организаций России, недостаточное развитие нормативной правовой базы и слабая мотивация в сфере инновационной и промышленной политики, низкий уровень социальной защищенности инженерно-технического, профессорско-преподавательского и педагогического состава и качество общего среднего образования, профессионального начального, среднего и высшего образования.

68. Одним из главных направлений Российская Федерация на среднесрочную перспективу определяет технологическую безопасность. С этой

целью совершенствуется государственная инновационная и промышленная политика, определяются в качестве безусловного приоритета инновационного развития национальной экономики фундаментальная и прикладная наука, образование, совершенствуется федеральная контрактная система и система государственного заказа на подготовку высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров, развивается государственно-частное партнерство в сфере науки и технологий, создаются условия для интеграции науки, образования и промышленности, проводятся системные исследования в интересах решения стратегических задач национальной обороны, государственной и общественной безопасности, а также устойчивого развития страны.

69. Для противодействия угрозам в сфере науки, технологий и образования силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества осуществляют гражданское воспитание новых поколений в традициях престижа труда ученого и педагога, обеспечивают эффективность государственно-правового регулирования в области интеграции науки, образования и высокотехнологичной промышленности.

70. Решение задач национальной безопасности в сфере науки, технологий и образования в среднесрочной и долгосрочной перспективе достигается путем:

формирования системы целевых фундаментальных и прикладных исследований и ее государственной поддержки в интересах организационно-научного обеспечения достижения стратегических национальных приоритетов;

создания сети федеральных университетов, национальных исследовательских университетов, обеспечивающих в рамках кооперационных связей подготовку специалистов для работы в сфере науки и образования,

разработки конкурентоспособных технологий и образцов наукоемкой продукции, организации наукоемкого производства;

реализации программ создания учебных заведений, ориентированных на подготовку кадров для нужд регионального развития, органов и сил обеспечения национальной безопасности;

обеспечения участия российских научных и научно-образовательных организаций в глобальных технологических и исследовательских проектах с учетом конъюнктуры рынка интеллектуальной собственности.

## 6. Здравоохранение

71. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации являются:

увеличение продолжительности жизни, снижение инвалидности и смертности;

совершенствование профилактики и оказания своевременной квалифицированной первичной медико-санитарной и высокотехнологичной медицинской помощи;

совершенствование стандартов медицинской помощи, а также контроля качества, эффективности и безопасности лекарственных средств.

72. Одними из главных угроз национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации являются возникновение масштабных эпидемий и пандемий, массовое распространение ВИЧ-инфекции, туберкулеза, наркомании и алкоголизма, повышение доступности психоактивных и психотропных веществ.

73. Прямое негативное воздействие на обеспечение национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации оказывают низкие эффективность системы медицинского страхования и качество подготовки и переподготовки специалистов здравоохранения, недостаточный уровень социальных гарантий и оплаты труда медицинских работников и финансирования развития системы высокотехнологичной медицинской помощи,

незавершенность формирования нормативной правовой базы здравоохранения в целях повышения доступности и реализации гарантий обеспечения населения медицинской помощью.

74. Государственная политика Российской Федерации в сфере здравоохранения и здоровья нации нацелена на профилактику и предотвращение роста уровня социально-опасных заболеваний.

75. Основными направлениями обеспечения национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации Российская Федерация на среднесрочную перспективу определяет усиление профилактической направленности здравоохранения, ориентацию на сохранение здоровья человека, совершенствование в качестве основы жизнедеятельности общества института семьи, охраны материнства, отцовства и детства.

76. Укреплению национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации будут способствовать повышение качества и доступности медицинского обслуживания за счет использования перспективных информационных и телекоммуникационных технологий, государственная поддержка перспективных разработок в области фармацевтики, биотехнологий и нанотехнологий, а также модернизация экономических механизмов функционирования здравоохранения и развитие материально-технической базы государственной и муниципальной систем здравоохранения с учетом региональных особенностей.

77. Для противодействия угрозам в сфере здравоохранения и здоровья нации силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества обеспечивают эффективность государственно-правового регулирования в области стандартизации, лицензирования, сертификации медицинских услуг, аккредитации медицинских и фармацевтических учреждений, обеспечения государственных гарантий по оказанию медицинской помощи и модернизации системы обязательного медицинского страхования, определения единых критериев оцен-

ки работы лечебно-профилактических учреждений на уровне муниципальных образований и субъектов Российской Федерации.

78. Решение задач национальной безопасности в сфере здравоохранения и здоровья нации в среднесрочной и долгосрочной перспективе достигается путем:

формирования национальных программ (проектов) по лечению социально значимых заболеваний (онкологические, сердечно-сосудистые, диабетологические, фтизиатрические заболевания, наркомания, алкоголизм) с разработкой единых общероссийских подходов к диагностике, лечению и реабилитации пациентов;

развития системы управления качеством и доступностью медицинской помощи, подготовкой специалистов здравоохранения;

обеспечения качественного изменения структуры заболеваний и ликвидации предпосылок эпидемий, в том числе вызванных особо опасными инфекционными патогенами, за счет разработки и реализации перспективных технологий и национальных программ государственной поддержки профилактики заболеваний.

## 7. Культура

79. Стратегическими целями обеспечения национальной безопасности в сфере культуры являются:

расширение доступа широких слоев населения к лучшим образцам отечественной и зарубежной культуры и искусства путем создания современных территориально распределенных информационных фондов;

создание условий для стимулирования населения к творческой самореализации путем совершенствования системы культурно-просветительской работы, организации досуга и массового внешкольного художественного образования;

содействие развитию культурного потенциала регионов Российской Федерации и поддержка региональных инициатив в сфере культуры.

80. Главными угрозами национальной безопасности в сфере культуры являются засилие продукции массовой культуры, ориентированной на духовные потребности маргинальных слоев, а также противоправные посягательства на объекты культуры.

81. Негативное воздействие на состояние национальной безопасности в сфере культуры усиливают попытки пересмотра взглядов на историю России, ее роль и место в мировой истории, пропаганда образа жизни, в основе которого - вседозволенность и насилие, расовая, национальная и религиозная нетерпимость.

82. Для противодействия угрозам в сфере культуры силы обеспечения национальной безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества обеспечивают эффективность государственно-правового регулирования поддержки и развития разнообразия национальных культур, толерантности и самоуважения, а также развития межнациональных и межрегиональных культурных связей.

83. Укреплению национальной безопасности в сфере культуры будут способствовать сохранение и развитие самобытных культур многонационального народа Российской Федерации, духовных ценностей граждан, улучшение материально-технической базы учреждений культуры и досуга, совершенствование системы подготовки кадров и их социального обеспечения, развитие производства и проката произведений отечественной кинематографии, развитие культурно-познавательного туризма, формирование государственного заказа на создание кинематографической и печатной продукции, телерадиопрограмм и интернет-ресурсов, а также использование культурного потенциала России в интересах многостороннего международного сотрудничества.

84. Решение задач обеспечения национальной безопасности в сфере культуры в среднесрочной и долгосрочной перспективе достигается за счет признания первостепенной роли культуры для возрождения и сохранения культурно-нравственных ценностей, укрепления духовного единства мно-



гонационального народа Российской Федерации и международного имиджа России в качестве страны с богатейшей традиционной и динамично развивающейся современной культурой, создания системы духовного и патриотического воспитания граждан России, развития общей гуманитарной и информационно-телекоммуникационной среды на пространстве государств - участников Содружества Независимых Государств и в сопредельных регионах.

#### 8. Экология живых систем и рациональное природопользование

85. Стратегическими целями обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования являются:

сохранение окружающей природной среды и обеспечение ее защиты; ликвидация экологических последствий хозяйственной деятельности в условиях возрастающей экономической активности и глобальных изменений климата.

86. На состояние национальной безопасности в экологической сфере негативное воздействие оказывают истощение мировых запасов минерально-сырьевых, водных и биологических ресурсов, а также наличие в Российской Федерации экологически неблагополучных регионов.

87. Состояние национальной безопасности в сфере экологии усугубляется сохранением значительного количества опасных производств, деятельность которых ведет к нарушению экологического баланса, включая нарушение санитарно-эпидемиологических и (или) санитарно-гигиенических стандартов потребляемой населением страны питьевой воды, вне нормативного правового регулирования и надзора остаются радиоактивные отходы неядерного топливного цикла. Нарастает стратегический риск исчерпания запасов важнейших минерально-сырьевых ресурсов страны, падает добыча многих стратегически важных полезных ископаемых.

88. Для противодействия угрозам в сфере экологической безопасности и рационального природопользования силы обеспечения национальной

безопасности во взаимодействии с институтами гражданского общества создают условия для внедрения экологически безопасных производств, поиска перспективных источников энергии, формирования и реализации государственной программы по созданию стратегических запасов минерально-сырьевых ресурсов, достаточных для обеспечения мобилизационных нужд Российской Федерации и гарантированного удовлетворения потребностей населения и экономики в водных и биологических ресурсах.

## 9. Стратегическая стабильность и равноправное стратегическое партнерство

89. Достижению приоритетов устойчивого развития Российской Федерации способствует активная внешняя политика, усилия которой сосредоточены на поиске согласия и совпадающих интересов с другими государствами на основе системы двусторонних и многосторонних взаимовыгодных партнерских отношений.

90. Формирование благоприятных условий для устойчивого развития России на долгосрочную перспективу достигается за счет обеспечения стратегической стабильности, в том числе путем последовательного продвижения к миру, свободному от ядерного оружия, и создания условий равной безопасности для всех.

91. Россия в отношениях с международным сообществом опирается на принципы сохранения стабильности и предсказуемости в области стратегических наступательных вооружений, придает особое значение достижению новых полноформатных двусторонних договоренностей по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений.

92. Россия будет содействовать вовлечению других государств, прежде всего владеющих ядерным оружием, а также заинтересованных в совместных действиях по обеспечению общей безопасности, в процесс обеспечения стратегической стабильности.

93. Россия считает, что поддержанию стратегической стабильности и равноправному стратегическому партнерству может способствовать присутствие в конфликтных регионах контингентов Вооруженных Сил Российской Федерации на основе норм международного права в целях решения политических, экономических и иных задач невоенными методами.

94. Россия будет выступать на международной арене с позиций неизменности курса на участие совместно с другими государствами в укреплении международных механизмов нераспространения ядерного оружия и других видов оружия массового уничтожения, средств его доставки и относящихся к ним товаров и технологий, недопущения применения военной силы в нарушение Устава Организации Объединенных Наций, а также с позиции приверженности контролю над вооружениями и рациональной достаточности в военном строительстве.

95. В целях сохранения стратегической стабильности и равноправного стратегического партнерства Российская Федерация:

будет выполнять действующие договоры и соглашения в области ограничения и сокращения вооружений, участвовать в разработке и заключении новых договоренностей, отвечающих ее национальным интересам;

готова к дальнейшему обсуждению вопросов сокращения ядерных потенциалов на основе двусторонних договоренностей и в многосторонних форматах, а также будет способствовать созданию надлежащих условий, позволяющих сокращать ядерные вооружения без ущерба для международной безопасности и стратегической стабильности;

намерена и далее содействовать укреплению региональной стабильности путем участия в процессах сокращения и ограничения обычных вооруженных сил, а также разработки и применения мер доверия в военной области;

считает международное миротворчество действенным инструментом урегулирования вооруженных конфликтов, выступает за укрепление этого

института в строгом соответствии с принципами [Устава](#) Организации Объединенных Наций и продолжит свое участие в нем;

будет участвовать в проводимых под эгидой Организации Объединенных Наций и других международных организаций мероприятиях по ликвидации природных и техногенных катастроф и чрезвычайных ситуаций, а также в оказании гуманитарной помощи пострадавшим странам.

96. В интересах обеспечения стратегической стабильности и равноправного многостороннего взаимодействия на международной арене Россия в период реализации настоящей Стратегии предпримет все необходимые усилия на наименее затратном уровне по поддержанию паритета с Соединенными Штатами Америки в области стратегических наступательных вооружений в условиях развертывания ими глобальной системы противоракетной обороны и реализации концепции глобального молниеносного удара с использованием стратегических носителей в ядерном и неядерном оснащении.

#### V. Организационные, нормативные правовые и информационные основы реализации настоящей Стратегии

97. Государственная политика Российской Федерации в области национальной безопасности обеспечивается согласованными действиями всех элементов системы обеспечения национальной безопасности при координирующей роли Совета Безопасности Российской Федерации за счет реализации комплекса мер организационного, нормативно-правового и информационного характера.

98. Реализация настоящей Стратегии обеспечивается за счет консолидации усилий и ресурсов органов государственной власти, институтов гражданского общества, направленных на отстаивание национальных интересов Российской Федерации путем комплексного использования политических, организационных, социально-экономических, правовых, специ-

альных и иных мер, разработанных в рамках стратегического планирования в Российской Федерации.

99. Корректировка настоящей Стратегии осуществляется при координирующей роли Совета Безопасности Российской Федерации периодически - по результатам постоянного мониторинга реализации настоящей Стратегии с учетом изменений, оказывающих существенное влияние на состояние национальной безопасности.

100. Организационная поддержка реализации настоящей Стратегии заключается в совершенствовании государственного управления Российской Федерации, а также в развитии системы обеспечения национальной безопасности на основе совершенствования механизмов стратегического планирования устойчивого развития Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности под руководством Президента Российской Федерации.

101. Система документов стратегического планирования (концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, программы социально-экономического развития Российской Федерации на краткосрочную перспективу, стратегии (программы) развития отдельных секторов экономики, стратегии (концепции) развития федеральных округов, стратегии и комплексные программы социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, межгосударственные программы, в выполнении которых принимает участие Российская Федерация, федеральные (ведомственные) целевые программы, государственный оборонный заказ, концепции, доктрины и основы (основные направления) государственной политики в сферах обеспечения национальной безопасности и по отдельным направлениям внутренней и внешней политики государства) формируется Правительством Российской Федерации и заинтересованными федеральными органами исполнительной власти с участием органов государственной власти субъектов Российской Феде-

рации на основании [Конституции](#) Российской Федерации, федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации.

102. По решению Президента Российской Федерации документы по вопросам внутренней и внешней политики государства могут выносятся на рассмотрение Совета Безопасности Российской Федерации.

103. Разработка документов стратегического планирования осуществляется согласно [Регламенту](#) Правительства Российской Федерации и в соответствии с порядком подготовки документов в Администрации Президента Российской Федерации.

104. Государственная политика в области противодействия наркопреступности и терроризму формируется Государственным антинаркотическим комитетом и Национальным антитеррористическим комитетом - межведомственными органами, обеспечивающими координацию федеральных органов исполнительной власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации в соответствующих сферах.

105. Комплексные проблемы обеспечения национальной безопасности могут рассматриваться на совместных заседаниях Совета Безопасности Российской Федерации, Государственного совета Российской Федерации, Общественной палаты Российской Федерации с участием иных совещательных и консультативных органов, созданных для обеспечения конституционных полномочий Президента Российской Федерации.

106. Меры нормативной правовой поддержки реализации настоящей Стратегии определяются на основании [Конституции](#) Российской Федерации, федеральных конституционных законов, федеральных законов, указов и распоряжений Президента Российской Федерации, постановлений и распоряжений Правительства Российской Федерации, а также нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти.

107. Информационная и информационно-аналитическая поддержка реализации настоящей Стратегии осуществляется при координирующей роли Совета Безопасности Российской Федерации за счет привлечения ин-

формационных ресурсов заинтересованных органов государственной власти и государственных научных учреждений с использованием системы распределенных ситуационных центров, работающих по единому регламенту взаимодействия.

108. Для развития системы распределенных ситуационных центров в среднесрочной перспективе потребуется преодолеть технологическое отставание в важнейших областях информатизации, телекоммуникаций и связи, определяющих состояние национальной безопасности, разработать и внедрить технологии информационной безопасности в системах государственного и военного управления, системах управления экологически опасными производствами и критически важными объектами, а также обеспечить условия для гармонизации национальной информационной инфраструктуры с глобальными информационными сетями и системами.

109. Угрозы информационной безопасности в ходе реализации настоящей Стратегии предотвращаются за счет совершенствования безопасности функционирования информационных и телекоммуникационных систем критически важных объектов инфраструктуры и объектов повышенной опасности в Российской Федерации, повышения уровня защищенности корпоративных и индивидуальных информационных систем, создания единой системы информационно-телекоммуникационной поддержки нужд системы обеспечения национальной безопасности.

110. Разработка и реализация комплекса оперативных и долговременных мер по предотвращению угроз национальной безопасности в федеральных округах проводятся при координирующей роли Правительства Российской Федерации федеральными органами исполнительной власти во взаимодействии с органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

111. Контроль за ходом реализации настоящей Стратегии осуществляется в рамках ежегодного доклада Секретаря Совета Безопасности Рос-

сийской Федерации Президенту Российской Федерации о состоянии национальной безопасности и мерах по ее укреплению.

## VI. Основные характеристики состояния национальной безопасности

112. Основные характеристики состояния национальной безопасности предназначаются для оценки состояния национальной безопасности и включают:

уровень безработицы (доля от экономически активного населения);  
децильный коэффициент (соотношение доходов 10% наиболее и 10% наименее обеспеченного населения);

уровень роста потребительских цен;

уровень государственного внешнего и внутреннего долга в процентном отношении от валового внутреннего продукта;

уровень обеспеченности ресурсами здравоохранения, культуры, образования и науки в процентном отношении от валового внутреннего продукта;

уровень ежегодного обновления вооружения, военной и специальной техники;

уровень обеспеченности военными и инженерно-техническими кадрами.

Перечень основных характеристик состояния национальной безопасности может уточняться по результатам мониторинга состояния национальной безопасности.

\* \* \*

Реализация Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года призвана стать мобилизующим фактором развития национальной экономики, улучшения качества жизни населения, обеспечения политической стабильности в обществе, укрепления национальной обороны, государственной безопасности и правопорядка, повышения конкурентоспособности и международного престижа Российской Федерации.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЕРЕЧЕНЬ ИНДИКАТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Таблица П.1

№ п/п	<i>Название индикатора</i>	<i>Ед. изм.</i>
	<b><i>Способность экономики страны к устойчивому росту</i></b>	
1	Объем ВВП	млрд. руб.
	в т.ч.	
2	на душу населения	тыс. руб.
3	Отношение к среднемировому уровню (США)	%
4	Темпы роста ВВП	в % к соответ. периоду про- шлого года
5	Индекс-дефлятор ВВП, к соответствующему периоду прошлого года	раз
6	Доля объема производства потребительских товаров в ВВП	%
7	Индекс потребительских цен, конец периода текущего года к декабрю про- шлого года	раз
8	Доля объема платных услуг в ВВП	%
9	Доля объема розничного товарооборота в ВВП	%
10	Доля ВВП за счет теневого сектора	%
11	Доля объема производства малого предпринимательства в ВВП	%
12	Доля работающих на малых предприятиях в общей численности занятых	%
13	Объем промышленной продукции	млрд. руб.
14	Темпы роста	в % к соответ. периоду про- шлого года
15	Доля в ВВП	%
	в т.ч.	
16	доля добывающей промышленности в общем объеме пром. продукции	%
17	из нее - топливно-энергетический комплекс	%
18	доля обрабатывающей промышленности в общем объеме пром. продук- ции	%
19	из нее - машиностроение и металлообработка	%
20	Доля промышленной продукции региона в общем объеме промышленной продукции	%
21	Для новых видов продукции в объеме выпускаемой продукции (машино- строение)	%
22	Удельный вес суммарной просроченной задолженности по обязательствам предприятий промышленности, транспорта, строительства и сельского хозяйства в ВВП	%
23	Относительное снижение (рост) энергоемкости ВВП	%
24	Объем прдукции сельского хозяйства в ВВП	%
	в т.ч.	
25	доля фермерских хозяйств в общем объеме продукции	%
26	Валовый сбор зерна в весе после доработки	млн. т.
27	Доля валового сбора зерна по регионам в общем объеме	%
28	Внесение минеральных удобрений на 1 га пашни	кг
29	Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансиرو-	млрд. руб.

Таблица П.1

№ п/п	Название индикатора	Ед. изм.
	вания	
30	Доля в ВВП	%
31	Темпы роста (снижения)	в % к соответствующему периоду прошлого года
32	Доля в общем объеме инвестиций:	
33	инвестиций производственного назначения	%
34	инвестиций непроизводственного назначения	%
35	иностраннх инвестиций	%
36	Поддержка научного потенциала страны	
37	Доля затрат на гражданскую науку в ВВП	%
38	Доля средств федерального бюджета в общем объеме затрат на гражданскую науку	%
39	Средний возраст ученых высшей квалификации	лет
40	Средний возраст научного оборудования	лет
	<b>Воспроизводство стратегических ресурсов</b>	
41	Отношение прироста запасов полезных ископаемых к объемам погашения запасов в недрах	%
	в т.ч.	
42	нефть	%
43	природный газ	%
44	каменный уголь	%
45	золото, драгметаллы	%
46	вольфрам	%
47	олово	%
	Сезонные запасы топлива (на начало года)	
	у поставщиков (добывающие и оптовые предприятия):	
48	уголь	дней
49	топочный мазут	дней
	у потребителей:	
50	уголь	дней
51	топочный мазут	дней
	Устойчивость финансовой системы	
52	Уровни внешнего и внутреннего долга	%
53	Дефицит федерального бюджета к ВВП	%
	Источники финансирования дефицита:	
54	внутренние	%
55	внешние	%
56	Удельный вес задолженности по налоговым платежам в общем объеме всех поступлений в федеральный бюджет	%
57	Сумма убытков	млн. руб.
58	Темпы роста (снижения)	в % к соответствующему периоду прошлого года

Таблица П.1

№ п/п	Название индикатора	Ед. изм.
59	Удельный вес убыточных предприятий в общем числе предприятий по промышленности в целом, по ее отраслям	%
60	Объем кредиторской задолженности предприятия по отношению к объемам выпускаемой продукции	%
61	Рентабельность производства	%
62	Учетная банковская ставка	%
63	Доля наличной составляющей агрегата денежной массы (M2)	%
64	Доля валютной составляющей агрегата денежной массы (M2)	%
65	Уровень монетизации (M2/ ВВП)	%
66	Скорость обращения денежной массы (M2)	число оборотов
67	Суммарный объем государственного долга к ВВП	%
68	на душу населения к размеру среднедушевого денежного дохода	%
69	Объем внутреннего государственного долга к ВВП	%
70	Доля расходов на обслуживание внутреннего государственного долга в расходной части федерального бюджета	%
71	Объем веншенго государственного долга к ВВП	%
72	Доля расходов на обслуживание внешнего государственного долга в расходной части федерального бюджета	%
	<b>Социальная сфера</b>	
73	Прожиточный минимум	руб.
74	Темп роста (снижения)	в % к соответствующему периоду прошлого года
75	Численность населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума	млн. чел.
76	В % ко всему населению	%
77	Соотношение доходов 10% наиболее и наименее обеспеченного населения	раз
78	Отношение среднендушевого денежного дохода к прожиточному минимуму	%
79	Отношение денежных доходов в расчете на душу населения к среднероссийским денежным доходам	%
80	Отношение среднемесячного размера пенсии к прожиточному минимуму	%
81	Уровень безработицы, в % к ЭАН в средненгодовом исчислении:	%
82	по нормам действующего законодательства РФ	%
83	по методологии МОТ	%
84	Нагрузка незанятого населения на одну заявленную вакансию	чел.
85	Доля предприятий и организаций, имеющих задолженность по заработной плате, в общем количестве предприятий и организаций региона	%
86	Суммарная задолженность по заработной плате	млн. руб.
87	Удельный вес общей задолженности по заработной плате в ВВП	%
88	среднемесячном фонде заработной платы	%
89	Доля числа участников забастовок, в % к ЭАН региона	%
90	Число зарегистрированных преступлений на 100 тыс. населения	тыс.
	из них:	
91	тяжкие и сособо тяжкие	%
92	преступлений экономической направленности	%

Таблица П.1

№ п/п	Название индикатора	Ед. изм.
93	Число лиц, совершивших преступления	тыс. чел.
94	из них:	
95	доля женщин	%
96	доля несовершеннолетних	%
97	доля не имеющих постоянного источника дохода	%
98	Отношение стоимости набора из 25 основных продуктов питания к прожиточному минимуму	%
	Уровень потребления основных видов продовольственных товаров на душу населения в год:	
99	хлебобулочные изделия	кг
100	картофель	кг
101	мясо и мясопродукты	кг
102	сахар	кг
103	яйца	шт
104	рыба и рыбопродукты	кг
105	масло растительное	кг
106	Общая численность населения России	млн. чел.
	в т.ч.	
107	доля экономически активного населения в общей численности населения	%
108	доля населения старше трудоспособного возраста в общей численности населения	%
109	Продолжительность жизни	лет
110	Естественный прирост (убыль) населения	чел. на 10 000 нас.
111	Рождаемость	чел. на 10 000 нас.
112	Смертность	чел. на 10 000 нас.
	в т.ч.	
113	младенческая смертность	чел. на 10 000 нас.
114	трудоспособного населения	чел. на 10 000 нас.
115	от несчастных случаев, отравлений и травм	чел. на 10 000 нас.
116	число убийств и самоубийств	чел. на 10 000 нас.
117	Сальдо миграции (прибыло-выбыло)	тыс. чел.
118	Обеспеченность населения жильем (общая площадь)	кв. м/чел.
119	Ввод в действие общей площади жилых домов	млн. кв. м
120	в т.ч. на средства населения	млн. кв. м
121	Обеспеченность населения учреждениями культуры, расходы на культуру в ВВП	%
122	Обеспеченность населения учреждениями образования, расходы на образование в ВВП	%
123	Расходы на образование в расходной части федерального бюджета	%
124	Расходы на высшее образование в расходной части федерального бюджета	%
125	Численность обучающихся за счет средств бюджета	тыс. чел.
	в т.ч.	

Таблица П.1

№ п/п	Название индикатора	Ед. изм.
126	в общеобразовательных школах	тыс. чел. на 10000 нас.
127	в учебных заведениях высшего профессионального образования	тыс. чел. на 10000 нас.
128	Здравоохранение населения, расходы на здравоохранение в ВВП	%
129	Рсчетная средняя стоимость медицинскокой государственной гарантированной бесплатной помощи на одного жителя	руб.
130	Обеспеченность населения лекарственными средствами по отношению к нормативной потребности	%
	<b>Рационализация структуры внешней торговли. Зависимость экономики от импорта важнейших видов продукции и продовольствия</b>	
131	Импорт с неорганизованной торговлей	млрд. руб.
132	Импорт по методологии платежного баланса (всего)	млрд. руб.
133	Доля в ВВП	%
134	Доля тованых ресурсов, поступивших по импорту, в общем объеме товарных ресурсов	%
	в т.ч.	
135	продовольственных товаров	%
	в т.ч.	
136	мяса свежемороженого	%
137	мяса птицы	%
138	масло растительного	%
139	алкогольных и безалкогольных напитков	%
140	зерна	%
141	продукции химической и нефтехимической промышленности	%
142	продукции легкой промышленности	%
143	машин и оборудования	%
144	лекарственных средств	%
145	Импорт из стран СНГ	млрд. руб.
146	в общем объеме импорта	%
147	Экспорт с неорганизованной торговлей	млрд. руб.
148	Экспорт по методологии платежного баланса	млрд. руб.
149	Доля в ВВП	%
150	Доля экспорта в общем объеме производства продукции	%
	в т.ч.	
151	топливно-энергетических ресурсов	%
152	продукции черной и цветной металлургии	%
153	продукции химической и нефтехимической промышленности	%
154	минеральных удобрений	%
155	машин и оборудования	%
156	рыбной продукции	%
157	Экспорт в страны СНГ	млрд. руб.
158	Доля в общем объеме экспорта	%
159	Соотношение импорта к экспорту	%
160	Сальдо счета текущих операций	млрд. руб.

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3. КОЭФФИЦИЕНТЫ ВОДА, ВЫБИТИЯ И ИЗНОСА ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица П.3.1

Коэффициенты обновления основных фондов по видам экономической деятельности, % от наличия основных фондов на конец года

Виды экономической деятельности	2004	2005	2006	2007	2008
В среднем по видам экономической деятельности, в т.ч.	2,7	3,0	3,3	4,0	4,4
сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	2,2	2,4	3,3	4,5	4,8
рыболовство, рыбоводство	1,5	1,5	1,8	2,0	1,8
добыча полезных ископаемых	5,3	5,1	5,8	6,6	7,1
обрабатывающие производства	5,0	5,4	5,8	6,4	7,0
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1,9	2,1	2,3	3,0	3,5
строительство	2,5	2,9	3,3	4,1	5,2
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	5,4	6,4	7,1	8,5	8,6
гостиницы и рестораны	2,8	2,9	3,3	4,4	3,6
транспорт и связь	2,3	2,6	3,0	3,3	3,9
финансовая деятельность	6,5	6,6	6,7	8,6	9,6
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	1,6	1,6	1,8	2,2	2,1
государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	5,5	5,9	6,5	7,6	7,8
образование	1,8	2,2	2,8	3,6	4,2
здравоохранение и предоставление социальных услуг	3,0	3,7	4,5	5,1	5,8
предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	3,3	3,7	4,4	5,0	5,5

Коэффициенты выбытия основных фондов по видам экономической деятельности, % от наличия основных фондов на начало года

Виды экономической деятельности	2004	2005	2006	2007	2008
В среднем по видам экономической деятельности, в т.ч.	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0
сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	4,2	4,2	3,7	3,2	3,7
рыболовство, рыбоводство	1,5	1,8	1,1	1,9	2,6
добыча полезных ископаемых	1,2	1,2	1,0	1,1	1,1
обрабатывающие производства	1,5	1,8	1,9	1,5	1,4
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	0,7	0,7	0,5	0,3	0,3
строительство	2,3	2,2	2,3	1,2	1,6
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	3,0	2,3	1,8	1,0	0,8
гостиницы и рестораны	1,2	1,1	0,8	1,2	0,7
транспорт и связь	0,5	0,4	0,4	0,3	0,4
финансовая деятельность	2,7	3,0	1,8	1,5	1,2
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	0,7	0,6	0,7	1,1	0,8
государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	1,4	1,2	0,9	1,3	1,8
образование	1,1	0,9	1,0	0,8	1
здравоохранение и предоставление социальных услуг	1,3	1,1	1,3	1,3	1,7
предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	0,8	0,5	0,5	0,7	0,8

Степень износа основных фондов  
по видам экономической деятельности, %

Виды экономической деятельности	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Всего	42,8	44,3	45,4	45,9	46,3	45,3
сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	46,4	46,8	46,0	46,7	43,9	42,2
рыболовство, рыбоводство	55,1	49,7	54,0	60,4	61,3	62,7
добыча полезных ископаемых	55,4	53,2	53,0	53,7	52,9	50,9
обрабатывающие производства	47,9	47,7	47,4	46,4	46,0	45,6
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	55,4	52,3	50,3	52,8	51,6	51,2
строительство	39,5	42,9	46,9	46,5	46,4	45,5
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	40,6	39,2	37,9	34,1	33,3	33,8
гостиницы и рестораны	37,1	40,6	40,2	39,9	39,5	40,3
транспорт и связь	50,4	50,6	52,6	53,0	54,5	55,1
финансовая деятельность	34,7	50,3	28,8	31,5	31,1	33,1
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	26,1	28,9	31,5	32,5	33,1	31,9
государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	38,5	44,7	45,3	49,1	48,0	47,9
образование	35,5	41,6	45,1	49,4	50,4	51,0
здравоохранение и предоставление социальных услуг	43,9	46,0	48,6	49,5	50,4	50,6
предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	40,6	38,8	40,4	38,5	40,3	40,7

[Вернуться в библиотеку учебников](#)

Уникальные подборки материалов по экономике и менеджменту:  
- для самообразования топ-менеджеров;  
- для повышения квалификации преподавателей;  
- для рефератов и контрольных.

[Ручная уникализация дипломных и курсовых работ](#)

[Сайт-визитка - лучшее начало бизнеса в Интернете](#)

[Научитесь создавать эффективные сайты](#)



**НАПИСАНИЕ на ЗАКАЗ и ПЕРЕРАБОТКА:**

1. Дипломы, курсовые, рефераты, чертежи...
  2. Диссертации и научные работы
  3. Школьные задания
- Онлайн-консультации  
Любая тематика, в том числе ТЕХНИКА  
Приглашаем авторов

УЧЕБНИКИ, ДИПЛОМЫ, ДИССЕРТАЦИИ -  
На сайте электронной библиотеки по экономике и праву  
[www.учебники.информ2000.рф](http://www.учебники.информ2000.рф).

Св. план 2011 г., поз. 170

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **ПЕРВАЯ ЧАСТЬ**

#### **Учебное пособие**

для студентов специальности 080502 «Экономика и управление  
на предприятии (железнодорожный транспорт)»

---

Подписано в печать -  
Усл. печ. л. -

Формат -  
Заказ -

Тираж – 100 экз.

---

127994, ул. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9. Типография МИИТа.